

KNZB JAARVERSLAG

Een terugblik op 2021



Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Onze focus	5
Wij verbinden 1 miljoen zwemmers	6
Loyale & tevreden verenigingen	13
Mondiale Top-10	16
De meest servicegerichte sportbond	21
Partners & sponsors	24
Commissies & adviesraden	25
Financiën	30



Voorwoord

In het jaar 2021 hield COVID-19 onze verenigingen stevig in de greep. De zwemsport werd wederom hard geraakt. Periodes van sluiting van de zwembaden, stilleggen van competities, het niet meer wekelijks kunnen trainen waren het vervolg. Een lastige periode, er werd de nodige flexibiliteit van ons allemaal gevraagd. Activiteiten moesten anders worden georganiseerd, om alles in het werk te stellen en te zorgen voor ledenbehoud en continuïteit. Al met al kunnen we stellen dat 2021 door COVID-19 voor trainingen en wedstrijdswemmen van alle disciplines een bijzonder jaar is geweest.

Gelukkig werden verenigingen deels financieel gecompenseerd door de overheid zodat voor de korte termijn de schade beperkt bleef. Naast de compensatiemaatregelen hebben we zoveel mogelijk getracht alternatieven aan te bieden om met leden in contact te blijven en te motiveren.

Samen met de partners uit de zwembranche en met het Crisis Managementteam van NOC*NSF is continue gelobbyd om de zwemsport weer zo snel als mogelijk open te krijgen.

Olympische en Paralympische Spelen

Gelukkig konden de topsporters doortrainen en werden de uitgestelde Olympische Spelen en Paralympische Spelen van 2020 een jaar later in Tokio georganiseerd, weliswaar zonder publiek.

Voor het eerst sinds jaren was de Nederlandse zwemsport met alle Olympische disciplines op de Olympische Spelen vertegenwoordigd. Onze ambitie om tot de mondiale Top-10 te behoren binnen alle disciplines hebben we waargemaakt. Bij het wedstrijdswemmen werden twee Olympische medailles en veel finaleplaatsen behaald. Bij het openwaterzwemmen werd één medaille behaald. Onze waterpolodames behaalden de top-6 en met synchroonzwemmen behaalden we twee keer finaleplaatsen. Schoonspringen werd op de kaart gezet met een prachtige finale plaats.

Bij de Paralympische Spelen kwam Nederland met wedstrijdswemmen tot een monsterscore en behaalden we zeventien

medailles. Al met al goede resultaten en met het ingezette beleid maken we dan ook stappen voorwaarts richting de Olympische Spelen van Parijs in 2024. Complimenten voor onze topsporters en staf die in deze moeilijke tijd het maximale gepresteerd hebben.

We hebben het afgelopen jaar afscheid genomen van de bondscoaches zwemmen (Marcel Wouda), schoonspringen (Edwin Jongejans) en waterpolodames (Arno Havenga). We zijn de coaches veel dank verschuldigd voor hun jarenlange inzet en bijdrage aan de prachtige resultaten.



“Wederom een bijzonder jaar voor de zwemsport.”

Vrijwilligers en medewerkers

De zwemsport wordt in Nederland georganiseerd door inzet van talloze enthousiaste vrijwilligers. We zijn gestart met het verbeteren van de overlegstructuur binnen de sporttakken. Een mooi voorbeeld is de organisatiestructuur bij waterpolo. Deze kan als voorbeeld dienen voor andere sportdisciplines.

Binnen de werkorganisatie heeft de KNZB het afgelopen jaar een reorganisatie doorgevoerd. Dit was noodzakelijk om de financiële continuïteit te waarborgen. We hebben van een aantal dierbare collega's afscheid moeten nemen. Door deze noodzakelijke afslanking werden we gedwongen om scherpe keuzes te maken en activiteiten soms anders te organiseren. Om het niveau van servicedienstverlening te verbeteren ondanks een sterk afgeslankte werkorganisatie is in mei vorig jaar gestart met Sport Support. Verenigingen en zwemmers krijgen door deze samenwerking sneller antwoord op vragen die via de e-mail, chat en via WhatsApp kunnen worden gesteld. Daarnaast is een helpdesk ingericht voor eerstelijnsvragen op het gebied van juridische zaken. Voor een veilig zwemklimaat maken we samen met onze verenigingen werk van Code Blauw. Zo is bij heel veel verenigingen gebruik gemaakt van de gratis VOG-regeling.

Financieel

Het jaar 2021 ziet er door alle coronamaatregelen en het stilzetten van de competities financieel anders uit. De vastgestelde begroting voor 2021 liet aanvankelijk een negatief resultaat zien. Er is een verschuiving van gelden geweest, inleggeden zijn slechts ten dele geïncasseerd en vanwege de omstandigheden is niet gekozen voor een contributieverhoging. Door bezuinigingen en het uitstellen van investeringen, het niet plaatsvinden van activiteiten en enkele financiële meevallers, sluiten we het jaar licht positief af.

We kijken samen terug op wederom een bijzonder sportjaar. Veel dank gaat uit naar de vele vrijwilligers die de zwemsport ook in het bijzondere jaar 2021 draaiende hebben weten te houden. Met veel energie gaan we in 2022 aan de slag en kijken we uit naar vele uren zwemplezier.

Aschwin Lankwarden
Algemeen directeur KNZB

“Veel dank gaat uit naar de vele vrijwilligers die de zwemsport draaiende hebben weten te houden.”



Onze focus

In 2019 is de strategie van de KNZB aangescherpt en is onze werkwijze verder geprofessionaliseerd.

Voor onze verenigingen betekent deze aanscherping dat de focus ligt op het versterken van verenigingen, het verbeteren van onze communicatie en servicegerichte dienstverlening. Voor zwembad exploitanten, gemeenten en andere B2B stakeholders (onze ketenpartners) betekent dit dat we als kennispartner meer verbinding willen creëren zodat we gezamenlijk meer mensen blijvend vaker kunnen laten zwemmen.

De strategische doelstellingen van de KNZB zijn als volgt geformuleerd:

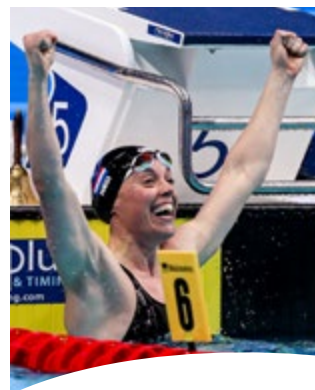
- Wij verbinden 1 miljoen zwemmers
- Zwemmers, ketenpartners, verenigingen en andere aangesloten organisaties zijn loyaal en tevreden over onze service en het sportaanbod
- Onze topsporters behoren tot de mondiale Top-10

Onze ambitie is om, samen met alle verenigingen, de meest servicegerichte sportbond van Nederland te worden en daarmee impact te maken op zwemmend Nederland. Omdat we samen met alle ketenpartners veel meer kunnen bereiken werken we vanuit de zwembond nauw samen met bijvoorbeeld de Nationale Raad Zwemveiligheid, Optisport, Sportfondsen Nederland maar ook Vereniging Sport & Gemeenten (VSG).

Wij verbinden 1 miljoen zwemmers



Zwemmers, ketenpartners, verenigingen en andere aangesloten organisaties zijn loyaal en tevreden over onze service en het sportaanbod



Onze topsporters behoren tot de mondiale Top-10

MIJNZWEMCOACH

Voor de borstcrawlcurcus stond het eerste half jaar in het teken van het afmaken van cursussen uit 2019. In de zomer vonden op 21 locaties openwatercursussen plaats, waar 209 cursisten aan deelnamen.



Vanaf september gingen er ook weer nieuwe cursussen van start. In totaal zijn er in het derde en vierde kwartaal 184 cursussen gestart, 180 daarvan waren borstcrawlcurcussen. Ook zijn er 3 vlinderslagcurcussen gestart en 1 schoolslagcurcus. Dit alles zorgde voor een recordaantal cursisten; 1607 zwemmers doken het water in. Nog niet eerder was het aantal cursisten in één cursusperiode zo hoog.

Kwaliteitscontrole

Het thema kwaliteitsbewaking staat bij Mijnzwemcoach hoog op de agenda. In de tweede helft van 2021 zijn daarom regiocoaches ingezet om de kwaliteit van trainers goed in beeld te krijgen en te waarborgen. Sindsdien bezoeken deze regiocoaches iedere locatie minimaal twee keer per jaar.

Online-yogaprogramma

In 2021 is gestart met een online-yogaprogramma voor leden van Mijnzwemcoach zodat we onze cursisten een alternatief konden bieden. Middels zes work-outs van vijftig minuten kunnen zwemmers op een eigen gekozen moment en plaats aan de slag om hun zwemslag te verbeteren door de beoefening van yoga. Iedere oefening uit het yogaprogramma heeft een meerwaarde voor de zwemtechniek.



Zwem4daagse

In 2021 vond de 52e editie van de Zwem4daagse plaats. Ondanks de coronamaatregelen hebben veel organisaties hard gewerkt om van de Zwem4daagse weer een succes te maken. Door het hele land werd een totaal van 117 Zwem4daagses georganiseerd.

15.143 zwemmers gingen het water in om vier dagen lang zwem-plezier te beleven. 5.379 van hen namen hun allereerste Zwem4daagse medaille in ontvangst. Een indrukwekkende prestatie werd neergezet door 16 zwemmers. Al 52 jaar lang doen zij ieder jaar mee met de Zwem4daagse. Dit jaar namen zij hun 52e medaille in ontvangst.

Om weer aan te sluiten bij de huidige tijd en omdat de samenwerking met Disney afliep, werd de Zwem4daagse in een nieuw jasje gestoken. De Zwem4daagse kreeg een nieuwe huisstijl en een ander logo.



Maarten van der Weijden Foundation

Dit jaar hebben we de handen ineengeslagen met de Maarten van der Weijden Foundation. Deelnemers konden zich laten sponsoren voor hun deelname aan de Zwem4daagse. Er is een mooi totaalbedrag opgehaald van €72.522,- voor kankeronderzoek bij kinderen met een verstandelijke beperking. In september heeft Maarten 27 Zwem4daagses door heel Nederland bezocht. Hij heeft deze locaties op een speciale manier verbonden; met de fiets legde hij de afstanden af. Zijn bezoek zorgde op iedere locatie voor een positieve energie en motiveerde de deelnemers.

SuperSpetters

De sluiting van de zwembaden heeft op de zwemlessen veel effect gehad. De kinderen zijn gelukkig aan het einde van het jaar, met een grote achterstand, toch weer gaan zwemmen. Om in eerste instantie weer op een veilige manier te mogen en kunnen zwemmen zijn de jaarlijkse controles uitgesteld. Om de achterstand in te halen zijn creatieve oplossingen bedacht. Zo werden zwemlessen op andere tijdstippen of van een kortere tijdsduur gepland.

Ondanks de sluiting van de zwembaden maakten 57 organisaties gebruik van de zwemlesmethode. Er werden 2.643 zwemlespakketten afgenomen. Deze bestonden uit het oorspronkelijke ontwerp met Sanne & Sem, aangezien de samenwerking met Disney ten einde kwam.

Net als veel andere instanties, kreeg ook SuperSpetters te maken met een tekort aan grondstoffen. Siliconen zijn sinds de pandemie slecht leverbaar waardoor de badmutsen een langere tijd niet beschikbaar zijn geweest. Een tijdelijke oplossing werd door de meeste aanbieders omarmd: een uniseks productlijn.

Eind 2021 zijn de organisaties geïnformeerd dat wij in 2022 gaan samenwerken met Kids Marketeers voor de zwemlespakketten. Daarnaast gaan we als KNZB met alle SuperSpetters aanbieders actiever bijdragen aan uniformiteit op het gebied van landelijke zwemdiploma's.



Synchroonzwemmen

NK's en de meeste wedstrijden konden geen doorgang vinden. Online trainingen van Rynske Keur en Noortje en Bregje de Brouwer werden tijdens de lockdowns goed bezocht. Veel enthousiaste synchroonzwemmers trairden keihard vanuit huis en mochten Noortje en Bregje in deze online sessies allerlei vragen stellen.



Juryleden werd een digitale opfriscursus aangeboden. Hiermee kon het gemis van de wedstrijden wat verzacht worden. De taakgroep officials en reglementen heeft ervoor gezorgd dat dit voor alle deelnemende juryleden een leuke en leerzame bijeenkomst was.

In september, oktober en november konden er gelukkig weer wedstrijden plaatsvinden. Zowel regionaal als interregionaal lieten zwemmers zien wat ze in huis hebben en konden zij de diploma's en limieten behalen om deel te kunnen nemen aan de NK's.



Schoonspringen

In 2021 konden helaas weinig wedstrijden georganiseerd worden. Om schoonspringers, trainers en coaches verbonden en betrokken te houden zijn meerdere online trainingen en webinars georganiseerd. Allerlei thema's zoals krachttraining, lenigheid en X-diving kwamen aan bod. Ondanks het gemis van trainingen in het zwembad konden schoonspringliefhebbers hierdoor toch genieten van hun sport.

Samen met PSV is in oktober een mooie openingswedstrijd georganiseerd. Veel enthousiaste springers deden hieraan mee. De wedstrijd had een andere opzet dan gewoonlijk; in plaats van medailles won de winnende vereniging een clinic van Inge Jansen en Celine van Duijn. Deze werd gewonnen door Aquarijn en werd door de sporters goed ontvangen.

In de herfstvakantie was er voor verenigingen de mogelijkheid om met hun leden in Eindhoven te trainen als echte topsporters. Bondscoach Edwin Jongejans en topsporters waren hierbij aanwezig. Veel verenigingen hebben deze kans dan ook niet laten liggen.

Waterpolo

Het eerste half jaar is maar een beperkt aantal wedstrijden gespeeld. Dit had alles te maken met de coronamaatregelen. De tweede helft van seizoen '20/21 bestond daardoor uit 202 duels. Gelukkig werd er halverwege het jaar weer meer mogelijk.



Hierdoor konden er nog eens 5.478 wedstrijden plaatsvinden en liep het totaal voor 2021 op tot 5.680 gespeelde wedstrijden. Helaas bestond 2021 uit meer afgelastingen; 8.736 wedstrijden konden niet doorgaan. De wedstrijden die wel konden plaatsvinden konden dat mede dankzij de actieve officials uit de regio en bond. Er waren er maar liefst 1.057 actief.

Gedurende seizoen '20/21 waren er 1.504 waterpoloteams actief in onze competities.

De waterpolo community; waterpolo.nl

Speciaal voor de waterpololiefhebbers is er een waterpolo online community. Dit platform biedt al sinds jaar en dag ruimte voor de waterpolo community om wedstrijdverslagen, informatie, competitiestanden, internationaal nieuws, official updates en andere actuele informatie met elkaar te delen. In 2021 hebben we in kaart gebracht op welke manier deze online community verder kan groeien en op welke wijze er nog meer aansluiting kan worden gezocht met waterpololiefhebbers. Daarvoor is een plan ontwikkeld tot tenminste 2024 dat het komende jaar zal worden uitgevoerd.

Waterbasketbal

Sinds het begin van de pandemie zijn er voor de waterbasketballers geen wedstrijden meer geweest. Het voelde voor deze grotendeels kwetsbare groep niet veilig genoeg om wedstrijden te spelen.

Het project 'Uniek Sporten Brabant' is in 2021 afgesloten en heeft verschillende verenigingen in aanraking gebracht met waterbasketbal. Ook zijn er clinics gegeven om verenigingen te helpen bij de opstart van deze sport.



Door de pandemie is het opstarten van waterbasketbal als nieuwe sport bij onze verenigingen helaas nog niet heel goed van de grond gekomen. Zodra ook voor deze groep zwemsporters het sporten en bewegen weer kan, zetten we in op passend sportaanbod bij onze verenigingen.



Wedstrijdzwemmen

Het in 2020 aangepaste sportaanbod kon vanwege de coronamaatregelen beperkt toegepast worden. Van januari tot juni mochten wedstrijden vrijwel alleen binnen de eigen club plaatsvinden. De enige activiteit die daardoor doorging was "De Top Daagt Uit". Meer dan 60 verenigingen namen de uitdaging aan en organiseerden zelfs weer wedstrijden in buitenbaden, iets wat al jaren niet meer structureel had plaatsgevonden.

Vanaf augustus kon er weer redelijk normaal getraind worden en ook konden clubs weer wedstrijden zwemmen. In Rotterdam werd het NK Estafette georganiseerd.

Sinds een lange tijd werd in Zeist weer een Nationaal Overleg voor Zwemtrainers (NOZ) georganiseerd. Vele trainers kwamen bijeen om na te denken over de toekomst van het zwemmen in Nederland. De gepresenteerde ideeën worden meegenomen om verder invulling te geven aan het Actieplan Zwemmen 2021-2024. De NK's worden hervormd, de NK Sprint komt weer terug en de Regionale Kampioenschappen worden Provinciale Kampioenschappen. Om meer uniformiteit in het aanbod te creëren zullen vanuit eenzelfde idee regionale wedstrijden georganiseerd worden. Ook is besloten de Swimkick wedstrijden voor de Minioren te laten terugkomen. Vanuit een behoefte om meer in teamverband uit te komen is de TeamMeet omgedoopt tot de Dutch Swimming League.

Andere betrokkenen kwamen bijeen om de bestuurlijke vernieuwing voor het zwemmen vorm te geven. Vrijwel unaniem werden de gepresenteerde plannen overgenomen. Het aantal taakgroepen binnen de vrijwilligersorganisatie zal worden uitgebreid van vier naar zeven. Nieuw zijn de taakgroepen Parazwemmen, Automatisering en Trainers & Opleidingen.



In december stond de Arena Clubmeet Finale op de planning voor de jongste jeugd tot 12 jaar. Na vier voorronde wedstrijden bleven de 16 sterkste teams over voor de landelijke finale. Andere teams konden zich opmaken voor een regionale variant. Deze wedstrijd werden helaas wel uitgesteld naar juli 2022.

Zowel het NK korte baan in Den Haag als het NJK korte baan in Eindhoven konden in december doorgang vinden. Hoewel publiek nog niet was toegestaan werd het jaar in een geweldige sfeer afgesloten.



Masterszwemmen

Het organiseren van wedstrijden voor masters is in veel gevallen niet mogelijk geweest. Buitenzwembaden zijn voor trainingen veelvuldig opgezocht. Ook in de zomer zijn veel open water wedstrijden geannuleerd. Masters konden wel deelnemen aan het virtueel open water circuit.

De geplande Wereld Masters Kampioenschappen in Fukuoka zijn verplaatst naar juni 2022. De Europese Masters Kampioenschappen in Boedapest, die vanuit 2020 verschoven waren naar 2021, zijn in 2021 definitief geannuleerd.

In het najaar zijn wel een aantal masterswedstrijden georganiseerd. In september had Eindhoven de primeur van de eerste Nederlandse deelneemster in de categorie 95+; Marianne Maandonks. Zij zette een Europees Masters Record (EMR) op de 200m school en 100m school neer. Ook verbeterde ze het EMR op de 100m rug uit 2005 en zwom ze op de 50m vrij een Nederlands Masters Record (NMR).

In november is de Nederlandse Masters Clubmeet (NMCM) in Amersfoort georganiseerd. Hier prolongeerde ZPC AMERSFOORT haar titel. De Amersfoorters bleven PSV Masters opnieuw net voor. De strijd voor de 3e plek werd beslist in het voordeel van DAW Masters.



Openwaterzwemmen

Het openwaterzwemmen kende een enorme boost in 2021. De sluiting van de zwembaden zorgde ervoor dat het openwaterzwemmen werd herontdekt. Begin september zijn de Open Nederlandse Kampioenschappen (ONK) Open water in Sleeuwijk georganiseerd in samenwerking met de Biesboschzwemmers. Hier werden afstanden gezwommen tussen de 1.500 en 5.000 meter. Naast deze ONK hebben alleen de Biesboschzwemmers hun eigen openwaterwedstrijd georganiseerd; alle andere wedstrijden zijn helaas niet doorgegaan.

Hoewel de meeste wedstrijden geen doorgang konden vinden kunnen we zeker stellen dat het openwaterzwemmen in Nederland echt weer op de kaart staat.



Code Blauw

Code Blauw is opgezet om gewenst gedrag te stimuleren en ongewenst gedrag in en rondom de zwemsport aan te pakken. Met Code Blauw laten de KNZB-zwemverenigingen en zwembaden zien dat we ons samen sterk maken voor een sportief en veilig zwemklimaat. We creëren een blauwe golf waarbij iedereen respectvol met elkaar omgaat, zich houdt aan de regels, zich inzet om grensoverschrijdend gedrag te voorkomen en vooral samen veel plezier maakt.



Diversiteit

De KNZB vindt het belangrijk dat de sportvereniging bij uitstek als 'ontmoetingsplek' fungeert waar mensen met verschillende achtergronden elkaar ontmoeten en naar elkaar omkijken. Sport is van en voor iedereen; voor uitsluiting, discriminatie of racisme is geen plaats. In 2021 is er een speciaal KNZB logo ontwikkeld en gepresenteerd aan de LHBTIQ+ community. De KNZB heeft bijgedragen aan diverse congressen welke georganiseerd zijn om de zwemsector en de directe omgeving meer bewust te maken over hoe er in de sport kan worden toegewerkt naar een inclusieve omgeving voor de LHBTIQ+ community.



In 2021 zijn er pilots gestart om zwemmen voor mensen met MS toegankelijk te maken. De verenigingsondersteuners hebben deelgenomen aan werkgroepen geïnitieerd door NOC*NSF. Good practices worden meegenomen naar de verenigingen waardoor zij hun aanbod kunnen verbreden en de toegankelijkheid voor (nieuwe) doelgroepen kunnen verbeteren en verhogen. In samenwerking met het Ouderenfonds en twee verenigingen is er een pilot Oldstars Waterpolo gestart.

Grensoverschrijdend gedrag

Eind 2021 heeft de KNZB in samenwerking met NOC*NSF en twee onderzoekbureaus onderzoek gedaan onder haar leden. Er is een vragenlijst uitgezet over grensoverschrijdend gedrag in de sport. De KNZB vindt het van belang dat haar leden overal en altijd met plezier, veilig en zorgeloos aan de zwemsport kunnen deelnemen. Ruim 20% van de leden hebben deze vragenlijst ingevuld, de resultaten worden in 2022 aan het bestuur gepresenteerd en kunnen bijdragen om grensoverschrijdend gedrag in onze sport tegen te gaan.

VOG

In het tweede kwartaal van 2021 is er vanuit Code Blauw een tweede campagne gelanceerd over de VOG. De VOG is bedoeld voor alle functionarissen, bestuursleden, trainer, coaches, eigenlijk voor iedereen die op enige wijze een functie of taak vervult binnen de zwemvereniging. Het aanvragen van VOG's door zwemvereniging vergt tijd daardoor zien we dat het aantal aanvragen nog achterblijft. De KNZB blijft benadrukken hoe belangrijk het is om in het bezit te zijn van een VOG.

Evenementen

OKT waterpoloheren in Rotterdam

In 2021 is het OKT waterpoloheren onder bijzondere omstandigheden georganiseerd. Door inzet van vele vrijwilligers werd dit een groot succes. Er werd door 12 landen gestreden om 3 resterende tickets voor deelname aan de Olympische Spelen. Het OKT is meerdere malen verplaatst en kende een strikt corona-protocol. In totaal werden door het medische team gedurende het toernooi 720 PCR testen en 1.250 sneltesten afgenomen. De wedstrijden vonden helaas plaats zonder fans op de tribune. De waterpololiefhebber kon het toernooi in grote getalen via TV en livestreams volgen. Via de live-stream van de NOS werden de Nederlandse wedstrijden door 191.000 waterpololiefhebbers gevolgd. De Olympische tickets gingen mee



naar huis met de Kroaten, Grieken en de Montenegrijnen die zich tot winnaar kroonden van dit OKT. TeamNL waterpoloheren wist zich dus niet te plaatsen voor Tokio, maar presteerde uitstekend op het OKT in eigen land.

Eindhoven Qualification Meet

Het Pieter van den Hoogenband zwembad was het toneel van de Eindhoven Qualification Meet (EQM). Nationale en internationale topzweimmers streden om tickets voor de Olympische- en Paralympische Spelen van Tokio 2021. Naast het behalen van diverse limieten vond een bijzondere 'swim-off' plaats tussen Femke Heemskerk en Valerie van Roon. Inzet was een olympisch ticket op de 50 meter vrije slag, die naar Heemskerk ging. Een ander hoogtepunt in Eindhoven was het Europese record van Kira Toussaint op de 50m rugslag.

Liefhebbers van de wedstrijdzwemsport konden de wedstrijden online volgen. De Nederlandse wedstrijden zijn door ruim 126.000 liefhebbers gevolgd.

Nederlandse kampioenschappen wedstrijdzwemmen

Helaas moesten diverse Nederlandse Kampioenschappen worden uitgesteld of afgelast ten gevolge van de coronamaatregelen. In het najaar konden de NK estafette, NK korte baan en de NJK korte baan gelukkig onder bijzondere omstandigheden nog net plaatsvinden.



Opleidingen

Sporttechnische opleidingen

Goed opgeleide trainers, coaches, officials en instructeurs zijn belangrijk. Geschoold kader levert een grote bijdrage aan de professionalisering van trainingen, wedstrijden en lessen en hebben een grote invloed op een veilig sportklimaat en sport- en speelplezier van sporters.

In 2021 is de elektronische leeromgeving (ELO) Flowsparks in gebruik genomen. Binnen Flowsparks volgen cursisten die een KNZB opleiding volgen een individuele leerroute. Daarnaast beschikt de ELO over de mogelijkheid om digitale content zoals videomateriaal af te spelen en worden er in verschillende uitdagende en leerzame vormen e-learnings ontwikkeld.

Ook is het KNZB opleidingsmodel aangepast. Binnen dit model kunnen de door de KNZB geselecteerde ondernemers richting en inhoud geven aan de sporttechnische- en instructeursopleidingen op niveau 1 t/m 3. De inhoud van de opleidingen is in lijn met de kaders van de kwalificatiestructuur sport.

Ondanks de landelijke coronamaatregelen zijn er in 2021 343 cursisten geslaagd voor de niveau 2 opleidingen en 74 cursisten voor de niveau 3 opleidingen.



Official opleidingen

In 2021 is de taakgroep werven & opleidingen gestart met de doorontwikkeling van official waterpolo opleidingen. Opleidingen voor officials BSR en vervolgoopleidingen zijn verbeterd en uitgebreid. Het inschrijfproces is verbeterd waardoor het inschrijven nu efficiënter verloopt. Voor de basiscursus zijn ruim 500 cursisten geslaagd en voor de vervolgopleiding 76 cursisten. Volgend jaar wordt de vervolgopleiding doorontwikkeld.

Om de wedstrijdzwem official opleidingen door te ontwikkelen is onderzoek gedaan. Verschillende belanghebbenden maken deel uit van deze werkgroep. Er zijn een aantal aanbevelingen gedaan waarmee wedstrijdzwem official opleidingen kunnen worden gemoderniseerd.



Ledenaantallen

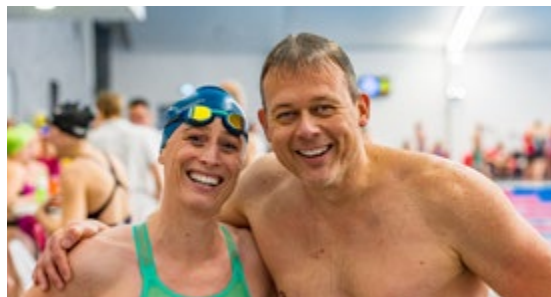


Onder invloed van de pandemie hebben veel verenigingen te maken gehad met een dalend ledenaantal. KNZB breed hebben we in 2021 te maken met een ledendaling van 9%. Het afgelopen jaar zijn zwembaden langere tijd gesloten geweest. Verenigingen en zwemmers zijn op allerlei

manieren creatief in beweging gebleven. Echter zwemmers hebben zwembaden nodig om hun sport en hobby uit te oefenen. De ledendaling is enerzijds te wijten aan de vermindering van doorstroom vanuit zwembaden en anderzijds met het feit dat zwembaden gesloten waren, mensen graag in beweging bleven en soms ook voor andere sporten hebben gekozen. Er ligt voor de KNZB een belangrijke taak om verenigingen te helpen lokaal meer leden te werven. Onze verenigingsondersteuners helpen verenigingen om samen de mogelijkheden en kansen te ontdekken.

Aantallen ongebonden zwemmers

Ook voor de niet verenigingszwemmer geldt dat de sluiting van zwembaden impact heeft op de zwemsportdeelname. Het aantal mensen dat recreatief en/of meer ambitieus graag zwemt is in 2021 afgenomen. De cursussen van Mijnzwemcoach zijn in veel gevallen niet doorgegaan of werden verplaatst.



Sportmodel

Het Sportmodel vormt de sporttechnische visie die het aanbod van de verenigingen met zwemmend Nederland verbindt. In 2021 is het Sportmodel volop in ontwikkeling.

De afdelingen topsport en breedtesport zijn aan elkaar verbonden en prioriteiten over de producten en diensten zijn gesteld. De zwembond ontwikkelt met het Sportmodel een totaalconcept waarmee verenigingen zo goed mogelijk worden geholpen bij de voorbereiding op de toekomst.

Verenigingsondersteuning

Compensatieregelingen

Gedurende de pandemie hebben de verenigingsondersteuners veel verenigingen ondersteund bij bijvoorbeeld het aanvragen van compensatieregelingen. De KNZB heeft zowel in de lobby voor het tot stand brengen van de regelingen als in de ondersteuning bij het indienen van een aanvraag een rol gespeeld. Met name door de TVS-regeling (Tegemoetkoming Verhuurder Sportaccommodaties) zijn voor een zeer groot aantal zwemverenigingen de kosten voor badhuur kwijtgescholden. Mede dankzij de steunmaatregelen lijken de financiële gevolgen voor veel verenigingen en sportbonden te overzien.



Onze topsporters behoren tot de mondiale top-10

De KNZB was voor het eerst in de historie met alle Olympische zwemsporten vertegenwoordigd op de uitgestelde Olympische Spelen.

Wedstrijdzwemmen

Arno Kamminga was in Tokio de meest succesvolle Nederlandse zwemsporter. De Katwijker won zowel op de 100 als de 200 meter schoolslag een prachtige zilveren medaille. Zilver was er ook voor openwaterzwemster Sharon van Rouwendaal op de tien kilometer openwaterzwemmen.

Ferry Weertman wist zijn olympische titel van Rio helaas niet te prolongeren. 'Veryferryfast' eindigde in het warme water van het Odaiba Marine Park als 7e en kondigde eind 2021 ook zijn afscheid van de topsport aan. Datzelfde deed Femke Heemskerk die in Tokio op haar vierde en laatste Spelen een 6e plaats behaalde op de 100 vrij.

Later werd bekend dat ook Ranomi Kromowidjojo in 2021 haar laatste wedstrijd op topniveau heeft gezwommen. 'Kromo' viel in Tokio op de 50 vrij net buiten de prijzen (4e), maar werd in december nog wel twee keer wereldkampioen op de kortebaan op de 50 vlinder en de 4 x 50 mixed wisselslag-estafette.

Individuele finaleplaatsen bij het wedstrijdzwemmen waren er in Tokio verder nog voor Kira Toussaint op de 100 meter rugslag (7e) en Thom de Boer op de 50 vrij (8e). Bij de estafettes bereikte Nederland de finale op de 4 x 100 vrij vrouwen (4e) en de 4 x 100 wisselslag mixed (6e).

De Nederlandse zwemmers waren in 2021 ook zeer succesvol op het EK langebaan in Boedapest (mei), het EK kortebaan in Kazan (november) en het WK kortebaan in Abu Dhabi (december).

Naast de twee gouden medailles (5 en 10 km) van openwaterzwemster Sharon van Rouwendaal behaalde de Nederlandse ploeg op het EK in het 50m-bad van Boedapest in totaal vier keer goud, vijf keer zilver en een

keer brons. Femke Heemskerk won voor het eerst in haar loopbaan een individuele titel op de langebaan: goud op de 100 vrij.

Op het EK kortebaan was de Oranje-equipe goed voor acht gouden, vijf zilveren en vijf bronzen plakken. Bij het WK kortebaan klonk twee keer het Wilhelmus en won het Nederlands team ook nog drie keer zilver en drie keer brons.

Waterpolo

De Nederlandse waterpolodames – voor het eerst sinds de Olympische titel van 2008 weer gekwalificeerd voor de Spelen – werden in de kwartfinale door Hongarije (11-14) uitgeschakeld in de strijd om de medailles. De ploeg van bondscoach Arno Havenga finishte uiteindelijk als 6e.

De waterpolomannen grepen net naast een ticket voor Tokio. Na een aantal bloedstollende duels sloten de waterpolo heren het Olympisch Kwalificatie Toernooi in Rotterdam als vijfde af.

Totaal

Olympische Spelen



Medaillespiegel

1 Goud 3 Zilver 0 Brons



Synchroonzwemmen

Er was ook voor het eerst sinds 2008 een nationaal duet bij het synchroonzwemmen vertegenwoordigd op de Spelen. Na een 5e plaats bij de generale repetitie op het EK in mei in Boedapest, noteerden Noortje en Bregje de Brouwer een fraaie 9e plaats in Tokio.

Schoonspringen

Bij het schoonspringen kon Celine van Duijn tevreden terugblikken op haar olympische debuut. Zij eindigde in de finale van de 10-meter toren als 10e. Inge Jansen – eveneens voor het eerst op de Spelen – werd op de 3-meterplank knap 5e, de beste prestatie ooit van een Nederlandse deelnemer op dit onderdeel.



Paralympische Spelen



De Nederlandse zwemploeg was nog nooit zo succesvol als op de Paralympische Spelen in Tokio. Onder leiding van bondscoach Sander Nijhuis won het team maar liefst zeventien medailles.

Thomas van Wanrooij won brons en voor Bas Takken was er naast brons ook een zilveren medaille. Ook Liesette Bruinsma (S11) won twee zilveren medailles. Lisa Kruger wist vier medailles te bemachtigen, 1 keer zilver en maar liefst drie keer brons.

Rogier Dorsman en Chantalle Zijderveld wisten met goud huiswaarts te keren. Rogier Dorsman (S11) deed dat na drie succesvolle afstanden: de 100 meter schoolslag, de 200 meter wissel­slag en de 400 meter vrije slag. Bij de sluitingsceremonie mocht hij namens TeamNL de vlag dragen. Chantalle Zijderveld won vijf medailles: goud op de 200 meter wissel­slag SM10 en 100 meter schoolslag SB9, zilver op de 50 en 100 meter vrij (S10) en brons op de 100 meter vlinderslag SM10. Met een wereldrecord op de 200 meter wissel­slag beëindigde Zijderveld haar topsportcarrière in stijl. In 2021 heeft ook parazwemmer Tim van Duuren zijn zwemloopbaan beëindigd.

Totaal

Paralympische Spelen 5 6 6 17

Medaillespiegel 5 Goud 6 Zilver 6 Brons

Toppers, bedankt!

In 2021 hebben een aantal van onze topsporters een punt achter hun topsportcarrière gezet. Stuk voor stuk zijn ze jarenlang een bron van inspiratie geweest voor zwemsporters in Nederland. Niet alleen in het water maar ook op maatschappelijk gebied hebben zij veel betekend. Zij waren het gezicht van de zwemsport. De KNZB wil deze topsporters enorm bedanken, iedereen heeft van jullie prestaties genoten!



Ranomi Kromowidjojo

Tamara van Vliet
Marjolein Delno
Thijs van den End
Sanne Hofman



Tim van Duuren



Kyle Stolk



Nomi Stomphorst



Debby Willemsz



Joanne Koenders

Robin Lindhout
Mika Smelt
Milan de Koff



Ferry Weertman



Maud van der Meer



Chantalle Zijdeveld



Dagmar Genee



Joeri Verlinden



Maud Megens



Femke Heemskerk



Talentontwikkeling

Door de pandemie was het ook in 2021 lastig voor de Jong Oranje-selecties om zich goed voor te bereiden op de internationale kampioenschappen. De Nederlandse deelnemers wisten helaas tijdens EJK's en WJK's geen medailles te veroveren.

De waterpolomeisjes onder de 15 jaar eindigden bij het Europees Jeugd Kampioenschap (EJK) in Szentes (Hongarije) op een 7e plaats en Jong Oranje onder de 17 jaar werd 5e op het EJK in Sibenik. Verder was er een 6e plaats voor de meisjes onder de 20 op het WJK in Netanya (Israël) en een 7e plaats voor de waterpolojongens onder de 17 jaar op Malta. Vooral het vertoonde spel en de uitslagen tegen de traditionele toplanden, bieden veel perspectief voor de toekomst.

Op het EJK synchronzwemmen op Malta werd een mooie 8e plaats behaald op het onderdeel duet vrije uitvoering door Maria Lorenzini en Marloes Steenbeek. Noortje Reijnen en Marloes Steenbeek werden 9e met het duet technische uitvoering.

Aan de allereerste LEN European Youth Championships deden Mare Schallenberg en Chantal Ummels mee. Mare eindigde op een 6e plaats met haar solo en gezamenlijk werden zij 6e met hun duet.

Bij het EJK schoonspringen in Rijeka was Nederland met vijf talenten vertegenwoordigd: Lize van Leeuwen, Oona Abbema, Maud van Kempen, Matthew Hibbert en Guurtje Praasterink. De laatste noteerde de beste prestatie met een 10e plaats op toren meisjes A. Op het WJK schoonspringen in Kiev werd Guurtje op hetzelfde onderdeel eveneens 10e.

Bij het wedstrijdzwemmen deden er vier talenten mee aan het EJK in Rome: Tim Korstanje, Milou van Wijk, Koen de Groot en Ivo Kroes. Hoewel er verschillende PR's sneuvelden, slaagde alleen Ivo Kroes erin twee keer een finale te halen (7e op de 100 school en 8e op de 200 school).





KNZB+

In waterpolo en zwemmen hadden de KNZB+ programma's veel last van de beperkingen die corona met zich meebracht. Dankzij grote inspanning van de coaches is het gelukt om alle deelnemers die in het najaar 2020 werden geselecteerd, toch nog een aantal KNZB+ trainingen aan te bieden. Op die manier maakten de jeugdige sporters kennis met de opleidingscentra zwemmen en de nationale jeugdselecties waterpolo in Zeist. In het najaar is gestart met een nieuwe groep KNZB+ sporters in zowel zwemmen als waterpolo.

In de Opleidingscentra zwemmen (OC's) en de Regionale Talent Centra (RTC's) waterpolo is hard gewerkt aan talentontwikkeling van zwemsporters. Sinds 2021 is er extra aandacht voor de leerlijn prestatiegedrag en 'strength and conditioning' in samenwerking met de TeamNL centra.

De waterpoloacademie en zwemacademie zijn de opleidingsprogramma's voor sporters die zich ontwikkelen richting internationale top. In 2021 gingen er elf zwemmers en zeven waterpoloërs van start in deze zogenoemde S-1 programma's. De selectieprocedure is in 2021 aangepast: sporters met de ambitie om deel te nemen, melden zichzelf aan voor het introductieprogramma. In die periode maken zij kennis met de coaches en het programma en wordt bekeken welke sporters in de academie passen. Ook binnen het para-zwemmen is in 2021 gestart met een academie-programma (S-1) onder leiding van Bram Dekker.

Vanwege de pandemie hebben de vaste selectiemomenten voor het synchronozwemmen niet plaatsgevonden. Daarom zijn er enkele open trainingen georganiseerd om nieuwe talenten te selecteren.



Sport Support

Als sportbond krijg je de meest uiteenlopende vragen van sporters, trainers en verenigingen. In 2021, ook voor de sport een bijzonder en moeilijk jaar, steeg het aantal vragen explosief. Onze verenigingen en alle zwemmers mogen verwachten dat vragen snel en inhoudelijk goed worden beantwoord. Om aan deze verwachting te voldoen zijn we eind mei 2021 live gegaan met Sport Support, een service van NOC*NSF.

In 2021 zijn we gestart met beantwoording van vragen binnen de onderwerpen: Zwem4daagse, Superspetters, Mijnzwemcoach, Verenigingsondersteuning, Opleidingen, Zwemmen en Communicatie. In eerste instantie is gestart met het beantwoorden van de vragen die per mail binnenkomen. Inmiddels worden er ook vragen via WhatsApp en de chatfunctie op de website beantwoord door Sport Support.

In 2021 is 91% van de binnengekomen mails in 1x inhoudelijk juist beantwoord. Er zijn in zeven maanden 11.521 mails beantwoord en 1.864 WhatsApp berichten afgehandeld.

De voordelen

De inzet van Sport Support heeft voor verenigingen en zwemmers de voordelen dat:

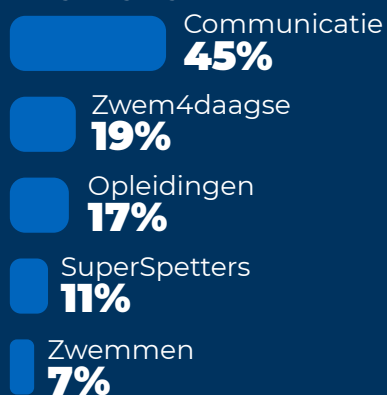
- Vragen kunnen gesteld worden via mail, contactformulier, WhatsApp en de chat op de site
- Beantwoording vindt plaats binnen gestelde termijnen
- Eenduidige beantwoording van de vragen

Voor de KNZB-organisatie is de service van Sport Support belangrijk omdat:

- Sport Support bijdraagt aan een professionele uitstraling
- Sport Support kan signaleren welke onderwerpen veel vragen oproepen. Daardoor weten we beter wat er speelt bij onze leden
- Sport Support uitgebreide data-analyses uitvoert. Dit geeft kansen om de communicatie te verbeteren op de punten die er voor onze achterban toe doen
- Sport Support de klanttevredenheid monitort.
- we met deze samenwerking onze slagkracht kunnen begroten



Vragen gingen over..



Bij het klanttevredenheidsonderzoek in december was 73% van de gebruikers tevreden over deze dienst.

Totaal aantal meldingen

13.387

Mail
11.521

WhatsApp
1.864

Uitgelichte reacties:

Snelle service.

Proactief benaderd, zeer positief ervaren.

Duidelijk antwoord, en snel.

Code Goed Sportbestuur

democratie

transparantie

verantwoordelijkheid

maatschappij

Op 29 september is de herziene Code Goed Sportbestuur officieel in gebruik genomen. Om sportbesturen van bonden en clubs op weg te helpen met de nieuwe code is er in samenwerking met NOC*NSF een toolbox en e-learning ontwikkeld.

De nieuwe Code Goed Sportbestuur is van toepassing op alle bestuurders en toezichthouders in de Nederlandse sport en heeft sinds eind september dus ook betrekking op KNZB-verenigingsbesturen.

In de nieuwe code worden vier principes van goed sportbestuur centraal gesteld: democratie, transparantie, verantwoordelijkheid en maatschappij.

Wet bestuur en toezicht rechtspersonen

De Wet bestuur en toezicht rechtspersonen (WBTR) is per 1 juli 2021 in werking getreden en bedoeld om bestuur en toezicht van verenigingen en stichtingen te verbeteren. Er zijn vanuit de landelijke overheid regels opgesteld over taken, bevoegdheden, verplichtingen en aansprakelijkheid.

De KNZB heeft met het opstellen van aangepaste modelstatuten, een ervaringsdocument en een stappenplan veel verenigingen kunnen ondersteunen bij het maken van de noodzakelijke aanpassingen.

Besturingsmodel

In de afgelopen jaren is op verschillende manieren, met vrijwilligers, regiobesturen, de bondsraad en verenigingen het gesprek gevoerd over bestuurlijke ontwikkeling van de KNZB. Er is gesproken over verschillende bestuursmodellen, voor- en nadelen en de sense of urgency. De vraag wat bestuurlijke ontwikkeling voor verenigingen en de zwemsport betekent is op verschillende manieren aan de orde geweest.

In 2021 stond voor de Algemene Ledenvergadering van november besluitvorming op dit onderwerp op de agenda. Met deze besluitvorming zou een einde aan een intensieve periode komen waarin door veel personen binnen zowel de vrijwilligersorganisatie als de bureau organisatie hard aan de plannen is gewerkt.

De besluitvorming die we als KNZB van plan waren te maken, is noodzakelijk om de KNZB toekomstbestendig te organiseren. Om in de toekomst in staat te blijven de belangen van de zwemsporter in Nederland, zowel bij de verenigingen als daarbuiten, te ondersteunen.

Onder invloed van de coronamaatregelen kon de Algemene Ledenvergadering van onze zwembond helaas in november geen doorgang vinden. Besluitvorming is daardoor verplaatst naar 2022. Door in 2022 duidelijkheid te creëren op het gebied van bestuurlijke ontwikkeling kunnen we samen een volgende stap naar de toekomst zetten.

Bureauorganisatie

In 2021 heeft de bureauorganisatie vanwege financiële redenen een reorganisatie doorgevoerd. Dit betekende naast afscheid nemen van zeer gewaardeerde collega's ook kritisch beoordelen welke werkzaamheden op efficiëntere wijze kunnen worden ingericht. In juli vorig jaar is het reorganisatie traject afgerond. De medewerkers zijn met veel gedrevenheid aan de slag gegaan om samen met onze verenigingen tot een weliswaar afgeslankte maar zeer sterke opstelling verder te bouwen aan de toekomst van de zwemsport.

De bureauorganisatie van de KNZB, gevestigd in Nieuwegein, telde in 2021 69 medewerkers. Onze organisatie bestaat uit de afdelingen: Directie, Bedrijfsvoering, Sport, Topsport en Strategie, Marketing & Partnerships. In 2021 werkten er 29 vrouwen en 40 mannen binnen de organisatie. Op verschillende afdelingen werken we samen met stagiaires, in 2021 hebben in het totaal 11 stagiaires een belangrijke bijdrage geleverd aan de ontwikkeling van de zwemsport. Doorgaans duren stages 4 tot 5 maanden.

Onder invloed van corona is het percentage ziekteverzuim aanzienlijk hoger geweest dan voorgaande jaren, in 2021 lag het ziekteverzuim op bijna 6% ten opzichte van respectievelijk 5,5% in 2020 en 4,4% in 2019.

De KNZB bureauorganisatie is een lerende organisatie, eigenaarschap is belangrijk binnen alle afdelingen. Vanuit directie en het management-team wordt gecoached op onze kernwaarden en bijbehorende competenties te weten: servicegericht, ondernemend en betrokken.

Directie

Topsport

Bedrijfsvoering

Strategie, Marketing
& Partnerships

Sport



Vrouwen
29



Mannen
40

Vertrouwenscontactpersoon

De vertrouwenscontactpersoon (VCP) is binnen de vereniging of sportbond het eerste aanspreekpunt voor iedereen die een vraag heeft over of te maken heeft met grensoverschrijdend gedrag. De VCP fungeert als eerste opvang voor leden (sporters, ouders van sporters, toeschouwers, kaderleden, vrijwilligers, bestuur) met een klacht of een vraag. Ze bieden een luisterend oor, geven raad en verwijzen door voor geschikte hulp. Daarnaast adviseren en stimuleren ze de vereniging of bond om preventieve maatregelen te nemen.

De vertrouwenscontactpersonen zullen klachten niet zelf inhoudelijk behandelen, maar je de weg naar een goede oplossing proberen aan te geven. Zij zijn op de hoogte van de mogelijkheden die er zijn om hulp te bieden. Zij kunnen je informeren over de procedures en mogelijke vervolgstappen of je doorverwijzen naar een gespecialiseerde vertrouwenspersoon van het Centrum Veilige Sport van NOC*NSF, welke getraind zijn om de inhoudelijke begeleiding te geven. In een vertrouwelijk gesprek helpen zij je bij het doen van je verhaal.

In 2021 waren Jan Eertink en Quintalle Nix de vertrouwenscontactpersonen binnen de KNZB. Beiden zetten zij zich in voor een veilige sportomgeving.



Partners & sponsoren

De KNZB heeft verschillende partners die de zwemsport ondersteunen. In het sponsorhuis linksonder is een overzicht te zien. Alle partners zijn belangrijk en worden gewaardeerd. Voor veel van onze partners is 2021 heel lastig geweest. Het feit dat al deze partners de zwemsport zijn blijven steunen verdient een groot applaus.

Arena is al sinds lange tijd hoofdsponsor van de KNZB. In 2021 zijn de contractonderhandelingen voor de toekomstige samenwerking gestart met veelbelovend uitzicht. VASCO Consult is al jarenlang de hoofdsponsor van de waterpolodames. De Nederlandse Loterij en Missie H2 ondersteunden ook in 2021 de KNZB via TeamNL (van NOC*NSF). Sommige partners richten zich op een specifiek onderdeel binnen de zwemsport. Zo is de Johan Cruyff Foundation al vele jaren supporter van jonge para-zwemmers.

De KNZB Businessclub is een laagdrempelige club ondernemers die bestaat uit momenteel twintig bedrijven. Zij steunen via de businessclub onze zwemsport. De Pool of Support bestond in 2021 uit acht bedrijven die allen actief zijn in de bouw van zwembaden. Gezamenlijk vormen zij één grote partner die zeer belangrijk is voor de KNZB.



Hoofdsponsors



Partners



Netwerkgroepen



Suppliers



Ontwikkelingen in 2021

2021 was voor veel bedrijven een lastig jaar, toch hebben we ook dit jaar nieuwe partners mogen verwelkomen. TAUW is in juli 2021 partner geworden en richt zich voornamelijk op het openwaterzwemmen en de bijbehorende kwaliteit van het water in de natuur.

De Pool of Support is in 2021 flink uitgebreid. Er zijn maar liefst 2 nieuwe partners aangesloten. In juli is Varioplay toegetreden, die zich richt op speeltoestellen in het zwembad. Aan het einde van het jaar heeft ook het Italiaanse bedrijf AngelEye zich aangesloten bij de groep. Zij zijn gespecialiseerd in verdrinkingsdetectie-systemen.

Helaas hebben we van Van der Valk hotel Leusden afscheid moeten nemen als partner. Desondanks kijken we terug op een mooie samenwerking in de afgelopen jaren.

Een greep uit de activiteiten

Alle partnerships kennen een eigen activatieplan. Door deze plannen kunnen we toegevoegde waarde creëren binnen het partnership. Dit gebeurt lang niet altijd alleen in het zwembad, maar ook daarbuiten. Zo is samen met VASCO een Zwemveiligheidsproject opgestart. De wederzijdse doelstelling is dat ook kinderen die door armoede soms niet kunnen leren zwemmen toch het zwemdiploma kunnen halen en daarmee zwemveilig worden. In samenwerking met TAUW zijn in 2021 de voorbereidingen gestart om in 2022 een speciale Vitaliteitsdag te organiseren.

Zwemmen is misschien wel de gezondste sport die er is, dit biedt perspectief voor maatschappelijke proposities en activiteiten. Dit soort maatschappelijke projecten worden in 2022 verder uitgebreid.

Bestuursevaluatie

Op 7 april 2022 heeft het bestuur haar jaarlijkse zelfevaluatie gehouden onder begeleiding van een externe begeleider (Bureau Brands). Het bestuur kijkt terug op een bewogen jaar waarin de ALV twee nieuwe bestuursleden koos en de voorzitter aftrad. De nasleep van de bestuurswisselingen leverden binnen het bestuur de nodige uitdagingen op. De nieuw aangetreden bestuurders hebben aanvankelijk moeite gehad om zich gehoord en gewaardeerd te voelen. Tijdens de evaluatie is hierbij uitgebreid stilgestaan waardoor er weer vooruit gekeken kan worden naar volledig herstel van vertrouwen en de onderlinge samenwerking.

Naast de bestuurswissel speelde corona in het afgelopen jaar een grote rol. Daardoor vergaderde het bestuur vrijwel volledig online, wat niet ideaal is. Door de focus op deze twee zaken heeft het volgen van het meerjarenbeleid te weinig aandacht gehad en kwam het bestuur te weinig toe aan de ambitie om meer op afstand te besturen. Desondanks is er tevredenheid over een aantal andere resultaten van het afgelopen jaar:

- Proces bestuurlijke ontwikkeling en proces reorganisatie van het bureau
- Proces van onderzoek FINA/LEN
- Tijdens de coronapandemie is vanuit het bondsbureau goed contact met de leden onderhouden

Actiepunten

De volgende actiepunten worden aan de lopende agenda van het bestuur toegevoegd:

- Rolopvatting en -invulling: het bestuur plant een aparte sessie over de wens naar meer besturen op afstand. Deels zal dat gaan over de werking van het gewenste besturingsmodel en deels over de manier waarop bestuurders dit invullen (de competenties van individuele bestuurders).
- Vergaderdiscipline verbeteren: om de onderlinge samenwerking verder te verbeteren is het niet alleen van belang duidelijke afspraken over het besturingsmodel te maken, maar ook over praktische zaken zoals de wijze van aanleveren van stukken vanuit de portefeuilles.
- Participatie Internationale organisaties: er worden nieuwe afspraken gemaakt over de wijze waarop met de internationale organisaties FINA en LEN gewerkt wordt.
- Delen SGM: er zal bekeken worden welke info uit SGM ook voor andere stakeholders relevant is en gedeeld kan worden.



Voorzitter
Vice-voorzitter
Penningmeester
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Secretaris

Marius van Zeijts
Ronald van Ombergen
Jeroen de Leeuw
Henk Delwel
Jan Haitsma
Joëlle Staps
Mathilde Vink
André van Schaveren
Rob Duiven
Aschwin Lankwarden

Bondsraad

Vergaderingen en informatievoorziening

De informatievoorziening vanuit het bestuur naar de Bondsraad is in 2021 sterk verbeterd. Na iedere bestuursvergadering volgt een notitie zodat de Bondsraad optimaal geïnformeerd is. De Bondsraad waardeert de uitbreiding van de informatie vanuit het Bondsbureau.

De Bondsraad heeft in 2021 vier maal vergaderd in maart, juni, september en december. De gevolgen van de pandemie zijn in belangrijke mate bepalend geweest voor de overleg agenda's. De vergaderingen werden in 2021 bijgewoond door een vertegenwoordiger van het bestuur en de algemeen directeur. Vanaf september is maandelijks een zogenaamde "bijpraatsessie" georganiseerd met een vertegenwoordiger van het bestuur en de algemeen directeur, met name gelet op de ontwikkelingen van het nieuwe besturingsmodel.

In 2021 heeft de Bondsraad 2 ongevraagde adviezen en 5 gevraagde adviezen aan het bestuur uitgebracht. De Bondsraad heeft tevens het jaarlijkse overleg met de Financiële Commissie bijgewoond, voorafgaand aan de ALV.

Alle bestuursleden hebben actief verenigingen bezocht en deelgenomen aan verschillende overlegorganen. Daarnaast zijn de bevindingen van de Financiële commissie ten aanzien van de (financiële) administratie positief. Een en ander stemt de Bondsraad tevreden.

Bestuurlijke ontwikkeling

In het kader van bestuurlijke ontwikkeling hebben de Bondsraadsleden verschillende door het bestuur georganiseerde bijeenkomsten gevolgd. Het project bestuurlijke ontwikkeling heeft in 2021 veel aandacht gehad. Het bestuur is actief geadviseerd ten aanzien van de richting, de inhoud en de implementatie van het beoogde bestuursmodel. De voorstellen welke voorgelegd worden aan de ALV zijn met een positief advies ondersteund. Nu de effecten van de voorgenomen bestuurlijke vernieuwingen binnen de KNZB helder worden is besloten om vacatures binnen de Bondsraad niet actief proberen te vervullen. De werkzaamheden worden onder de overige Bondsraadsleden verdeeld.

Onderzoek

Met grote zorg heeft de Bondsraad van het onderzoek naar de uitgebrachte klacht over de voorzitter kennisgenomen. De Bondsraad heeft aangedrongen op een zeer zorgvuldige uitvoering en berichtgeving over de voorliggende klacht.



Voorzitter
Lid
Lid
Lid
Lid

Piter Bakker
Jetze de Groot
Jan Eertink
Sander de Fluiter
Eelco Vermeij

Adviesraad Reglementzaken

De samenstelling van de Adviesraad Reglementzaken is in 2021 gewijzigd. Door het toetreden van Henk Delwel aan het bondsbestuur heeft hij zich reglementair moeten terugtrekken als lid van de Adviesraad. Afgelopen jaar werd contact gehouden over ontwikkelingen en wijzigingen op het gebied van reglementzaken. Echter door corona hebben we geconstateerd dat het aantal verzoeken tot wijziging van reglementen beperkt is gebleven. De Adviesraad heeft gedurende het hele jaar adviezen verstrekt aan het bondsbestuur en Managementteam met betrekking tot huidige reglementen en voorgestelde wijzigingen in de (sport-) reglementen van de KNZB. De samenwerking met het bondsbestuur, bondsbureau, bondsraad, managementteam en met het directiesecretariaat in het bijzonder is ook het afgelopen jaar weer op de prettige wijze verlopen.

Voorzitter	Robert Maasdijk
Lid	Frank Drost
Lid	Hans Kroes

Adviesraad Regiozaken

In 2021 is binnen de adviesraad regio zaken veel ontwikkeling geweest. Tijdens verschillende bijeenkomsten met directie en enkele bestuurders zijn onderwerpen als communicatie, overlegstructuren en bestuurlijke ontwikkeling aan de orde geweest. Vanuit diverse regio's is en wordt besproken op welke wijze er invulling kan worden gegeven aan het implementatieplan bestuurlijke ontwikkeling. Het regiobestuur van regio oost heeft in 2021 aangegeven de werkzaamheden neer te leggen. In samenspraak met het bestuur en de bureauorganisatie wordt bekeken welke taken eventueel vanuit de bureauorganisatie kunnen worden uitgevoerd. In afwachting van besluitvorming op het gebied van bestuurlijke ontwikkeling kan het zijn dat volgend jaar ook voor de adviesraad regiozaken opnieuw gekeken moet worden wat de meest effectieve manier van samenwerken is.

De Adviesraad Regiozaken bestaat uit twee personen van elk regiobestuur, waaronder in ieder geval de regiovoorzitter.



Tuchtcommissie

Wederom heeft de pandemie een grote invloed gehad op het verloop van de competitie in 2021. Om die reden heeft de Tuchtcommissie nog maar beperkt kunnen werken met het vorig seizoen ingevoerde 'Tucht 2.0'. De Tuchtcommissie heeft wel de eerste ervaringen kunnen opdoen met het nieuwe systeem. Daarnaast hebben we de overleggen binnen de tuchtketen, die we vorig jaar zijn gestart, voortgezet. In overleg met alle betrokken partijen blijft de Tuchtcommissie, samen met alle betrokken tuchtrechters, zich inzetten voor de verbetering en professionalisering van het tuchtproces. Paul Lameijer en Wouter Eenhoorn geven sinds 2021 invulling aan de functie van aanklager binnen het Nederlandse waterpolo. Ze zorgen voor een meer eenduidige toepassing van het tuchtrecht en ontlasten de tuchtcommissie. De aanklagers zijn aangesteld door het bondsbestuur en opereren volledig onafhankelijk.

Voorzitter	Pieter van Gilst
Vice-voorzitter	Sandra Willems-Ruesink
Vice-voorzitter	Jan Spanjaard
Secretaris	Dennis Schwartz
Lid	Jan van Zeijts

Totaal aantal tuchtzaken

314

Aanklager
193

Tuchtcommissie fysiek
67

Tuchtrechter verbaal
54



Commissie van Beroep

In 2021 is de samenstelling van de Commissie van Beroep niet gewijzigd, omdat de activiteiten van de Commissie van Beroep vanwege de coronacrisis vanaf het voorjaar van 2020 vrijwel geen gestalte hebben kregen. Het aantal behandelde zaken was dit verslagjaar zeer beperkt. Het is om die reden dat het rooster van aftreden is aangepast. Met het rooster van aftreden is het belangrijk dat expertise geborgd blijft.

De Commissie van Beroep heeft in het verslagjaar slechts 9 beroepszaken te behandelen gekregen. In twee van die zaken werd de uitspraak van de Tuchtcommissie door de Commissie bevestigd, twee keer werd er door de Commissie een lichtere straf opgelegd en drie keer een zwaardere. Verder oordeelde de Commissie in één zaak tot vrijspraak en in een andere tot niet ontvankelijkheid van zowel appellant als de aanklager.

Voorzitter	Joost Berculo
Vice-voorzitter/lid	Frank Drost
Secretaris	Rein Brouwer
Lid	Judith Anema
Lid	Frans van Lierop
Lid	Rob van Noort
Lid	Floranne van der Ham

Adviesraad Medische Zaken en Dopingpreventie

De Bestuurlijke Adviescommissie Medische Zaken en Doping Preventie (BAC-MZ&DP) heeft in 2021 niet eenmaal plenair-live kunnen vergaderen door de bijzondere coronomstandigheden. Het digitaal platform bleek een goed alternatief te bieden zodat de commissie toch driemaal (maart, juni en oktober) kon vergaderen.

Cees-Rein van den Hoogenband heeft ook in 2021 zijn voorzitterschap van de FINA Sports Medicine Committee voortgezet. Wessel Zimmermann was opnieuw lid van de Doping Control Review Board van de FINA en Len member van de Technical Medical committee.

De pandemie heeft ook in 2021 een groot beslag gelegd op de flexibiliteit, inventiviteit en het doorzettingsvermogen van alle KNZB-leden. Gedurende de pandemie hebben Andy Hoepelman en Cees Rein van den Hoogenband een zeer belangrijke (internationale) rol gespeeld waar wij hen zeer dankbaar voor zijn.

Tot ieders vreugde konden de Olympische Spelen in 2021 alsnog gehouden worden. Veel lof aan alle begeleiding ten aanzien van deze bijzondere Olympische Spelen. Dat geldt zeker ook voor de sporters, die in uitvoering van alle preventieve maatregelen bijzonder veel discipline hebben getoond. Een vermelding verdient ook de bijzondere rol van 'onze' adviesraadleden Van den Hoogenband en Hoepelman als Olympisch COVID-19 adviseurs. Hoepelman is daarbij voorzitter van de taskforce COVID-19 van de FINA.

Binnen de noodzakelijke aanpassingen van de KNZB (top)sportprogramma's droegen de teamartsen, de teamfysio's en de direct betrokken voedingsdeskundigen bij aan een optimale aanpassing aan de omstandigheden.

Tussen lockdowns en andere maatregelen door werd er in 2021 gelukkig weer internationaal én nationaal gesport na een jaar waarin bijna alle toernooien moesten worden afgezegd. Dit kon veilig, mede dankzij de enorme inzet en discipline van de begeleidingsstaf én sporters.

Antidopingbeleid

Ondanks de beperkingen opgelegd door coronamaatregelen is de Nederlandse dopingautoriteit erin geslaagd op adequate wijze haar dopingbeleid te continueren.

Dispensaties

Met het (gedeeltelijk) hervatten van de competities kwamen er weer meer dispensatieverzoeken voor hulpmiddelen zoals sportbrillen en braces dan het jaar hiervoor.

Voorlichting

Normaal gesproken komen er nogal wat vragen voor medisch advies binnen op (para)medisch gebied. Deze werden beantwoord onder redactie van de bondsarts.

Bijscholing

Het voor september geplande zwemmedisch seminar werd uitgesteld naar 2022.



Voorzitter
Lid
Lid
Lid
Bondsarts

Cees-Rein van den Hoogenband
Arie Brouwer
Elsbeth van Dorssen
Andy Hoepelman
Reinier de Groot

Financiën

Net zoals 2020 is 2021 een jaar geweest wat grotendeels in het teken van corona stond. De maandelijks veranderende maatregelen zorgden voor het continu financieel aan- en bijsturen van de opgestelde begroting, die uitging van een normaal jaar, maar net zoals in 2020 al vrij snel niet meer relevant bleek.

Desondanks deze turbulentie is het financieel resultaat over 2021 licht positief en daarmee veel beter dan de oorspronkelijk verwachte uitkomst. Dit vanwege niet gemaakte kosten doordat vanwege de pandemie minder activiteiten konden plaatsvinden. Iets wat in principe natuurlijk niet de bedoeling is. Ook de reorganisatie op het bondsbureau en enkele eenmalige meevallers hebben bijgedragen aan het betere resultaat. Gezien de onduidelijkheid die de pandemie met zich meebracht, zijn noodzakelijke investeringen voor doorontwikkeling van de KNZB niet gemaakt en uitgesteld.

Mede vanwege het aanscherpen van processen en de doorgevoerde reorganisatie waardoor vaste personeelskosten structureel zijn verlaagd, ligt er een betere financiële basis voor de toekomst. Mocht het ledenaantal van de KNZB veel verder terugvallen, dan zal hier echter opnieuw naar gekeken moeten worden. Het alternatief is namelijk een forse verhoging van de contributie en dit wil de KNZB proberen te vermijden. Door het positieve resultaat kan het eigen vermogen worden versterkt. De solvabiliteit en liquiditeit van de KNZB zijn bestendig te noemen.

Toevoeging resultaat
Algemene Reserve

€41.887

2020 €7.684

2021 €41.887

▲ €34.203

Baten

€13.015.531

2020 €11.787.935

2021 €13.015.531

▲ €1.227.596

Lasten

€12.665.111

2020 €11.486.195

2021 €12.665.111

▲ €1.178.916

Eigen Vermogen

€2.333.082

2020 €1.983.149

2021 €2.333.082

▲ €349.933

Solvabiliteitsratio

40%

2020 38%

2021 40%

▲ 2%

Liquiditeitsratio

1,61

2020 1,54

2021 1,61

▲ 0,07

“Er ligt een betere financiële basis voor de toekomst.”

KNZB JAARVERSLAG

Een terugblik op 2021



Colofon

Beeld

OrangePicturesNL
11aFotografie
DT Fotografie
Beeldboot
Kees-Jan van Overbeeke
Wim Beunk Fotografie
Robert van Rossum

Tekst

KNZB bondsbureau
KNZB vrijwilligers

Ontwerp

Jolijn Corporaal

Cijfers & analyses

KNZB bondsbureau