

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 13 juni 2025



Op vrijdag 13 juni vond onder voorzitterschap van Hayke Veldman de Algemene Ledenvergadering van de KNZB plaats op Papendal. Evenals voorgaande vergaderingen ook nu weer een hybride vergadering waarbij de vergadering online via een stream gevolgd kon worden en zowel live als online digitaal kon worden gestemd.

Aan de vergadering namen 51 verenigingen deel en waren zowel fysiek als online in totaal 89 personen aanwezig. Het aantal deelnemende verenigingen vertegenwoordigde een totaal aantal van 1223 stemmen.

1. Opening

De voorzitter, de heer Veldman, opent de vergadering en heet alle aanwezigen welkom.

2. Welkomstwoord door de voorzitter

Naar aanleiding van de gepubliceerde stukken is er één motie binnengekomen van ZC Koewacht betreffende de organisatie van ALV's en diverse brieven zijn binnengekomen over (uitwerking van) de richtlijnen jeugdsport onder 12 jaar. Deze zijn afkomstig van o.a. SWOL 1894, Zwemvereniging Zwartsluis, Z&PC Steenwijk'34, Delstasteur, Batavia Swim, DEK Genemuiden, Dedemsvaart, Hera'11, ZCU 1978 en Zignea. Beide punten worden behandeld na agendapunt 9.

De voorzitter blikt terug op het jaar 2024, een jaar vol sportieve hoogtespunten, uitdagingen en onvergetelijke momenten voor de KNZB. Als Olympisch en Paralympisch jaar stond 2024 in het teken van topsport, waarin onze (open water)zwemmers, synchroonzwemmers, schoonspringers, waterpoloërs en para-atleten Nederland op het hoogste podium vertegenwoordigden. Hun inzet, doorzettingsvermogen en prestaties waren een inspiratie voor velen en onderstrepen opnieuw de kracht van de Nederlandse zwemsport.

Achter elke Olympische en Paralympische prestatie schuilt een sterke basis: onze verenigingen. Zij vormen de ruggengraat van de zwemsport en spelen een onmisbare rol in het opleiden en ondersteunen van talent. Dankzij de toewijding van trainers, coaches, vrijwilligers en supporters binnen de clubs kunnen talenten zich ontwikkelen, jonge zwemmers hun dromen najagen en blijft onze sport op alle niveaus groeien. Het succes van TeamNL in Parijs is daarmee niet alleen een overwinning voor de sporters zelf, maar ook voor iedereen die zich binnen de verenigingen dagelijks inzet voor de zwemsport.

Naast de sportieve successen kende 2024 ook de nodige uitdagingen. Door bezuinigingen moesten we keuzes maken en creatief omgaan met onze middelen. Dankzij de kracht van onze zwemsportgemeenschap, de veerkracht van onze verenigingen en de steun van onze partners hebben we onze missie – het versterken en promoten van de zwemsport in Nederland – onverminderd kunnen voortzetten. Tegelijkertijd blijft de beschikbaarheid en betaalbaarheid van badwater een structureel knelpunt. De KNZB zal zich blijven inzetten voor politieke lobby op dit vlak.

Na het welkomstwoord staat de ALV stil bij diegenen die ons ontvallen zijn sinds de ALV van 30 november 2024.

December

17-12-2024 Lolke Gerard Boomsma.

Erelid HZ&PC Heerenveen/SGHA, 55 jaar scheidsrechter geweest.

Februari

17-2-2025 Atze Wijbenga

Lid van Verdienste ZV Orca, voormalig (NK) scheidsrechter; jeugdtrainer en speaker bij wedstrijden.

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 13 juni 2025



Maart

26-3-2025 Jesse Molegraaf
Lid van ZPC Amersfoort en oud-lid bij LZ&PC de Haaien.

April

14-4-2025 Adriana (Ad) Hattink
Secretaris schoonspringcommissie kring Haaglanden, houder zilveren KNZB-speld. Official jurysecretaris schoonspringen en jarenlang penningmeester voor de schoonspringvereniging Morgenstond.

Mei

10-5-2025 Jo Schreurs
Trainer bij zwemvereniging Mosa. Van 1968 tot 1972 trainer van het Nederlands Olympisch zwemteam en in 1972 zwemcoach van de damesploeg op de Olympische Spelen in München. Tijdens de ALV in 1972 onderscheiden met het KNZB Bondsereteken en tijdens de ALV in 2003 met de Gouden KNZB Speld. Diverse jaren lid van de commissie sportzaken en lid, en later voorzitter, van de commissie opleidingen. Van 1983-2003 lid van het bondsbestuur.

12-5-2025 Hans van der Molen

In 2004 tijdens de ALV benoemd tot Lid van Verdienste en tijdens de ALV in 2014 onderscheiden met de Gouden KNZB Speld. 21 jaar verenigingsvoorzitter geweest, vele jaren zwemles gegeven, polo- en zwemtrainer geweest, zwemofficial en commissielid in allerlei landelijke regionale commissies zoals Landelijk Overlegorgaan Officials Zwemmen, Kring Zwemcommissie, Kring Official Commissie en coördinator van de werkgroep Officials Reglementen. Daarnaast jarenlang voorzitter van de voormalige kring Overijssel. Erelid van EZC.

25-5-2025 Leny Anthoni-Hollander

Weduwe van Koen Anthoni, erelid en lid van verdienste KNZB en oud-secretaris bondsbestuur.

Juni

4-6-2025 Bert Korevaar

Jarenlang in de hoogste klasse van Nederland bij UZSC (Utrecht) en DZV (Delft) waterpolo gespeeld. Bij DZV maakte hij ruim veertig jaar als polosecretaris deel uit van het bestuur en daar benoemd tot erelid.

Na een minuut stilte vervolgt de vergadering met het agendapunt In the Spo@tlight.

3. In the Spo@tlight

Het woord wordt gegeven aan Els Heemskerk en Bart Leenen van SZV De Duinkikkers. Zij verzorgen namens de jeugdcommissie waterpolo een presentatie over het schoolwaterpolotoernooi dat inmiddels al negen keer is georganiseerd. Dit evenement biedt kinderen de kans om op een laagdrempelige manier kennis te maken met waterpolo en is inmiddels niet meer weg te denken uit de lokale sportkalender. Na afloop van een dergelijk toernooi is er doorgaans een directe ledenaanwas van twee tot drie jeugdleden, waardoor de vereniging inmiddels drie O-12 teams heeft kunnen vormen. Het toernooi draagt ook bij aan naamsbekendheid en zichtbaarheid van de sport in de regio.

4. Verslag en actiepunten Algemene Ledenvergadering d.d. 30 november 2024

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 13 juni 2025



De heer Stravers van de Albatros meldt dat de term 'waterbasketbal' op pagina 5 aangepast moet worden naar 'miniwaterpolo'.

Het verslag wordt gewijzigd vastgesteld.

Uitslag stemming verslag 30 november: 100% voor met 34 stemmen.

5. Jaarverslag 2024

De ALV wordt geïnformeerd over de highlights uit het publicitair jaarverslag. Daarbij komen onder andere de ledengroei aan bod, de activiteiten die binnen de breedtesport worden georganiseerd, de verenigingsondersteuning en het opleidingslandschap, het (jeugd)sportklimaat, de topsportprestaties en de voortgang op de KPI's.

Penningmeester Jeroen de Leeuw neemt het woord om de vergadering mee te nemen in de jaarrekening over 2024. Het was financieel een uitdagend jaar, met aanzienlijke kostenstijgingen. Om de zwemsport betaalbaar te houden is de stijging van de lasten bij de KNZB in beperkte mate opgevangen door een aanvullende verhoging van de contributie afdrachten van de leden aan de bond en zijn diverse maatregelen en bezuinigingen in acht genomen die een impact hadden op het jaarplan.

De heer De Leeuw licht de belangrijkste verschillen toe ten opzichte van de begroting en het geconsolideerde resultaat. Het negatieve resultaat kent een aantal verklaarbare oorzaken, zoals een achterblijvende ledengroei en bijbehorende bijdragen (1,5% ten opzichte van de beoogde 3%), tegenvallende resultaten van Mijnzwemcoach, incidentele personeelskosten aan het einde van het jaar, en de organisatie van het EK voor waterpolodames in januari 2024 in Eindhoven heeft, ondanks het grote succes, geleid tot een kostenpost van 100.000 euro in de winst en verliesrekening.

In de najaarsvergadering zal een actuele meerjarenbegroting worden gepresenteerd; de KNZB is nog steeds gezond, maar er moet rekening gehouden worden met risico's zoals het uitblijven van ledengroei, stijgende loonkosten, tegenvallende opbrengsten uit productverkoop, afnemende sponsorinkomsten en lagere subsidies van overheden, lagere financiering van NOC*NSF en een lagere afdracht van Nederlandse Loterij.

De accountant Schuiteman Audit & Assurance heeft een goedkeurende controleverklaring afgegeven over de jaarrekening 2024. De heer De Leeuw geeft aan dat de KNZB zeer tevreden is over de samenwerking en adviseert de ALV om de samenwerking voor een nieuwe periode van drie jaar voort te zetten. Hoewel de KNZB niet verplicht is tot toepassing van RJ 640, blijven we rapporteren conform deze norm voor financiële verslaglegging en verantwoording.

De heer Sloterdijk, voorzitter van de Auditcommissie, geeft een toelichting op het verslag van de commissie. Hij deelt de zorgen van de heer De Leeuw over het afnemende percentage van het eigen vermogen, maar sluit zich aan bij de goedkeurende verklaring van de accountant.

Renilde Huizinga van SWOL1894 stelt een aantal vragen aan het bestuur. Zij vraagt waarom er, ondanks een negatief financieel resultaat, toch wordt geïnvesteerd in topstructuur en internationale exposure, terwijl er bij verenigingen wordt bezuinigd op ondersteuning en scholing? Daarnaast wil ze weten welk deel van de 100K uit de bestemmingsreserve, die specifiek bestemd is voor verenigingen, daadwerkelijk is besteed aan de breedtesport. Ook vraagt ze naar het totale bedrag dat is bespaard op regioactiviteiten en wat het effect daarvan is op het lokale aanbod. Ze vraagt om

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 13 juni 2025



een structurele oplossing voor achterblijvende sponsorresultaten, zonder dat dit ten koste gaat van verenigingen of leidt tot verhoging van contributies. Ze informeert of er een verdeelsleutel bestaat die inzichtelijk maakt hoeveel procent van de ledenbijdrage naar topsport en hoeveel naar breedtesport gaat. Tot slot vraagt ze of KPI's kunnen worden opgenomen in het jaarverslag en wat het bestuur gaat doen om te komen tot een gezonde financiële reserve.

De voorzitter antwoordt dat de grootste bijdrage aan topsport afkomstig is van NOC*NSF. Het aandeel uit de ledenbijdrage is gemaximeerd op 13%, met een financiële cap zodat dit percentage niet verder kan stijgen. De uitdaging ligt in het gezamenlijk versterken van de financiële reserve, onder andere door het behouden en uitbreiden van ledengroei, het verbeteren van bestaande producten en het ontwikkelen van nieuwe inkomstenbronnen. Hoe meer externe inkomsten gegenereerd worden, hoe meer ruimte er ontstaat om het aandeel van de ledenbijdrage te verlagen en meer activiteiten voor de breedtesport te organiseren.

Penningmeester Jeroen de Leeuw bevestigt dat het bedrag dat uit de bestemmingsreserve is gehaald volledig is besteed aan ondersteuning van verenigingen.

De overige vragen hebben een meer technische aard en zullen buiten de vergadering om door de heer Van Veen van antwoorden worden voorzien.

Jan de Wit van MNC Dordrecht vraagt aan de Auditcommissie of er gedurende het jaar aanleiding is geweest om als toezichthouder in te grijpen gezien het negatieve resultaat. Onno Sloterdijk licht toe dat er meerdere overlegmomenten per jaar zijn waarin kritisch wordt gekeken naar cijfers en KPI's. In de loop van het jaar werd er gestuurd op een resultaat van nul, wat geen aanleiding gaf tot ingrijpen.

De oproep aan de Auditcommissie blijft om scherp te blijven en indien nodig in te grijpen.

Paul Stravers van de Albatros uit zijn zorgen over de positie van de ongebonden zwemmer. Hij stelt dat producten zoals Mijnzwemcoach mogelijk concurreren met verenigingen. Ook noemt hij de nieuwe waterpolocompetitie problematisch. Hij pleit ervoor om niet te veel te investeren in producten die verenigingen niet direct ondersteunen en roept op tot het zoeken naar alternatieve geldstromen.

Els Heemskerk van SVZ Duinkikkers sluit zich hierbij aan. Zij vindt dat er gestopt moet worden met het investeren in producten zoals Mijnzwemcoach, die volgens haar concurreren met verenigingen. De uitvoering zou beter bij de verenigingen kunnen worden neergelegd, omdat zij daar goed in zijn.

Voorzitter Hayke Veldman erkent de zorgen, maar wijst erop dat er ook verenigingen zijn die juist profijt hebben van Mijnzwemcoach, zoals verenigingen die triatleten onderdak bieden. Er wordt vanuit de zaal bevestigd dat er verenigingen zijn die dankzij Mijnzwemcoach een ledengroei bewerkstelligen.

De heer Veldman stelt dat als de gezamenlijke conclusie is dat het product verenigingen schaadt, er overwogen wordt om ermee te stoppen.

Johan Hol van MNC Dordrecht vraagt naar de financiële afwegingen bij de organisatie van het EK waterpolo. De heer De Leeuw licht toe dat het commerciële resultaat was dat er geen betaling aan de internationale bond nodig was, zoals dat normaliter gebruikelijk is bij het organiseren van een dergelijk evenement. Normaal gesproken levert de verkoop van hotelkamers in pakketvorm een marge op, maar door de korte voorbereidingstijd van zeven weken was dit beperkt. Subsidies zijn verkregen via de provincie Noord-Brabant, gemeente Eindhoven en het ministerie van VWS.

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 13 juni 2025



Tot slot merkt Rob Hanou op dat een hoofdstuk over openwaterzwemmen ontbreekt in het publicitair jaarverslag. Hij verzoekt tevens om een evaluatie van de huidige inschrijfmethode voor openwaterwedstrijden op individuele basis. Dit signaal wordt meegenomen door de manager Breedtesport.

Het jaarverslag 2024 wordt vastgesteld.
Uitslag stemming: 100% voor met 35 stemmen.

Uitslag stemming décharge: 100% voor met 33 stemmen.

Uitslag stemming opdrachtverklaring accountant voor nieuwe periode van 3 jaar: 95% voor met 33 stemmen en 5% onthouding.

6. Meerjarenbegroting

Sinds 15 april is Arnoud Strijbis aangesteld als nieuwe algemeen directeur. Hij neemt kort het woord om zichzelf aan de vergadering voor te stellen.

Daarna licht penningmeester Jeroen de Leeuw de financiële uitgangspunten toe richting 2027–2028. Hij benoemt de belangrijkste ontwikkelingen en risico's waarop gestuurd moet worden. De grootste risico's liggen bij het uitblijven van ledengroei of zelfs een daling, een sterkere stijging van cao-loonkosten ten opzichte van de ledenbijdragen, een lagere indexatie, het uitblijven van de geprognoseerde marge op productverkoop, tegenvallende sponsoropbrengsten en een lagere toekenning van subsidiegelden vanuit NOC*NSF.

De heer Sloterdijk vult aan dat er daarnaast zorgen zijn over het afnemende aantal beschikbare vierkante meters badwater en de betaalbaarheid daarvan.

Paul Stravers merkt op dat in deze risicoanalyse het effect van het opbouwen van een nieuw contributiemodel ontbreekt. Hier wordt momenteel hard aan gewerkt en dit onderwerp staat geagendeerd voor de ALV in het najaar.

7. Verkiezing en aftreden leden bondsbestuur 2025

Op basis van het rooster van aftreden zijn in 2025 twee bestuursposities verkiesbaar. Voor de herverkiezing van de heer Veldman als voorzitter voor een nieuwe termijn van 3 jaar neemt mevrouw Crijns, vicevoorzitter, het woord. Aansluitend wordt overgegaan tot stemming.

Uitslag stemming:

De heer Veldman wordt herkozen met 98% van de stemmen (31 stemmen voor, 2% onthouding met 2 stemmen). De heer Veldman dankt de ALV voor het in hem gestelde vertrouwen.

De heer van Ombergen treedt af en stelt zich niet beschikbaar voor een nieuwe termijn. De voorzitter bedankt hem voor zijn inzet in de afgelopen jaren en overhandigt hem bloemen als blijk van waardering.

8. Verkiezing nieuwe leden Commissie van Beroep/Tuchtcommissie

De voorzitter verzoekt de heer Berculo naar voren te komen om hem te bedanken voor zijn jarenlange inzet als lid en voorzitter van de Commissie van Beroep. Als blijk van waardering wordt hij tevens benoemd tot Lid van Verdienste van de KNZB.

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 13 juni 2025



De ALV gaat akkoord met de benoeming van de heer Foster en de herbenoeming van mevrouw Van der Ham voor de Commissie van Beroep.

Uitslag stemming:

De heer Foster: 96% voor met 32 stemmen, 4% onthouding met 1 stem.

Mevrouw van der Ham: 100% voor met 32 stemmen.

Ten aanzien van de Tuchtcommissie wordt gestemd over de herbenoeming van de heer Gerbrandy en benoeming van de heer Van Gelder.

De heer Gerbrandy: 95% voor met 31 stemmen, 5% onthouding met 1 stem.

De heer van Gelder: 96% voor met 32 stemmen en 4% onthouding met 1 stem.

Na de benoemingen gaat de vergadering over tot het behandelen van de binnengekomen vragen over de uitwerking van de richtlijnen jeugdsportvisie tot 12 jaar. Deze vragen zijn vooraf gedeeld met de ALV. Renilde Huizinga van SWOL1894 krijgt de gelegenheid om haar vragen toe te lichten. Zij onderschrijft het uitgangspunt dat plezier de basis vormt voor een leven lang zwemmen, maar stelt dat het afschaffen van prestatie-erkenning tijdens wedstrijden afbreuk doet aan het teamgevoel en de motivatie. Volgens haar ontbreekt de menselijke maat. Zij vraagt welk probleem wordt opgelost met het afschaffen van ranglijsten en het versoberen van regiowedstrijden, wie er betrokken zijn geweest bij het voorstel, en of er wetenschappelijke onderbouwing is voor het idee dat het weglaten van rankings bij kinderen leidt tot meer sportplezier of betrokkenheid. Ook vraagt zij hoe voorkomen wordt dat trainers en vrijwilligers extra druk ervaren doordat zij pedagogisch beleid moeten uitvoeren en uitleggen.

De voorzitter reageert dat het zoeken naar de juiste balans essentieel is: plezier op jonge leeftijd staat voorop, maar prestaties mogen niet volledig worden losgelaten. Hij geeft aan dat hierover regiobijeenkomsten zullen worden georganiseerd en dat er een uitnodiging volgt.

Daarnaast is er een vraag gesteld over de brief van de Auditcommissie, waarin wordt aangegeven dat er een rooster van optreden moet worden opgesteld, omdat de commissie langer actief blijft dan oorspronkelijk voorzien. De vraag is wat dit betekent voor de statuten en onderliggende reglementen. Er zal een rooster worden opgesteld en nagegaan of er gevolgen zijn voor de reglementen. Indien dit laatste het geval is, zal dat aan de ALV worden voorgelegd.

Verder is er een verzoek binnengekomen om voortaan notulen in plaats van een verslag op te stellen. Het bestuur is van mening dat de huidige wijze van verslaglegging voldoet aan de wensen en zal deze actief blijven publiceren via de KNZB-kanalen.

Vanuit het bestuur van ZC Koewacht is een motie ingediend om toekomstige ALV's voortaan op zaterdag te organiseren, en op toerbeurt centraal in één van de twaalf provincies. De voorzitter geeft een korte reflectie op dit voorstel en wijst op het risico dat grotere reisafstanden kunnen leiden tot een verschuiving van fysieke naar online deelname, wat niet wenselijk is. Op een aanvullende vraag vanuit de zaal over het bieden van inspraakmogelijkheden bij online deelname geeft de voorzitter aan dat dit technisch haalbaar is, maar dat het ten koste gaat van de kwaliteit van het gesprek.

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 13 juni 2025



Op initiatief van de voorzitter wordt voorgesteld om de stemming over de motie op te splitsen. Renilde Huizinga van SWOL1894 interrumpeert en verzoekt om de motie in stemming te brengen zoals deze door de indiener is bedoeld.

Uitslag stemming: 13% voor met 3 stemmen, 87% tegen met 28 stemmen en 1% onthouding met 1 stem. Daarmee is de motie verworpen en blijven we vasthouden aan het huidige model van twee ALV's per jaar, waarvan één doordeweeks in de avond en één op zaterdag.

Hierna gaat de vergadering over tot het uitreiken van de onderscheidingen.

9. Uitreiking onderscheidingen

Er zijn acht kandidaten voorgedragen voor de KNZB Vrijwilligersprijs. Dit jaar wordt de prijs toegekend aan Frits Adelmeyer. Aangezien hij niet aanwezig is, zal de uitreiking op een later moment plaatsvinden.

De KNZB Prestatieprijs gaat naar Noortje en Bregje de Brouwer en coach Esther Jaumà voor hun prachtige prestaties. Zilver op het WK in Doha en de eerste Olympische medaille ooit voor het Nederlandse synchroonzwemmen tijdens de Olympische Spelen in Parijs. Ook zij zijn niet aanwezig en ontvangen de prijs op een later tijdstip.

Tot slot is de KNZB Waarderingsprijs toegekend aan de Vereniging der Nostalgisten. Voorzitter Rob Toet wordt uitgenodigd om de prijs in ontvangst te nemen.

10. Sluiting

De voorzitter dankt de aanwezigen voor hun (online) aanwezigheid en sluit de vergadering.