

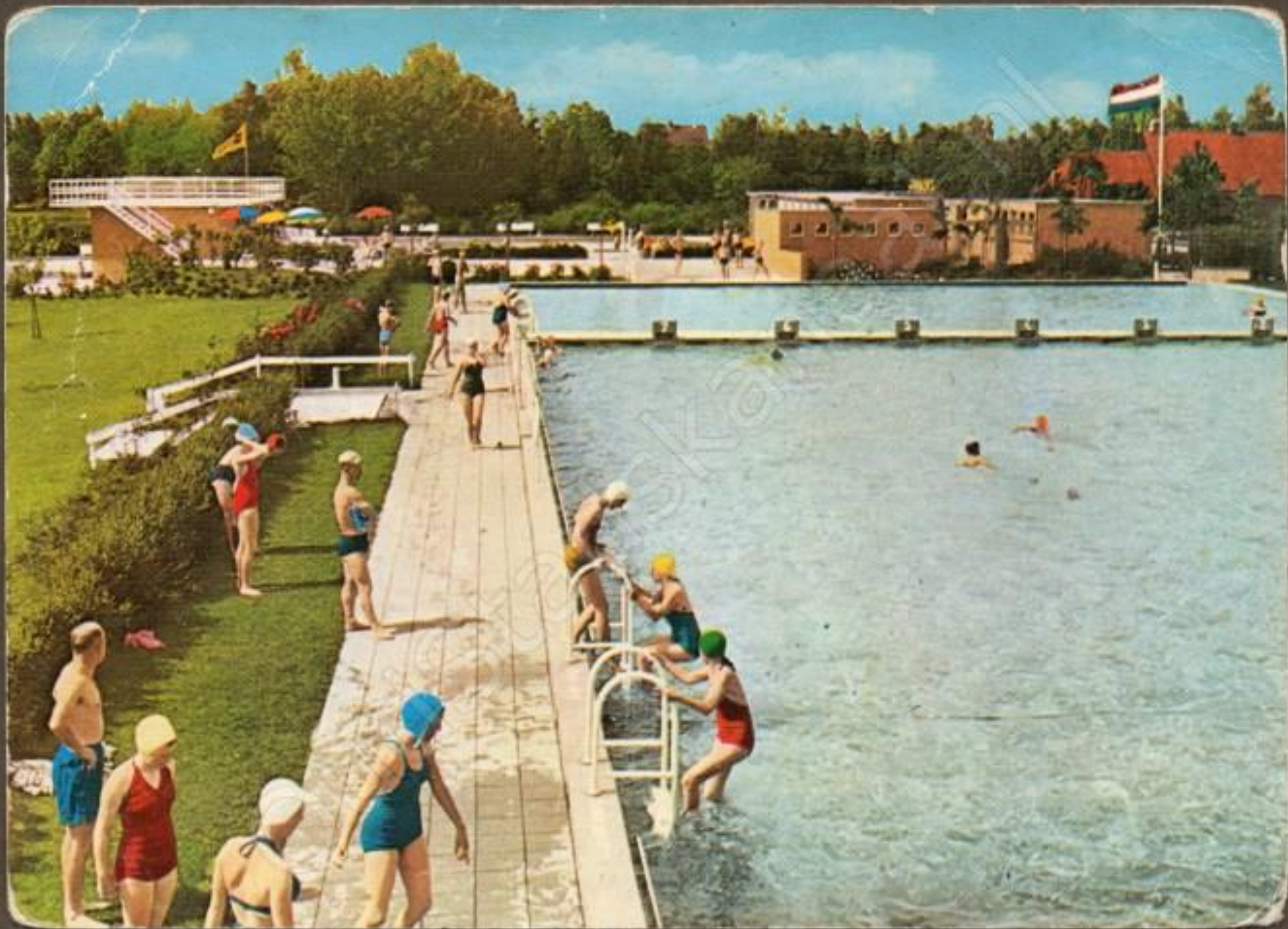
**HI HALLO**  
**LEUKE SCHOENEN!**  
**WELKOM KOFFIE?**  
**WAT ZIE JE ER GOED UIT**  
**KOM BINNEN LANG GELEDEN**  
*KOEKJE ERBIJ?*  
**ECHT WAAR? ALLES GOED?**  
**KAN IK JE JAS AANNEMEN?**  
**TOT GAUW!**



## Inleiding “verandering” Berend Rubingh

- Samenleving
- Sport
- Sportverenigingen
- KNZB

BACK  BASICS







# Zelforganisatie



# BOND



Eerlijke Competitie

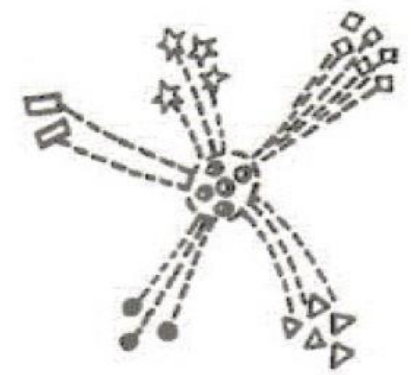
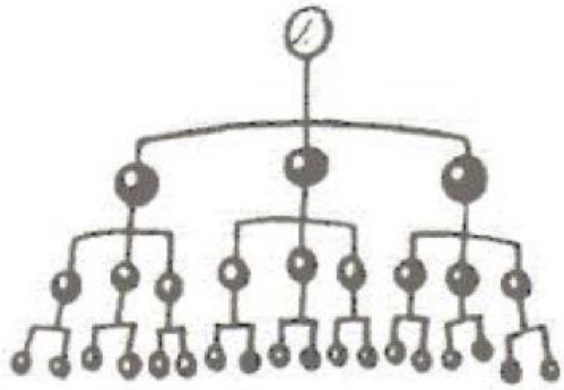
# CLUBS



**THIS IS PADEL**



# SPORT



# organisaties

Juridische vorm

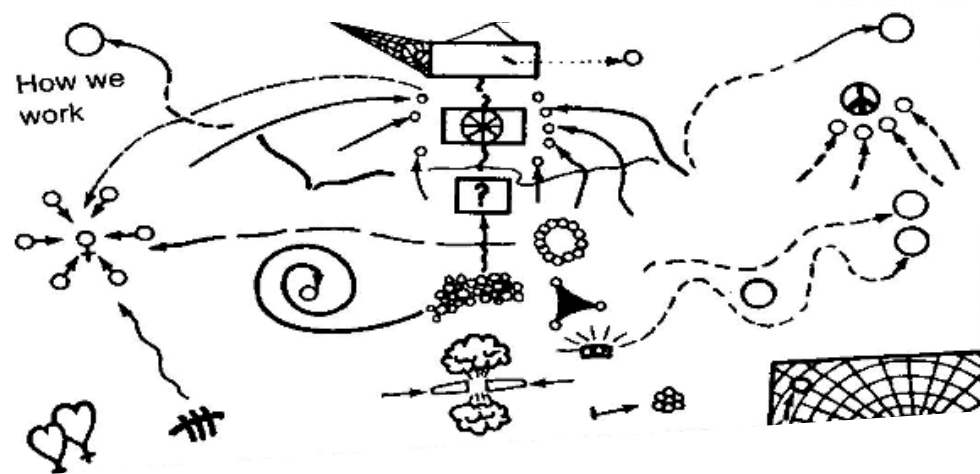
Processen

Structuur

Diensten

Besturing

Betrokkenheid







- Overvloed
- Disruptief
- Educatie
- Informatie
- Communicatie
- Gezondheidszorg
- Transport
- Relaties
- Gedrag

# Game Changing Impact

# Sportsystemen in de wereld

- Vereniging
- School
- Markt
- Staat





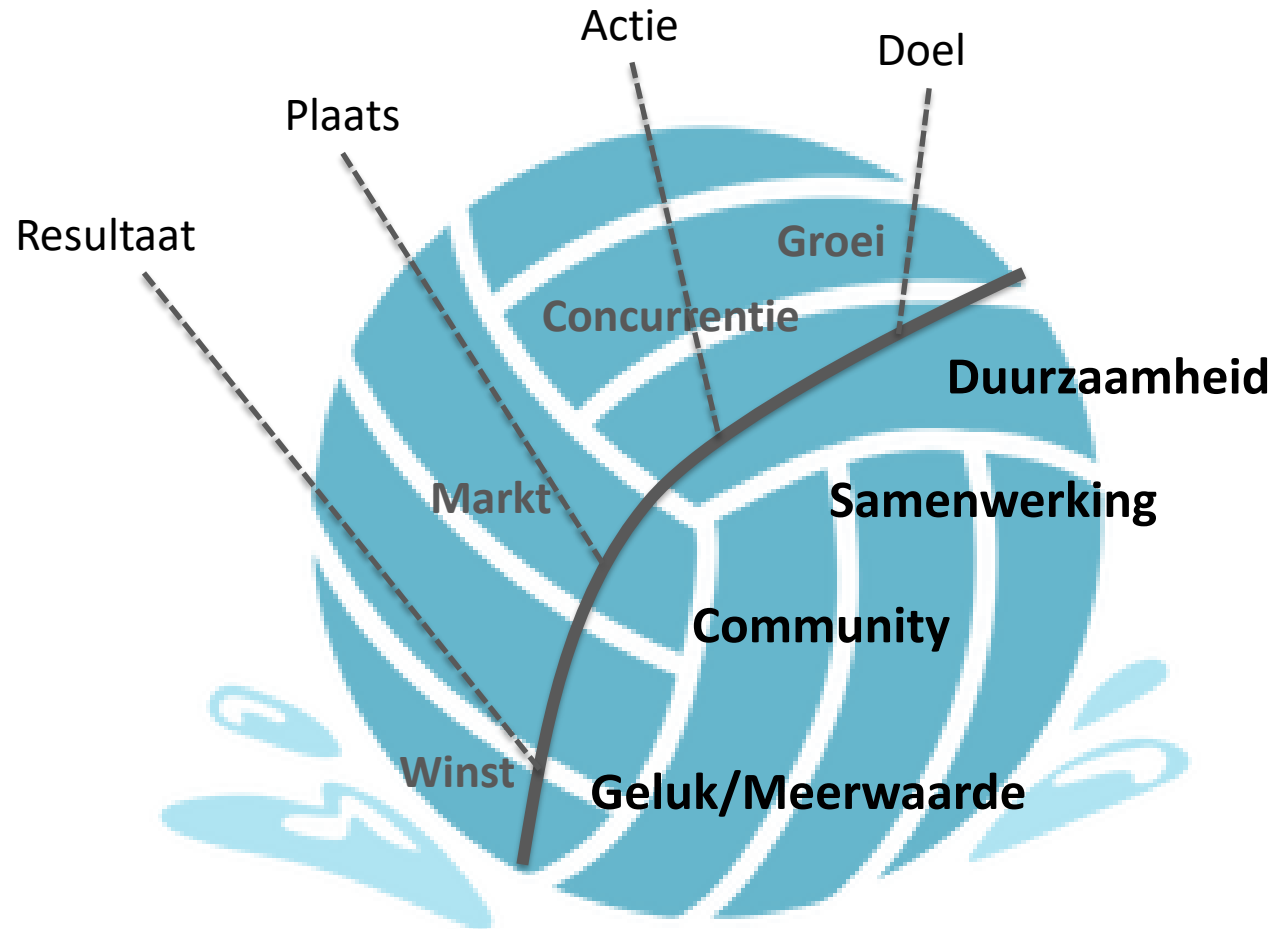
# OUR WORLD-LEADING SPORT SYSTEM

ENRICHING LIVES AND INSPIRING OUR NATION

Artwork: Reflection Graphics, Ltd.

# In welke wereld zwemmen wij?

Uitdovend  
paradigma



Opkomend  
paradigma



# Paradigmawisselingen

## Oude wereldbeeld

- Exploitatiemodel
- Economisch rendement
- Lineaire processen
- Waarde ontlenen
- Zelfredzaam

## Nieuwe Wereldbeeld

- Co-operatiemodel
- Maatschappelijk rendement
- Kringlopen
- Waarde creëren
- Samen redzaam

# Mentale behoeften op weg naar 2030

- **Menselijke maat**
- **Delen, verbinden**
- **Passie, creativiteit**
- **Betekenis, functioneel**
- **Plezier & gaming**

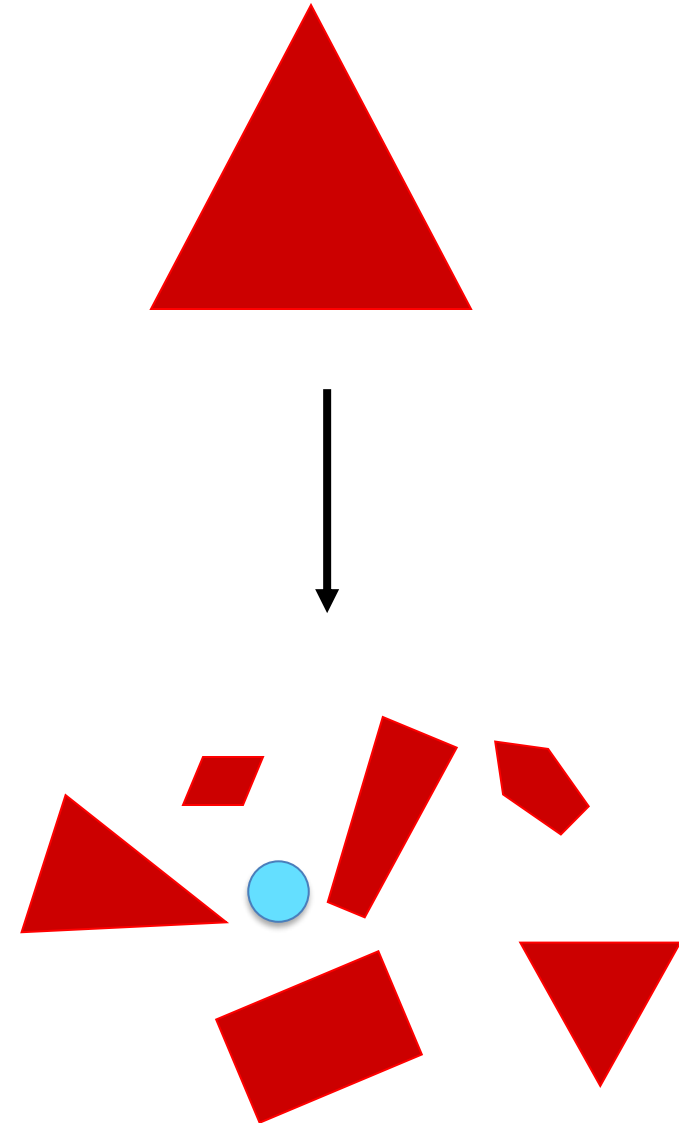
# Een andere manier van denken

- Van besloten verenigd naar open en ondernemend
- Van regelgever en handhaver, naar stimulator & aanjager
- Van (directief) boven de partijen staand, naar (empathisch) ertussen staand
- Van structuur en regels creëren rondom sport naar zin creëren in sport
- Sport is niet meer 'maakbaar' van bovenaf, maar moet je faciliteren van onderaf
- Van alles zelf doen naar co-creatie en loslaten
- Van vaste structuur naar hybride maatwerk initiatieven

# Dus deze gaat op de schop

**Van piramidaal, eenduidig  
en lang cyclisch  
gestructureerd naar.....**

**gedifferentieerd,  
veelvormig en kort  
cyclisch ongestructureerd.**

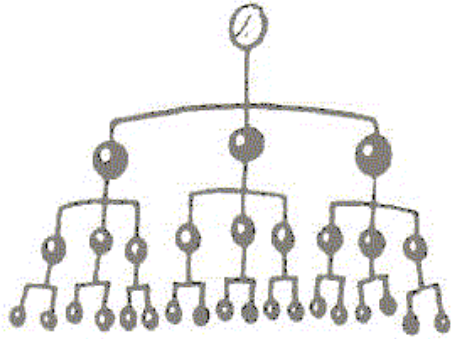




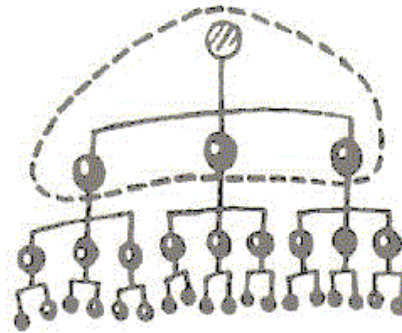
## ● Bedoeling

**Ik geloof dat het leven leuker is  
en beter wordt als je in  
beweging komt, als je gaat  
zwemmen!**

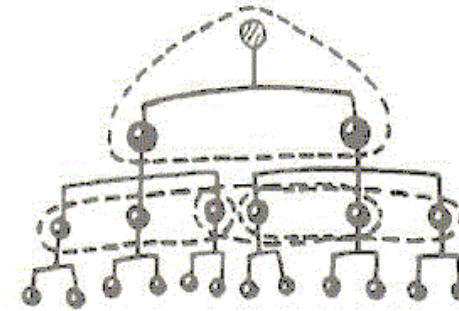
# Het gevolg voor onze organisaties ....



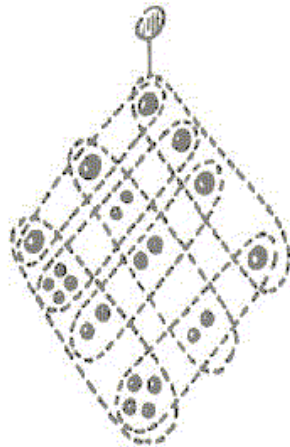
Model 1: The Rigid Bureaucracy



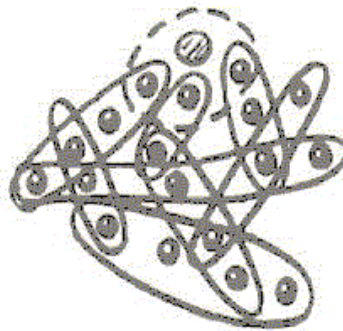
Model 2: The Bureaucracy With a Senior "Management Team"



Model 3: The Bureaucracy With Project Teams and Task Forces



Model 4: The Matrix Organization



Model 5: The Project Organization



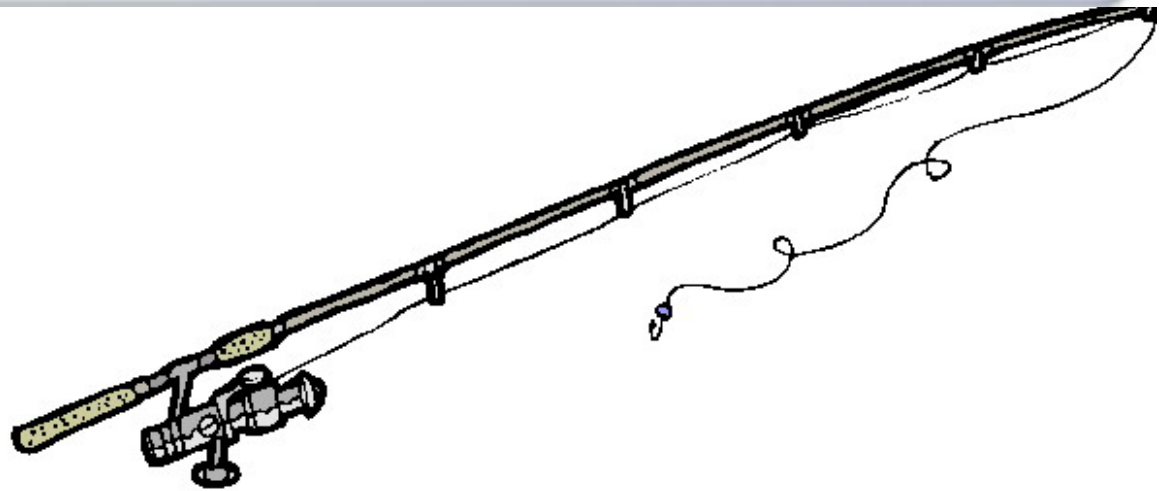
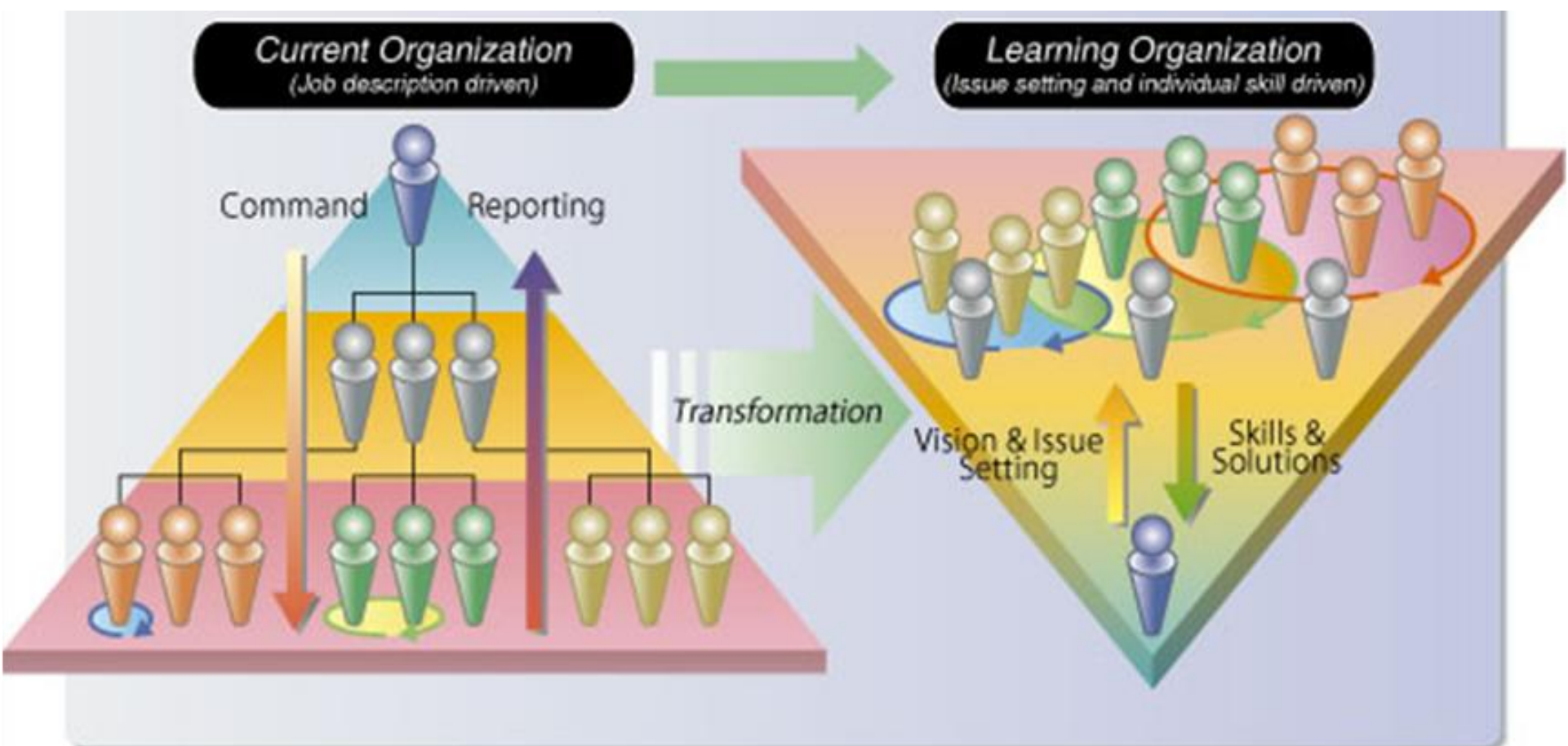
Model 6: The Loosely-Coupled Organic Network

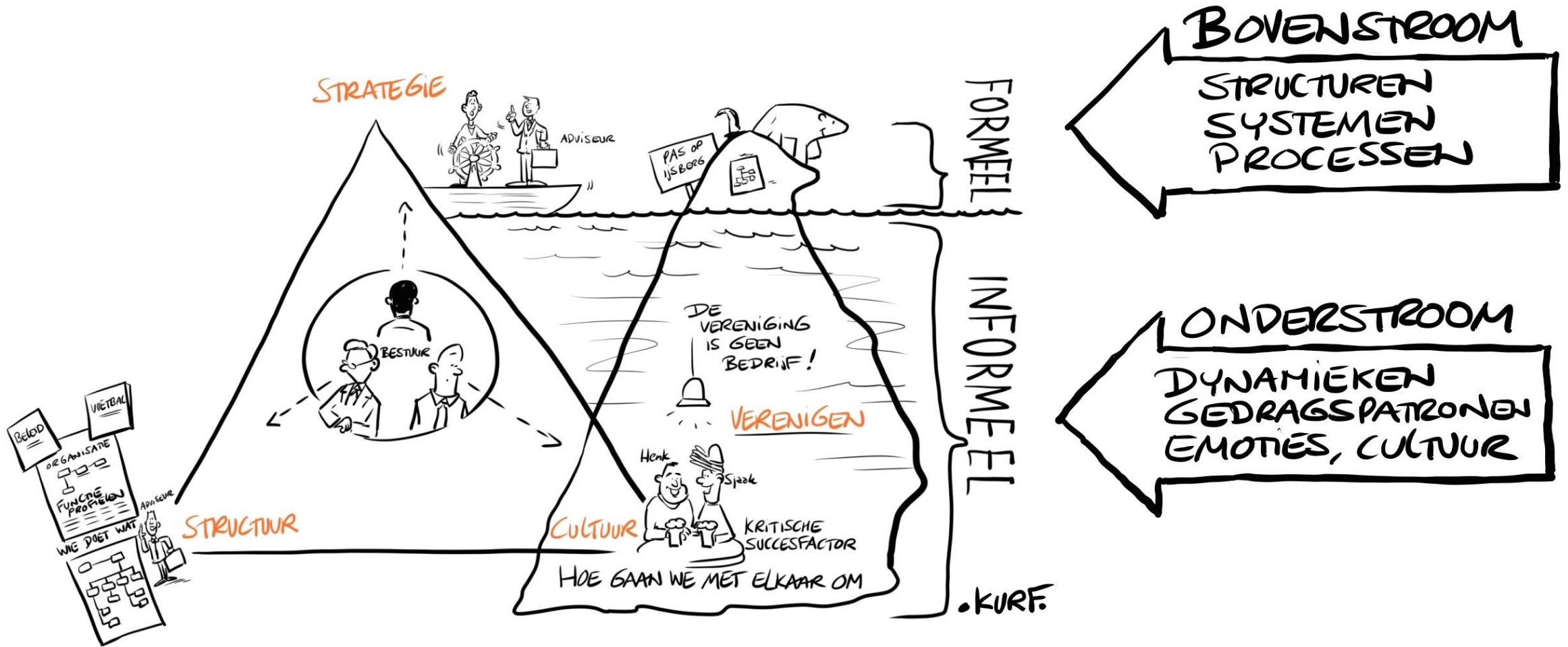


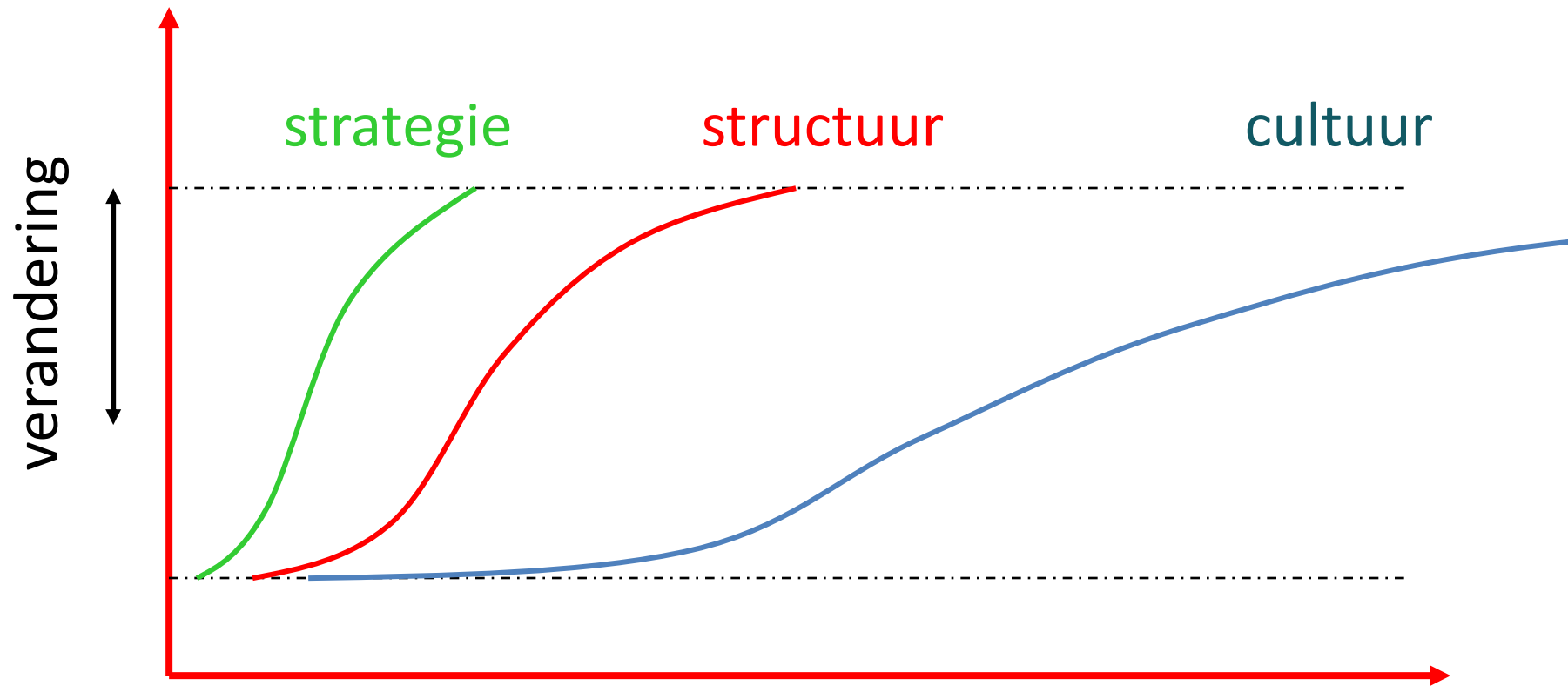


# Samenleving







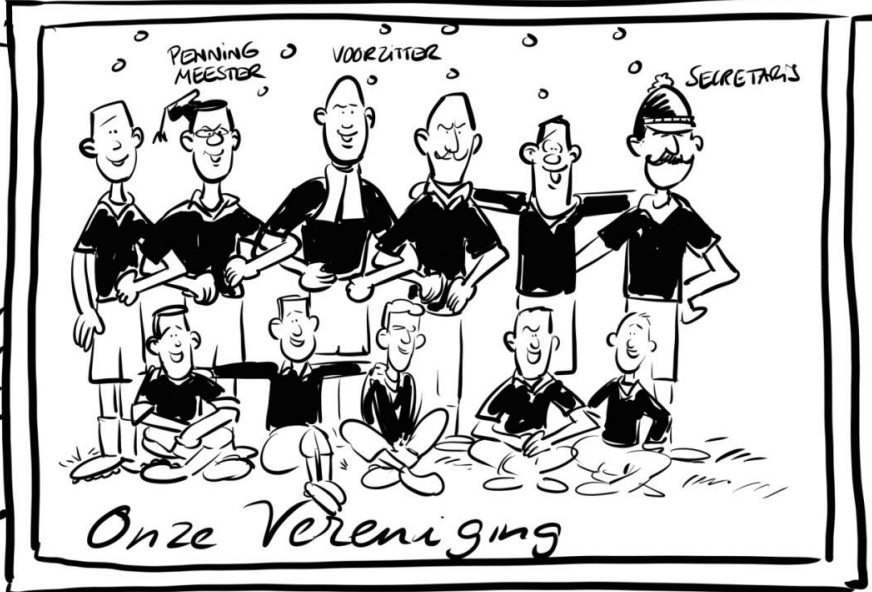


DEMOCRATIE

A.L.V.  
present ✓  
present ✓  
present ✓  
present ✓  
present ✓  
present ✓  
present ✓  
present ✓  
present ✓  
present ✓



BEREID OM DE HANDEN UIT DE MOUWEN TE STEKEN



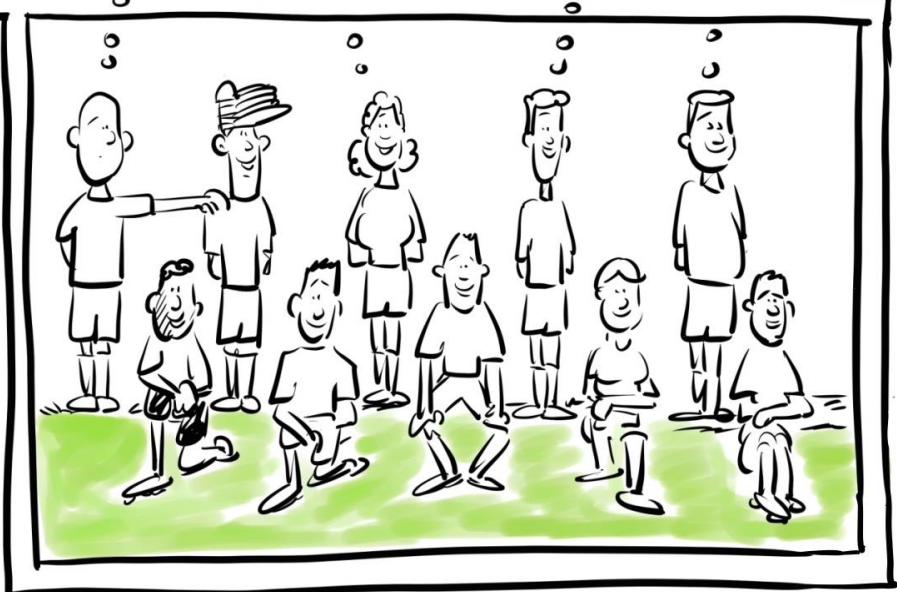
TOEN

ERBIN HOREN

GEZONDHEID

AANZIEN

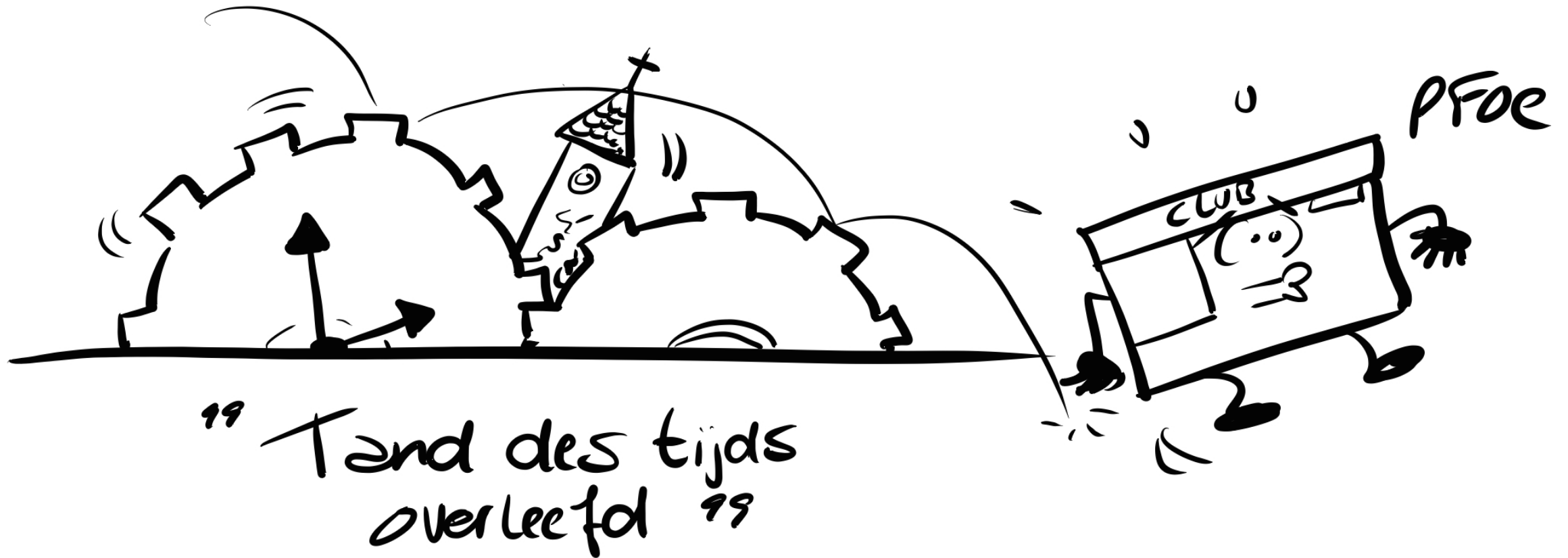
GEZELIJKHEID



NU



# Verenigen is van alle tijden



# Verenigen



Management van

- Betrokkenheid
- Saamhorigheid
- Verbondenheid

# Besturen

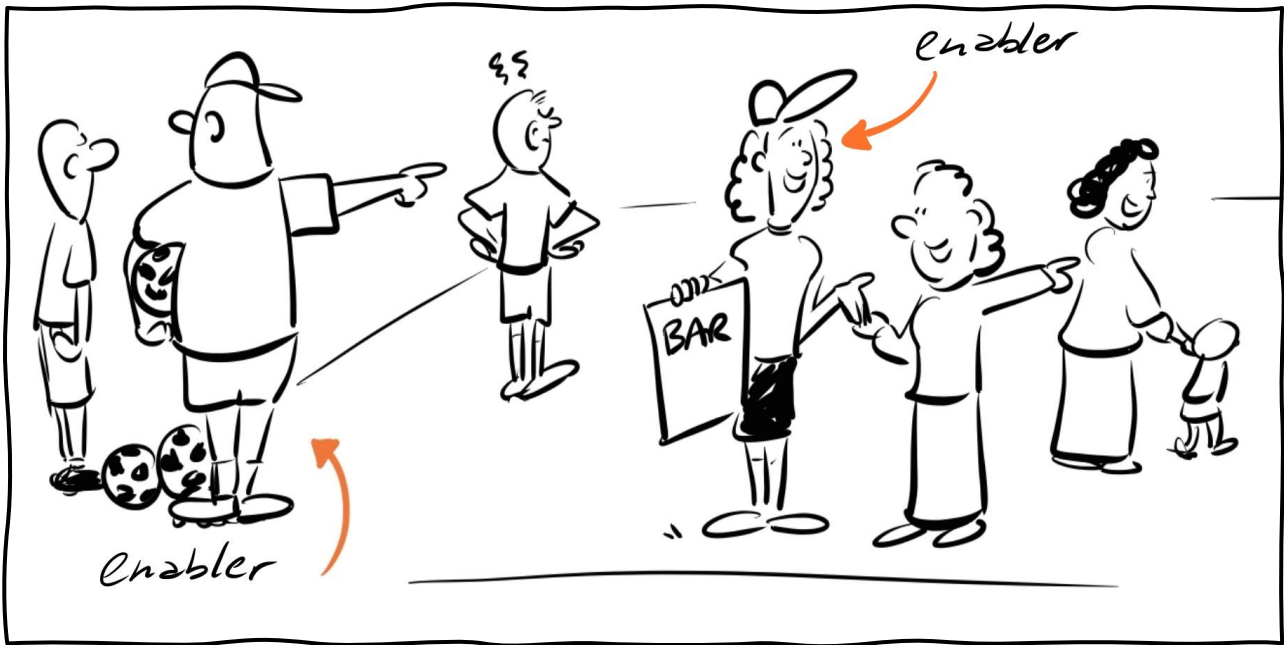


# Verbinding



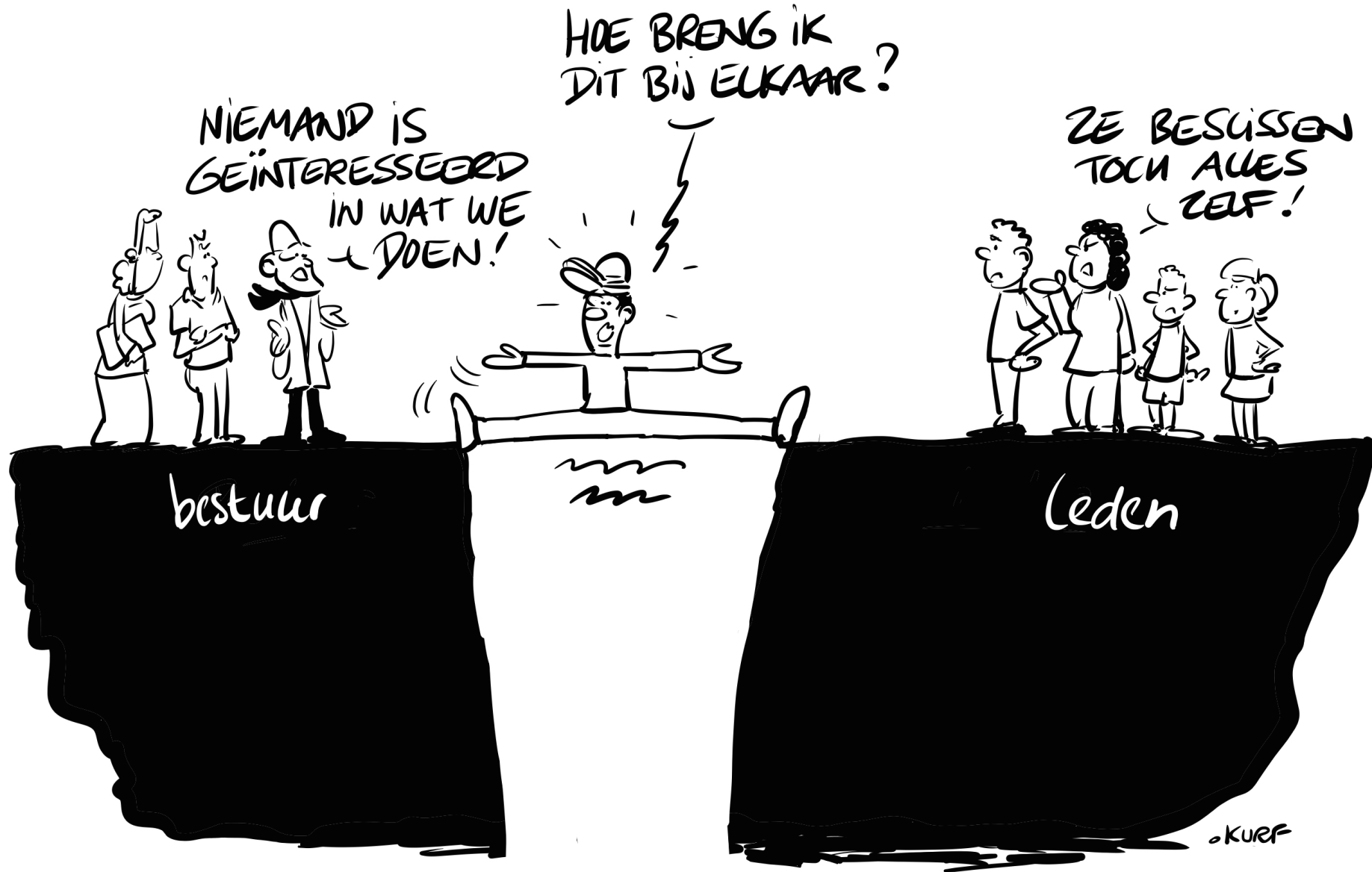
# Lidmaatschap





Vrijwilligerswerk

# WIJ - ZIJ



# Verenigen en bedrijfsvoering



WAAR STA JE ALS VERENIGING ?



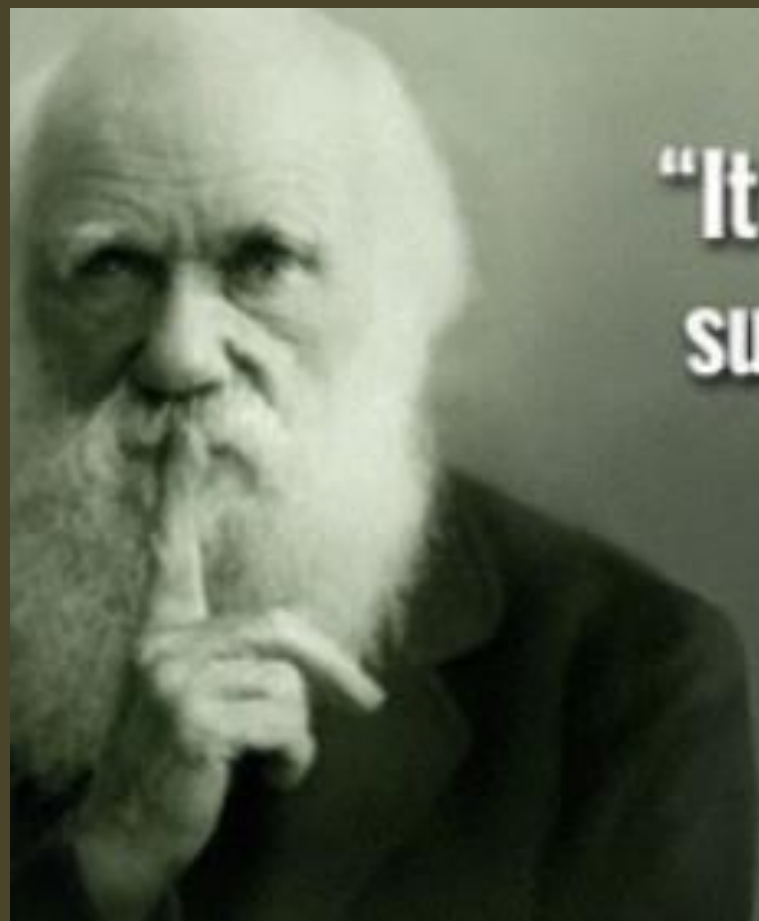
Volgens mij is de basis gedachte achter de vereniging, dat je samen de schouders eronder zet. Zo krijgen we alles voor elkaar. Daar kan geen businessplan tegenop!



Precies!  
BACK  BASICS



o KURF.



**“It is not the strongest of the species that survive, nor the most intelligent, but the one most responsive to change”**

- Charles Darwin