



Extra Algemene Ledenvergadering

22 november 2025



Opening en welkomstwoord

(voorzitter Hayke Veldman)



***Ordevoorstel leiding vergadering door
Erik van Heijningen
(voorzitter Hayke Veldman)***

Agenda



1. Opening
2. Welkomstwoord door de voorzitter
3. Verslag en actiepunten Algemene Ledenvergadering d.d. 13 juni 2025 (bijlage) (besluitvorming)
4. Jeugdsportvisie
5. Reglementen
6. Bestuurszaken
7. Sluiting



Let op! Deze vergadering wordt opgenomen.



Verslag en actiepunten Algemene Ledenvergadering

13 juni 2025

Vaststellen verslag



ALV 13 juni 2025

1. Op- of aanmerkingen
bij het verslag

2. Vragen naar aanleiding
van het verslag

3. Bestuur vraagt de ALV
het verslag vast te stellen



Jeugdsportvisie

Leven lang zwemmen



Een leven lang zwemmen voor iedereen

- Jong geleerd is oud gedaan
- Iedereen telt mee, alle leeftijden, alle niveaus, alle ambities
- Verschillende paden om een leven lang te zwemmen
- Grotere kweekvijver met potentiële talentvolle zwemmers

Leven lang zwemmen

De reis van de sporter



(NOC*NSF 2024)

KNZB Jeugdsportvisie

Zorgeloos zwemplezier voor ieder kind

- Kind centraal
- Plezier voorop
- Bewuste en bekwame begeleiding
- Een veilige basis

De volledige visie is in 2023 gepubliceerd op [KNZB.nl/jeugdsport](https://knzb.nl/jeugdsport)

Samenwerking met o.a. verenigingen, kennisinstituut en NOC*NSF



Reglementen (en wedstrijdbepalingen)

door directeur Arnoud Strijbis

Proces wedstrijdzwemmen - 1



Oktober 2022 – oktober 2023

- Onderzoek onder jeugdzwemmers
- Inrichting taakgroepen en commissies
- Toetsing visie op wedstrijdformats
- Literatuuronderzoek
- Gesprekken met andere sportbonden

November 2023 – juli 2024

- Observaties, interviews met coaches, officials, jeugdcoördinatoren
- Eerste herontwerp jeugdformat
- Pilots
- Oproepen tot meedenken en meewerken
- Analyse, gesprekken, herontwerpen, testen en bijsturen
- Advies aan taakgroep

Proces wedstrijdzwemmen - 2



September 2024 – april 2025

- Werkbezoek Zweden, contact andere landen en sportbonden in Nederland
- Terugkoppeling en opnieuw oproep meedenken
- Uitwerking formats o.b.v. opgehaalde kennis door werkorganisatie (projectgroep, taakgroepen, commissies, bureau)

Mei – augustus 2025

- Procedure reglementswijzigingen en voorbereiding monitoring & evaluatie
- Regiobijeenkomsten

Ook al was het een lang en uitgebreid proces; dit had achteraf beter gekund en gemoeten

Weliswaar was er terugkoppeling via website, jaarverslag, nieuwsbrieven en publicaties, maar dit heeft niet altijd geleid tot het bereiken van alle betrokkenen in het jeugdzwemmen

Resumé open bijeenkomsten



- **Enorme betrokkenheid**
- Gevoel dat **communicatie en participatie in traject onvoldoende** waren
- Onbegrip over de inhoud van de mogelijke wijzigingen op de **wedstrijdformats onder 12 (O12)**
- Onzekerheid en onduidelijkheid bij verenigingen over de **impact op competitie en talentontwikkeling**
- Bezorgdheid bij ouders en trainers dat **prestaties minder centraal** komen te staan
- Bezorgdheid over **overgang van O12 naar O14**
- Misverstanden/onduidelijkheden over **wat er wel/niet kan**
- Het gaat ook over andere zaken, zoals de **rollen van de trainers en officials**
- Naast de zorgen zijn er **ook positieve ervaringen** met het nieuwe format

Voorstel

22 november 2025

Geen wijzigingen O12

De wijziging van 1 september jl. voor O10 (art. D 23)
wordt niet voor O12 doorgevoerd

Altijd eerst monitoring, (tussentijdse) evaluatie
en brede verenigingsbetrokkenheid

Dus zonder overleg geen O12-aanpassingen; we
nemen de tijd en gaan in gesprek

Monitoring & evaluatie



- Periode: november 2025 – februari/maart 2026
- Aantal wedstrijden: minimaal 12 (minstens één per regio, meer indien haalbaar)
- Selectiecriteria: spreiding over regio's, verschillende wedstrijd niveaus en organisatorische contexten
- Deelnemers per wedstrijd:
 - Minimaal 10 zwemmers (O10) voor korte individuele gesprekken
 - Minimaal 4 coaches/trainers voor gestructureerde interviews
 - Observaties via vaststaand observatieformulier
 - Aanvullende korte gesprekken met officials

Zonder evaluatie geen stappen

Monitoring & evaluatie



Om de positie van verenigingen – die er al is door middel van gesprekken en posities in de werkorganisatie – te versterken, voegen we **een begeleidingsgroep van vertegenwoordigers namens verenigingen** toe om voorstellen vooraf te toetsen

Reglementswijziging



- Procedure reglementen geeft drie momenten voor wijzigingen
 - 1 januari (uiterste inleverdatum is 1 oktober)
 - **1 mei (uiterste inleverdatum is 1 februari)**
 - 1 september (uiterste inleverdatum is 1 juni)
- Voorstellen kunnen worden ingediend, zoals bepaald in artikel B16.2 en artikel A11.1

Waarom geen advieskader?



- Jeugdsportvisie = advieskader
- De waarde van reglementen wordt er door verlaagd
- Onduidelijkheid (voor coaches/trainers, officials en zwemmers), omdat het overall anders kan gaan
- Voor O10 is het reeds uitgewerkt, daar duidelijke monitoring en evaluatie. Anders kunnen we ook niet meten om te verbeteren.
- Verenigingen hebben vrijheid om binnen mogelijkheden te experimenteren; als er meer ruimte nodig is, volgt dat uit monitoring en evaluatie

Verdere acties - 1



- Er zijn met name ook zorgen uitgesproken over de **categorie van 13 – 18 jaar**. Over deze groep worden data verzameld. Verenigingen die middels taak- of werkgroep actief willen zijn, zijn van harte uitgenodigd.
- Noodzaak tot verbetering zichtbaarheid en rol- en taakverdeling **werkorganisatie** wordt aangepakt onder leiding van de directeur, samen met de voorzitters van de centrale overleggen in de werkorganisatie.

Verdere acties - 2



- Mogelijkheden bespreken voor verandering **proces rond reglementswijzigingen in de sportreglementen**, zodat de voorbereiding voor verenigingen en organisatoren beter is, en reacties niet in de zomerperiode worden verzameld

We zien u graag weer bij de volgende bijeenkomsten!

➤ **Digitaal vragenuur**

Dinsdag 2 december 2025, online van 19.30-20.30 uur

➤ **Algemene Ledenvergadering KNZB**

Zaterdag 13 december 2025, in Hotel Papendal van
13.00-15.00 uur