

Begroting 2026
Doorkijk Begroting 2027
Tarievenlijst 2026



Aan: Bestuur KNZB

Van : Directie

Datum: 13 november 2025

INLEIDING

Voor u ligt de begroting 2026 en een doorkijk naar de begroting 2027.

Conform de statuten stelt de KNZB zich ten doel: *“(a.) het beoefenen, bevorderen en meer algemeen maken van het zwemmen in alle verschijningsvormen; en (b.) alles te doen, wat tot het sub a bedoelde doel kan leiden of daartoe bevorderlijk kan zijn in de ruimste zin van het woord.”* Het organiseren van competities, wedstrijden en evenementen, het ondersteunen van leden en verenigingen, en het communiceren over wat we doen. Dit is het leeuwendeel van de jaarlijkse werkzaamheden van de KNZB.

In ons strategisch plan 2025-2028 *‘Drijvende Kracht’*, jaarlijks uitgewerkt in een jaarplan, hebben we de kansen en bedreigingen voor de zwemsport uiteengezet en zijn zes speerpunten geïdentificeerd waar we ons de komende vier jaar op gaan richten. Deze geven de kleur en de accenten waar de KNZB het komende jaar op in gaat zetten. Voor inzet van mensen en beschikbare financiële middelen is echter een weging met de core business immer cruciaal.

Voor een nadere uitwerking van de speerpunten verwijzen we naar het strategisch plan 2025-2028 *‘Drijvende Kracht’*, alsook het jaarplan 2026. Voorts zijn ten aanzien van de financiële begroting 2026 vastgestelde beleidslijnen in acht genomen. Wij noemen hiertoe:

- Eerder gemaakte beleidskeuzes;
- Inzicht en impact van de realisatie van het jaarplan 2025;
- Inzicht en impact van structurele en tijdelijke inkomsten vanuit diverse bronnen;
- De dienstverlening wordt binnen de bestaande formatie gerealiseerd; uitbreiding is alleen mogelijk met een duidelijke businesscase;
- Voor topsport gelden de uitgangspunten, zoals vastgesteld in de bestuursvergadering van 28 maart 2024: de bijdrage vanuit de contributie is op maximum van € 450K gesteld;
- In najaar 2025 zal er duidelijkheid ontstaan over een nieuwe CAO Sport vanaf 2026. Er wordt derhalve rekening gehouden met een stijging van de loonkosten. Zo actueel mogelijke informatie wordt daarbij gebruikt lopende het proces;
- Er wordt altijd gekeken naar efficiencyverbeteringen, dus er worden voorstellen gepresenteerd om efficiency/kostenreductie te realiseren en kansen voor verhoging van de inkomsten te realiseren.

Algemene ontwikkelingen, kansen en risico's

- Onzekerheid over overheidsfinanciering voor de sportsector;
- Wegvallende bijdragen NOC*NSF, zoals afname in looncompensatie en gelden voor niet-ondersteunde topsportprogramma's, zoals programma waterpolo heren (i.r.t. EK 2026 te Belgrado en World Cup 2026).

BEGROTING 2026

In het navolgende overzicht is de Begroting 2026 afgezet tegen de Prognose 2025 en Begroting 2025.

STAAT VAN BATEN & LASTEN KONINKLIJKE NEDERLANDSE ZWEMBOND

(bedragen in euro's)

BATEN	Begroting 2026	Prognose 2025	Vershil	Begroting 2025
1 Contributies	3.850.000	3.626.000	224.000	3.666.000
2 Inleg-, start-, entree- & les gelden	2.295.000	2.073.000	222.000	2.226.000
3 NOC*NSF	4.244.000	4.349.000	-105.000	4.576.000
4 Subsidies	398.000	316.000	82.000	278.000
5 Sponsoring	1.345.000	1.120.000	225.000	1.359.000
6 Giften, donaties & overig	609.000	875.000	-266.000	601.000
Totaal baten	12.741.000	12.359.000	382.000	12.706.000
LASTEN				
7 Lonen, inhuur & overig personeel	3.075.000	2.894.000	181.000	3.196.000
8 Huisvesting	121.000	116.000	5.000	117.000
9 Kantoor- en algemene kosten	357.000	332.000	25.000	404.000
10 Automatisering	508.000	426.000	82.000	462.000
11 Afschrijvingen	125.000	120.000	5.000	92.000
12 Topsport	5.895.000	6.190.000	-295.000	6.055.000
13 Sport	2.460.000	2.135.000	325.000	2.470.000
14 Onvoorzien	200.000	-	200.000	-
Totaal lasten	12.741.000	12.213.000	528.000	12.796.000
Resultaat voor bestemming	-	146.000	-146.000	-90.000

In deze begroting zijn per speerpunt de volgende (direct toe rekenen) accenten meegenomen:

- Verbinding community vergroten:** de organisatie van een nationaal zwemcongres, alsook inzet op doelgroep volwassenen, waaronder Masters.
- Versterken verenigingen:** het continueren van de inzet van provinciale accountmanagers met pilots c.q. best practices, alsook het lanceren van een trainersplatform.
- Binden zwemmers:** het ontwikkelen van een gemoderniseerd contributiemodel, doorontwikkeling producten Mijnzwemcoach en initiatieven om zwemmers actief te binden c.q. uitstroom te reduceren.
- Veilig en prettig zwemklimaat:** campagne Fair Play waterpolo en binnen Code Blauw de focus op positieve gedragsbeïnvloeding.
- Duurzaam presteren:** de topsportbegroting is en blijft kostenneutraal, ontwikkeltrajecten, alsook het versterken van waterpolocompetities.
- Toegankelijkheid zwemmen bevorderen:** aanpak rond public affairs ten aanzien van thema's als badwater, kader en de positionering van het leswemmen in relatie tot het binden van zwemmers.

Hierna volgt een toelichting op enkele baten en lasten.

BATEN 2026

1 Contributies

De afdracht van de (directe) leden aan de bond bestaat uit de volgende elementen:

- Leden en grootte vereniging: De uiteindelijke basis voor de contributieheffing is het ledenaantal in 2026. Als referentie geldt de ledenontwikkeling in 2025. Op basis van de ledenregistratie per 30 september 2025 heeft het ledenaantal zich in 2025 positief ontwikkeld en blijkt een toename van 1,1% (in euro's), welke als uitgangspunt is genomen voor de begroting 2026.
- Indexatie: De formule van de indexering van de contributietarieven zoals in de statuten van de KNZB is opgenomen komt uit op 3,5%. De formule gaat uit van de gemiddelde stijging van de landelijke Cao-Lonen en Consumentenprijsindex tussen ultimo september 2024 en september 2025 volgens CBS.

2 Inleg-, start-, entree- & les gelden

De verschillende gelden kennen de volgende elementen:

- De tarieven van inleg- en startgelden worden jaarlijks geïndexeerd.
- Het jaar 2026 kent een tweetal evenementen die in 2025 niet hebben plaatsgevonden, waardoor extra entree- en startgelden worden begroot.
- Seizoen 2024-2025 kende een ander seizoenpatroon. Hierdoor hebben enkele provinciale kampioenschappen al in november 2024 plaatsgevonden (in plaats van voorjaar 2025), wat incidenteel heeft geresulteerd in een lagere opbrengst voor 2025. Overigens zijn voor deze wedstrijden ook geen kosten gemaakt, waarmee de verplaatsing van wedstrijden geen materieel resultaatimpact kende.
- Ten aanzien van MijnZwemcoach-producten wordt er gestreefd naar een 5%-toename van het aantal deelnemers.
- Door de focus op opleidingen die in 2024 is gestart en in 2025 is gecontinueerd zal sprake zijn van een toename aan lesgeldopbrengsten.

3 Bijdragen NOC*NSF

De bijdragen NOC*NSF kennen de volgende elementen, te weten:

- Algemeen Functioneren: vooralsnog wordt uitgegaan van een gelijkblijvende bijdrage ten opzichte van 2025.
- Maatwerkfinanciering: De begroting 2026 is ontleend aan de toegekende maatwerkfinanciering 2025-2028 van NOC*NSF. De lagere bijdrage ten opzichte van (de begroting) 2025 is grotendeels te verklaren door de latere verwerking van een wijziging in bekostiging voor de inhuur van experts en accommodaties, alsook het vervallen van incidentele actie- en afbouwbudgetten in relatie tot de centralisatie van activiteiten en de financiering van het topsportprogramma waterpolo (mannen). Voorts geldt dat de looncompensatie vanaf 2026 afneemt.
- Versterken Sportbonden: De bijdrage aan Versterken Sportbonden is gelijk aan die in 2025; en 2026 betreft het laatste jaar van de regeling.

4 Subsidies

De subsidies in 2026 zijn afgestemd op het commitment van gemeenten die samenhangen met de organisatie van de evenementen en de bijdragen in talentontwikkeling bij diverse sporttakken.

5 Sponsorpartnerships

Deze opbrengsten zijn gebaseerd op bestaande contractuele afspraken en ambitie. Een reëel plan en concrete proposities om meer commerciële partners aan de KNZB te verbinden ten spijt, zijn ambities in 2025 onvoldoende gerealiseerd. Afspraak intern is dat als ambities niet gerealiseerd worden, andere bronnen dienen te worden gevonden teneinde (topsport) activiteiten te kunnen laten plaatsvinden. Deze andere bronnen zijn in 2025 in de vorm van (extra) bijdragen en Crowdfunding gevonden.

De baten uit partnerships komen in belangrijke mate ten gunste van topsportactiviteiten. Indien de sponsorbijdragen er voor zorgen dat de eigen bijdrage van de KNZB aan de topsportactiviteiten (cf. de Richtlijnen van NOC*NSF inzake Maatwerkfinanciering) boven de 30% komt, dan behoudt de KNZB zich het recht voor deze ten goede te laten komen aan de resterende activiteiten en speerpunten van de KNZB, zoals side events en breedtesport.

6 Giften, donaties en overige inkomsten

In 2025 zijn significante extra inkomsten genoten bij topsport ter financiering van activiteiten (i.c. eigen bijdragen sporters, crowdfunding en prijzengelden). Gezien het weinig structurele karakter van deze inkomsten, is daar in 2026 geen rekening mee gehouden bij het opmaken van de begroting, doch zal effectuering ervan bijdragen aan de invulling van het ambitiebudget als genoemd bij partnerships.

LASTEN 2026

7 Personeelslasten

De personele lasten zijn doorgerekend op de 2,5% periodiek voor alle medewerkers, alsook een reservering voor verwachte cao-stijging van looncomponenten van 4,5%. De impact van deze stijging kan maar ten dele worden opgevangen uit de indexatie van contributies. In het kader van de aanpak en inrichting rondom public affairs, huisvesting en het contributiemodel is expertinzet begroot.

Zoals is af te lezen blijven de personele lasten evenwel achter op de begroting 2025. Dit is te verklaren door de in 2025 gerealiseerde kostenbesparende maatregelen bij directie, bedrijfsvoering en MCP.

8 Huisvestingskosten

De huisvestingskosten zijn onveranderd ten opzichte van de prognose 2025, wel geïndexeerd. In verband met de naderende expiratedatum van de huurovereenkomst zal het project huisvesting bondsbureau in 2026 met gepaste urgentie worden opgepakt.

9 Kantoor- en algemene kosten

Ten opzichte van 2025 zullen bezuinigingen worden gecontinueerd. .

10 Automatiseringskosten

Bij de automatiseringskosten is rekening gehouden met de prijsstijgingen van leveranciers. De kosten zijn inclusief de jaarlijkse automatiseringskosten van de werkorganisatie.

11 Afschrijvingen

De investeringen in voorgaande jaren en in het bijzonder geactiveerde uitgaven in het IT-landschap, vertalen zich in een hogere jaarlijkse afschrijvingslast omdat recentelijk nieuwe applicaties (CRM-systeem en nieuwe webkalender) in gebruik genomen zijn.

12 Topsport

De Investeringsplannen ten aanzien van de maatwerkfinanciering topsportprogramma's, inclusief de begrotingen 2025-2028, zijn door NOC*NSF vastgesteld. Tevens is – conform voorgaande jaren – rekening gehouden met bestedingen in het kader van topteamcompetities. In lijn met de dalende inkomsten (i.c. eerder genoemde incidentele afbouw- en actiebudgetten, alsook het vervallen van looncompensatie) nemen de kosten voor topsport navenant af.

13 Sport

Zoals in het plan *Drijvende Kracht* staat beschreven zullen de activiteiten van de afdeling Sport, naast de genoegzaam bekende kerntaken, ook enkele speerpunten inhouden waar speciale focus op zal zijn. We verwijzen naar het plan *Drijvende Kracht* en naar de speerpunten zoals genoemd in de inleiding van dit document.

Voorts bestaan noemenswaardige kostenverhogende elementen, zoals:

- Seizoen 2024-2025 kende een ander seizoenpatroon. Hierdoor staan voor 2026 meer provinciale kampioenschappen op de kalender. Voorts zijn meer evenementen gepland. Hier staan hogere inkomsten uit start- en entreegelden tegenover, derhalve geen materieel resultaatimpact.
- Ten aanzien van MijnZwemcoach producten wordt er gestreefd naar een 5%-toename van het aantal deelnemers. Hier staan hogere inkomsten uit cursusgelden tegenover, derhalve geen materieel resultaatimpact.
- In 2026 worden niveau-4-opleidingen afgerond. Hier staan inkomsten uit lesgelden tegenover, derhalve geen materieel resultaatimpact.
- In het kader van een ondersteunende rol richting verenigingen zijn additionele middelen gereserveerd voor het inrichten en definiëren van onze contactstrategie en ledenservice.

14 Onvoorziene kosten

Gedurende 2025 zijn in het bijzonder bij overhead gerelateerde functies kostenbesparingen gerealiseerd die een structureel karakter kennen. Dit resulteert in een – gewenste – verbetering van de reservepositie van de KNZB.

Uitdagingen en dilemma's blijven evenwel onverkort van kracht. Om dekking te bieden voor onverwachte uitgaven die voortkomen uit de inherente onzekerheid van de bedrijfsvoering, is een post onvoorzien opgenomen in de begroting.

Reservepositie

In voorgaande jaren is een begroting overlegd en goedgekeurd met een negatief resultaat van EUR 90.000. Dit 'verlies' kende een directe relatie met de bestedingen in het kader van het installeren van professionele krachten bij verenigingen en provinciale accountmanagers in samenwerking met sportbedrijven, zodat verenigingen in ruime zin worden ondersteund.

Met de thans voorliggende sluitende begroting wordt tegemoet gekomen aan het streven om voornoemde bestedingen, die mede toezien op de verbinding en het contact binnen en van de werkorganisatie met de verenigingen, duurzaam te bestendigen.

UITDAGINGEN / DILEMMA'S 2026

Ten aanzien van de begroting worden de volgende risico's /dilemma's onderkend:

A. *Uitblijven ledengroei of zelfs daling*

Het uitblijven van ledengroei betekent een steeds smallere basis voor het dragen van inflatie en kostenstijgingen. Zie ook samenhang met punt B. In het kader van de modernisering van het contributiemodel zal in 2026 nadrukkelijk aandacht bestaan voor de ledenontwikkeling in ruime zin. Voorbeelden hiertoe zijn analyses van specifieke (doel)groepen als leswemmers en kader, alsook de wijze van heffing van de ledenbijdragen,

B. *Trend van hogere stijging loonkosten t.o.v. ledenbijdragen a.g.v. (lagere) indexatie.*

Over 2026 zal de verwachte cao-stijging (4,5%) een kostenverhogende impact hebben, terwijl de indexatie van ledenbijdragen uitkomt op 3,5%. Als de spagaat tussen de stijging van personeelskosten ten opzichte van stijging van de ledenbijdrage zich continueert of zelfs groter wordt, (omdat er geen ledengroei is en/of geen aanvullende opbrengsten worden gerealiseerd) kan dit uiteindelijk een verdere uitholling van de dienstverlening en/of bijsturing van de (sportieve) ambities van de KNZB betekenen. Een bijdrage vanuit de reservepositie van de KNZB is van tijdelijke aard en kan een oplossing zijn maar kan alleen gebeuren als er een plan is dat concreet zorgt voor een kentering van deze trend.

C. *Uitblijven geprognostiseerde marge op productverkoop opbrengsten*

De concurrentie op zwemproducten is hevig waardoor de kans bestaat dat de marge op deze producten niet voor extra opbrengsten gaat zorgen. Intensivering van het aantal cursussen en deelnemers zal gepaard kunnen gaan met hogere opbrengsten.

D. *Uitblijven opbrengsten sponsoring en partnerships*

NOC*NSF heeft te maken met minder beschikbare TeamNL gelden als gevolg een hogere lasten bij haar belangrijkste aandeelhouder en sponsor Nederlandse Loterij. Als gevolg van de verhoging van de kansspelbelasting moet er rekening mee gehouden worden dat de bijdrage aan topsportactiviteiten van de bij NOC*NSF aangesloten bonden naar verwachting veel minder hoog zijn. Ook kiezen sponsoren veelal voor Value in Kind en in steeds mindere mate voor een cashbijdrage.

Op lange termijn dient de KNZB rekening te houden met minder sponsorbijdrage vanuit TeamNL (NOC*NSF). Deze trend zal zich ook voor de KNZB breed voordoen. Het is de verwachting dat een verdere stijging van liquide sponsorgelden beperkt zal zijn tot incidentele, event gerelateerde, sponsoropbrengsten.

E. *Lagere toekenning subsidiestromen NOC*NSF*

NOC*NSF heeft te maken met een nationale politieke agenda waarin vooralsnog minder budget beschikbaar is voor (top)sportsector in de komende jaren. Het is te verwachten dat de KNZB rekening moet houden met minder subsidie vanuit NOC*NSF op alle terreinen, met name topsport. Als concreet voorbeeld hiertoe geldt dat NOC*NSF geen looncompensatie zal uitkeren in de periode 2026 tot en met 2028, waardoor de maatwerkfinanciering bevroren blijft en loonstijgingen moeten worden gedekt door lagere activiteitenkosten, additionele eigen bijdragen dan wel andere maatregelen binnen de topsportbegroting.

F. Doorontwikkeling dienstverlening

Door bovenstaande risico's kan de toekomstige dienstverlening van de KNZB onder druk komen te staan.

G. Financiële ongelijkheid in regionale tarieven

De inleggelden bij waterpolo die regionaal in rekening worden gebracht, verschillen. Het contributiemodel (Speerpunt Binden van zwemmers) zal hier een oplossing voor moeten bieden.

DOORKIJK BEGROTING 2027

In de ALV van juni 2024 is bepaald dat het wenselijk is te werken met een Meerjarenbegroting. Afgesproken is voorlopig te komen tot een tweejarige, 2026 en 2027. Die van 2026 ligt voor. Die voor 2027 blijkt zeer lastig te voorspellen. Dit is ingegeven door het feit dat het financieringslandschap in de sport in Nederland danig in beweging is en de nodige onzekerheden met zich meebrengt. Enkele van deze onzekerheden haken in op de geschetste dilemma's / uitdagingen in de vorige paragraaf:

- Kabinetsbeleid. Op 29 oktober 2025 zijn er Tweede Kamerverkiezingen. Waar op de agenda van het huidige demissionaire kabinet sport bijna geen plaats heeft gekregen, is het nog volkomen onduidelijk waar een toekomstig kabinet mee komt. Sterker nog: er is aangegeven dat er minder subsidies beschikbaar zullen zijn bij aflopen van het huidige Sportakkoord.
- NOC*NSF. Een van de belangrijkste inkomstenbronnen zijn de algemene bijdrage en maatwerkfinanciering van NOC*NSF. Omdat de funding voor deze grote en daarmee belangrijke inkomstenbron van de KNZB de bijdrage vanuit het ministerie van VWS aan NOC*NSF is, moeten we rekening houden met dat deze, mede om bovengenoemde reden, onder druk ligt voor de komende jaren. De KNZB zal rekening moeten houden met een ten hoogste nominaal gelijkblijvende bijdrage vanuit NOC*NSF vanaf 2026, zonder indexatie of (loon)compensatie. Concreet hiertoe is al gedeeld dat de jaarlijkse looncompensatie vanaf 2026 niet meer zal worden uitgekeerd. Dit heeft (bij ongewijzigd beleid) een directe impact op de topsportbegroting van EUR 124K in 2026, oplopend tot 186k in 2027 en 248k in 2028.
- Ledengroei. Het ledenaantal bij de aangesloten leden van de KNZB lijkt zich in financiële zin positief te ontwikkelen met weliswaar negatieve uitschieters naar beneden bij enkele ledendoelgroepen die niet direct deelnemen aan wedstrijden en competities. De grondslag voor de ledenbijdrage aan de bond is nagenoeg volledig gebaseerd op het aantal indirecte leden.
- Hoog inflatieniveau. De afgelopen jaren is de inflatie in Nederland hoger dan het gemiddelde in de afgelopen jaren. Als de loonstijging in de CAO Sport significant hoger blijft dan de gemiddelde loonstijging in Nederland en de jaarlijkse kostenstijging bij de KNZB hoger is dan de landelijke inflatie, zijn de (extra) opbrengsten door indexatie van de contributietarieven onvoldoende om de stijging van deze kosten bij de KNZB bij te houden. Omdat de inflatiecorrectie slechts op een deel van de drie inkomstenbronnen mag worden doorgevoerd (en minder op sponsorinkomsten en NOC*NSF bijdrage) wordt de dienstverleningscapaciteit uitgehold of zal dit consequenties hebben voor de vermogenspositie van de KNZB. Op verenigingsniveau zijn deze kostenstijgingen ook merkbaar waardoor dit een negatief effect zal hebben op de betaalbaarheid van de zwemsport en ledengroei in het algemeen.

Dilemma

Voornoemde onzekerheden zorgen dat het aantal variabelen voor de opmaak van een begroting 2027 te divers zijn om een gefundeerde opstelling te maken. Een aantal onzekere factoren zal blijven, maar voortschrijdend beleid zal wellicht ook een paar onzekerheden verminderen of zelfs geheel kunnen opheffen. De sport in het algemeen en ook de KNZB gaat een zware periode tegemoet waarin de financiering over de gehele linie onder druk komt en de KNZB zal moeten voorbereiden op een aantal fundamentele keuzes.

Voorstel

Gezien het dilemma en de grote onzekerheden is het voorstel voor dit moment te volstaan met het aangeven van deze context voor de begroting 2027 en vervolgens in de reguliere begrotingscyclus eind volgend jaar te komen tot een Begroting 2027 in de hoop dat er meer duidelijkheid is over toekomstig kabinetsbeleid en toezeggingen vanuit de belangrijkste inkomstenbronnen van de KNZB.

TOT SLOT

In ons strategisch plan 2025-2028 *Drijvende Kracht* hebben we de kansen en bedreigingen voor de zwemsport uiteengezet en zijn zes speerpunten geïdentificeerd waar we ons de komende drie jaar op gaan richten. De financiële vertaling van deze speerpunten is verwerkt in de begroting die nu voor ligt.

De komende drie jaar zullen de speerpunten jaarlijks vertaling krijgen in het jaarplan waarmee concreet wordt gemaakt welke stappen er wanneer per speerpunten gezet zullen worden. Dit wordt logischerwijs gekoppeld aan het beschikbare budget en capaciteit. Niet alles kan in één keer en sommige doelen zullen alleen gerealiseerd worden als daar meerjarig op wordt ingezet. Ook is het goed ons te realiseren dat wanneer het budgettair kader wijzigt, ambities mogelijk bijgesteld dienen te worden. Wat in ieder geval geldt, is dat wanneer we ons ambities waar willen maken de inzet daarop van ons allemaal moeten komen. Met elkaar zijn we aan zet om de zwemsport in Nederland in al haar verschijningsvormen te versterken. Dit door de komende jaren de gewenste verbeteringen door te voeren binnen de eigen vereniging maar ook door kennis en ervaring te delen of juist gebruik te maken van datgene andere verenigingen al uitgedacht hebben. Met elkaar kunnen we van veel grotere betekenis zijn voor elkaar, voor onze sporters en zodoende voor zwemmend Nederland. Laten we onze drijvende krachten bundelen en samen invulling en uitvoering geven aan ons strategisch plan 2025-2028.

Nieuwegein, november 2025

TARIEVENLIJST 2026 (1/3)

TARIEVEN KNZB		2025	2026
Op basis van artikel B 5 van het Huishoudelijk Reglement gelden de navolgende tarieven:			
Index-percentages (Art. B 5.10):		5,1%	3,5%
o.b.v. Besluit ALV 21/03/2024 bedraagt de aanvullende verhoging 2,8% op de ledenbijdrage (Art. B 5.5 i, ii, iii)			
Huishoudelijk reglement:			
Art. B 5.5	Ledenbijdrage per direct lid op basis van het indirecte ledenaantal:		
	- tot en met 49 leden	€ 80,85	€ 83,70
	- van 50 tot en met 99 leden	€ 161,80	€ 167,45
	- van 100 tot en met 199 leden	€ 242,60	€ 251,10
	- van 200 tot en met 299 leden	€ 323,55	€ 334,85
	- van 300 tot en met 399 leden	€ 404,60	€ 418,75
	- vanaf 400 leden	€ 485,65	€ 502,65
Art B 5.5 iii	Ledenbijdrage voor elk indirect lid, ondersteunend lid en andere aangesloten en zonder startvergunning, van een direct lid	€ 20,70	€ 21,40
Art B 5.5 i	Ledenbijdrage voor elk indirect lid onder 12 jaar met een startvergunning	€ 23,00	€ 23,80
Art B 5.5 ii	Ledenbijdrage voor elk lid van 12 jaar en ouder met een startvergunning	€ 66,10	€ 68,40
nvt	Verzekeringspremie (indexering nvt)	€ 0,35	€ 0,35
Art B 5.8	Ledenbijdrage ondersteunende leden van de KNZB	€ 21,15	€ 21,90
Art B 5.8	Idem, bedrag ineens voor levenslang ondersteunend lidmaatschap	€ 379,90	€ 393,20
Art B 12.1	Administratieve boete max.	€ 251,15	€ 259,95
Algemeen sportreglement:			
Art C 9.1	Wedstrijdkosten	€ 76,85	€ 79,55
	Wedstrijdkosten Minioren Circuit	€ 38,40	€ 39,75
Art C 9.1	Wedstrijdkosten bij deelname aan wedstrijden in het buitenland (uitgezonderd wedstrijden in België):		
	- 1e deelnemer,	€ 7,25	€ 7,50
	- en voor iedere volgende deelnemer tot een max. van € 65,-	€ 5,15	€ 5,35
Art C10.9	Overschrijving startvergunninghouder	€ 17,05	€ 17,65
Art C10.B2	Dagstartvergunningen: (= 20% van € 62,90 - € 19,70)	€ 9,10	€ 9,40
Reglement zwemmen:			
Art D 21.3	Ere divisie	€ 331,00	€ 342,60
	Eerste divisie	€ 331,00	€ 342,60
	A-klasse	€ 271,90	€ 281,40
	B-klasse	€ 248,25	€ 256,95
	C-klasse	€ 218,70	€ 226,35
Reglement waterpolo:		2024-2025	2025-2026
Art E 9.5	Inleggeldden reguliere competitie (incl. 2,5% reisfonds):		
	- Eredivisie Heren	€ 1.773,35	€ 1.835,40
	- Eredivisie Dames	€ 1.347,75	€ 1.394,90
	- Reserve Eredivisie Heren	€ 1.383,20	€ 1.431,60
	- Reserve Eredivisie Dames	€ 1.244,90	€ 1.288,45
	- 1e divisie Dames	€ 1.482,55	€ 1.534,45
	- 2e divisie Dames	€ 1.181,05	€ 1.222,40
	- 1e divisie heren	€ 1.482,55	€ 1.534,45
	- 2e divisie heren	€ 1.443,55	€ 1.494,05
	- 3e divisie heren	€ 1.443,55	€ 1.494,05
	- Reserve 1e divisie heren	€ 1.181,05	€ 1.222,40
	- Reserve 2e divisie heren	€ 1.149,15	€ 1.189,35
	- Eredivisie JO18	€ 1.021,45	€ 1.057,20
	- Eredivisie JO16	€ 993,10	€ 1.027,85
	- Eredivisie MO18	€ 1.021,45	€ 1.057,20
	- Eredivisie MO16	€ 893,75	€ 925,05
Het inleggeld voor de bondscompetitie waterpolo 2024-2025 wordt aan het begin van het seizoen vastgesteld op basis van het definitieve aantal inschrijvingen en doorgevoerd in de tarievenlijst van 2025.			
		2024-2025	2025-2026
Art E 20.3	Inleggeld bekercompetitie (per wedstrijd)	€ 132,10	€ 136,70
Art E 21.1	Inleggeld overige competities	€ 132,10	€ 136,70
Art E 22.3e	Protesten: - Afgewezen/niet ontvankelijk/vormgebrek	€ 92,75	€ 96,00
Reglement waterbasketbal:			
Art H 2.2	Inleggeld waterbasketbalcompetitie (incl. bijdrage Sportlink)	€ 158,95	€ 164,50
	Daarnaast per opgegeven speler	€ 17,15	€ 17,75

TARIEVENLIJST 2026 (2/3)

TARIEVEN KNZB				2025	2026
Reglement tuchtrechtspraak:					
Art L 10.1g	Tuchtrechtelijke boete	min.	€	15,00	€ 15,55
		max.	€	337,70	€ 349,50
Art L 11.4c	Tuchtrechtelijke boete	min.	€	15,00	€ 15,55
		max.	€	337,70	€ 349,50
Art L 10.2	Kostenveroordeling tuchtrechter (*)		€	37,05	€ 38,35
Art L 11.9	Kostenveroordeling tuchtcommissie (*)		€	55,60	€ 57,55
Art L 12.7	Kostenveroordeling aanklager		€	21,65	€ 22,40
Art L 12.7	Geldboete als straf bij schikking	min.	€	17,05	€ 17,65
		max.	€	253,30	€ 262,15
Art L 26	Bijdrage proceskosten beroepszaak bij Tuchtcommissie		€	67,90	€ 70,30
Art L 26	Bijdrage proceskosten beroepszaak bij Commissie van Beroep		€	86,45	€ 89,50
Art L 35	Bijdrage proceskosten administratief geschil		€	75,50	€ 78,15
(*) Voor jeugd tot 12 jaar geldt een % van de genoemde bedragen.					
Reglement disciplinaire rechtspraak:					
Art M 3.1	Disciplinaire straf	min.	€	17,05	€ 17,65
		max.	€	253,30	€ 262,15
ADMINISTRATIEVE HEFFINGEN KNZB				2025	2026
(Open Water) Zwemmen:					
- Inschrijvingen ontvangen na sluiting inschrijftermijn	per start	€	36,70	€ 38,00	
- Onderhoudscontract Splash		€	76,85	€ 79,55	
- Bijdrage Open Water Platform		€	46,80	€ 48,45	
- Huur printerklokken (per koffer)		€	50,15	€ 51,90	
- Startgeld Nederlandse Kampioenschappen individueel		€	11,80	€ 12,20	
- Startgeld Nederlandse Kampioenschappen estafetteploeg		€	23,65	€ 24,50	
- Startgeld Nederlandse Kampioenschappen Open Water Zwemmen	individueel	€	23,65	€ 24,50	
- Startgeld Nederlandse Kampioenschappen Open Water Zwemmen	team/estafette	€	35,45	€ 36,70	
- Startgeld Nederlandse kampioenschappen Marathon Zwemmen		€	41,35	€ 42,80	
Waterpolo (cf de competitiebepalingen):					
- Kosten wijziging wedstrijden (E 11.2)		€	44,35	€ 45,90	
- Boete wegens teveel verschillende teams in 1 weekend		€	56,45	€ 58,45	
- Boete wegens teveel wedstrijden buiten/binnen leeftijdscategorie		€	56,45	€ 58,45	
- Boete wegens opgegeven in een hoger team		€	56,45	€ 58,45	
- Boete wegens onvoldoende spelers in teamopgave / onjuiste teamopgave		€	56,45	€ 58,45	
Schoonspringen:					
- Inschrijvingen ontvangen na sluiting inschrijftermijn	per start	€	53,20	€ 55,05	
- Startgeld (kwalificatie) Nederlandse (jeugd) Kamp. individueel	per onderdeel	€	20,65	€ 21,35	
- Startgeld (kwalificatie) Nederlandse (jeugd) Kamp. synchroon	per koppel	€	20,65	€ 21,35	
- KNZB Jeugdcircuit (per wedstrijddag)	per deelnemer	€	17,70	€ 18,30	
Synchroonzwemmen:					
- Inschrijvingen ontvangen na sluiting inschrijftermijn:					
> solo/duet	per start	€	36,70	€ 38,00	
> ploeg	per start	€	73,45	€ 76,00	
- Startgeld Nederlandse kampioenschappen:					
> Figuren	per start	€	19,10	€ 19,75	
> Solo (technische uitvoering)	per start	€	19,10	€ 19,75	
> Duet (technische uitvoering)	per start	€	38,85	€ 40,20	
> Ploeg (technische uitvoering)	per start	€	77,95	€ 80,70	
> Solo (vrije uitvoering)	per start	€	19,10	€ 19,75	
> Duet (vrije uitvoering)	per start	€	38,85	€ 40,20	
> Ploeg (vrije uitvoering)	per start	€	77,95	€ 80,70	
- Free Routine Combination start per ploeg		€	97,30	€ 100,70	

TARIEVENLIJST 2026 (3/3)

BOETE TARIEVEN KNZB		2025	2026
De maximale administratieve boete bedraagt € 234,10 (Art. B 13.1).			
Huishoudelijk reglement:			
Art B 13.2a	Het niet tijdig voldoen van ledenbijdrage of andere verschuldigde gelden	€ 12,45	€ 12,90
Art B 13.2b	Het niet juist invullen van formulieren	€ 17,05	€ 17,65
Art B 13.2c	Het niet verstrekken van gevraagde inlichtingen binnen een daarvoor gestelde termijn (wekelijks)	€ 17,05	€ 17,65
Sportreglement:			
Art C 6.2	Het niet aanmelden wedstrijden	€ 56,45	€ 58,45
Art C 6.2	Het te laat aanmelden wedstrijden	€ 12,45	€ 12,90
Art C 7.2	Verplichting tot restitueren van het inleggeld bij niet doorgaan van wedstrijden	€ 56,45	€ 58,45
Art C 8.1	Deelnemen aan wedstrijden die niet zijn aangemeld bij het bondsbureau	€ 56,45	€ 58,45
Art C 10.6	Deelnemen aan wedstrijden zonder geldige startvergunning	€ 12,45	€ 12,90
Art C 11.2	Niet aanmelden van deelname aan wedstrijden in het buitenland	€ 42,65	€ 44,15
Art C 11.2	Niet tijdig aanmelden van deelname aan wedstrijden in het buitenland	€ 12,45	€ 12,90
Art C 11.3	Niet inzenden proces-verbaal bij wedstrijden in het buitenland (wekelijks)	€ 12,45	€ 12,90
Art C 14.1	Inschrijven van niet gerechtigde deelnemers / ploegen	€ 12,45	€ 12,90
	Ongerechtigd/onjuiste inschrijving NK's:		
	- alle sectoren	per start € 36,70	€ 38,00
	- schoonspringen	per onderdeel € 36,70	€ 38,00
Art C 14.2	Accepteren van inschrijvingen die niet door of namens de secretaris zijn gedaan	€ 17,05	€ 17,65
Art C 14.4	Ongerechtigd inschrijven van een deelnemer op twee plaatsen op één dag	€ 36,70	€ 38,00
Art C 14.5	Niet gestand doen:		
	Zwemmen:		
	- Persoonlijke inschrijving	per dag € 3,85	€ 4,00
	- Estafette inschrijving (per team)	per dag € 3,85	€ 4,00
	- Persoonlijke inschrijving zonder afmelding	per start € 12,45	€ 12,90
	- Estafette inschrijving zonder afmelding (per team)	per start € 12,45	€ 12,90
	- Persoonlijke inschrijving NK zonder afmelding (per zwemmer)	per start € 56,45	€ 58,45
	- Estafette inschrijving NK zonder afmelding (per estafetteteam)	per start € 56,45	€ 58,45
	- Persoonlijke inschrijving NK tijdens finale zonder afmelding	€ 113,20	€ 117,15
	- Estafette inschrijving NK tijdens finale zonder afmelding	€ 113,20	€ 117,15
	Synchroonzwemmen:		
	- Inschrijving NK solo zonder afmelding	€ 113,20	€ 117,15
	- Inschrijving NK duet zonder afmelding	€ 113,20	€ 117,15
	- Inschrijving NK ploeg zonder afmelding	€ 169,55	€ 175,50
	- Inschrijving NK tijdens finale solo zonder afmelding	€ 169,55	€ 175,50
	- Inschrijving NK tijdens finale duet zonder afmelding	€ 169,55	€ 175,50
	- Inschrijving NK tijdens finale ploeg zonder afmelding	€ 226,20	€ 234,10
	Schoonspringen:		
	- Inschrijving (Kwalificatie) NK individueel zonder afmelding	per onderdeel € 113,20	€ 117,15
	- Inschrijving (Kwalificatie) NK synchroonteam zonder afmelding	per onderdeel € 113,20	€ 117,15
	- Inschrijving Breedtesport zonder afmelding	€ 113,20	€ 117,15
	- Te laat indienen springlijst(en)	per onderdeel € 12,05	€ 12,45
	- Herhaald niet gestand doen van inschrijvingen alle sporttakken	€ 56,45	€ 58,45
Art C 16.3	- Niet tijdig inzenden proces-verbaal (wekelijks)	€ 12,45	€ 12,90
Art C 16.4	- Niet volledig invullen proces-verbaal	€ 12,45	€ 12,90
Reglement waterpolo:			
Art E 13.2	Onnauwkeurig invullen wedstrijdformulier	€ 12,45	€ 12,90
Art E 13.3	Niet of niet tijdig inzenden wedstrijdformulier	€ 12,45	€ 12,90
Art E 13.6	Onnauwkeurig invullen wedstrijdformulier	€ 12,45	€ 12,90
Art E 13.5	Niet doorgeven uitslag/bijzonderheden	€ 12,45	€ 12,90
Art E 15.8	Ontbreken van de verklaring, dat men akkoord gaat met de leiding als de eigenlijke scheidsrechter niet is opgekomen	€ 12,45	€ 12,90
Art E 17.2	Niet voldoen aan ontv.protocol WP-officials (1e tm 3e keer)	per seizoen € 31,70	€ 32,80
Art E 17.2	Niet voldoen aan ontv.protocol WP-officials (vanaf 4e keer)	per seizoen € 61,70	€ 63,85
Art E 17.11b	Te laat aanvangen wedstrijd	€ 31,70	€ 32,80
Art E 18.1	Niet nakomen verplichting t.a.v. bevoegde Basisscheidsrechter	€ 17,05	€ 17,65
Art E 26.1	Niet gestand doen inschrijving waterpoloploeg	€ 56,45	€ 58,45
Art E 26.5	Niet opkomen	€ 126,60	€ 131,05
Art E 26.6	Niet opkomen	€ 126,60	€ 131,05
Art E 26.6e	Uitkomen van een ploeg met een niet-startgerechtigde speler	€ 56,45	€ 58,45
Art E 26.6e	Boete wegens spelen onder schorsing (per persoon)	€ 126,60	€ 126,60
Art E 26.6g	Staken (exclusief kosten tuchtzaken)	€ 56,45	€ 58,45
Art E 26.9	Opkomen met minder dan 7 spelers, maar meer 4 spelers; per ontbrekende speler	€ 31,70	€ 32,80
Art E 26.10	Niet of zelden spelen van spelers, wel opgegeven in de ploeg	€ 151,85	€ 157,15
Art E 26.11	Terugtrekken uit de competitie, na de hiervoor gestelde datum	€ 126,60	€ 131,05