



Tekstueel jaarverslag 2018

<u>Inhoudsopgave</u>	<u>Pagina</u>
Voorwoord	3
Samenstelling Bondsbestuur	5
Goed Sportbestuur	5
Evaluatie bestuur	5
Samenstelling Bondsraad	6
Over de Bondsraad	6
Vertegenwoordigers in andere organisaties	7
Adviesraad Regiozaken	8
Adviesraad Reglementzaken	11
Adviesraad Medische Zaken en Dopingpreventie	11
Adviesraad Financiële Zaken	13
Commissie van Beroep	13
Tuchtcommissie	14
Tuchtrechters	14
Onderscheidingen	16
Jubilea verenigingen	17
Aantal verenigingen / startgemeenschappen / fusies	17
Leven Lang Zwemmen	18
Accountmanagement	19
Sport	20
Events	25
Sociaal jaarrapport	26
• Bondsbureau	26
• Ondernemingsraad	28

Voorwoord

Het jaar 2018 begon voor de KNZB in het mooie nieuwe kantoor aan de Coltbaan. Het was tevens de aanzet voor een groot aantal vernieuwingen die in 2018 binnen de KNZB zijn doorgevoerd. Er werd een proces ingezet om tot de keuze van een nieuw financieel pakket te komen (eerste helft 2018), gevolgd door de inrichting en implementatie van dat pakket (tweede helft 2018).

De uitwerking van het beleidsplan is grondig ter hand genomen. Alle genomen stappen zijn tegen het licht gehouden, getoetst op hun juistheid en waar nodig aangepast. Van daaruit is een gedetailleerd werkplan voor 2019 gemaakt, met een bijpassende begroting.

De in 2016 en 2017 voorbereide nieuwe opleidingsstructuur is in 2018 gefaseerd ingevoerd. De docent krijgt hierin een nieuwe, vrijere, maar ook meer commerciële rol. De invoer vindt gefaseerd plaats zodat er een soepele overgang is tussen de oude en de nieuwe structuur.

Met het aanstellen van bondscoaches Edwin Jongejans bij schoonspringen en Esther Jaumà bij synchronzwemmen hebben deze sporten een belangrijke impuls gekregen. Dat betaalde zich meteen uit tijdens de Europese Kampioenschappen, waar synchronzwemsters Noortje en Bregje de Brouwer grote progressie lieten zien. Bij het schoonspringen verraste Celine van Duijn iedereen, door op de 10-metertoren een gouden medaille te winnen. De openwaterzwemmers heersten bij het EK. Meedoen stond vrijwel gelijk aan winnen.

Een paar weken daarvoor werden de waterpolodames overtuigd Europees kampioen. Na vier verloren finales, nu de stap waar ze zo hard naar toe hebben gewerkt. Onze zwemploeg presteerde goed tijdens het EK in Glasgow, maar ook tijdens het WK kortebaan in Hangzhou. Helaas werden we net voor dat evenement geconfronteerd met een positieve dopingtest van Kira Toussaint, waardoor zij niet kon starten. Onderzoek heeft inmiddels uitgewezen dat er een fout is gemaakt en dat Kira volstrekt onschuldig is.

In Nederland organiseerden we opnieuw een World Cup zwemmen. Tijdens die World Cup werd een goed bezocht congres georganiseerd. Steeds meer verenigingen zien het grote belang van een inhoudelijke bijeenkomst in. Om die reden werd de ALV in het voorjaar ook op vrijdagmiddag en -avond gehouden en stonden de pijlers van ons beleid daar centraal.

Het aantal KNZB-leden groeit weer langzaam. Dat komt vooral door de grote groepen individuele zwemmers die we aan ons weten te binden. Op maar liefst honderdvijftig locaties in het land organiseren we meerdere keren per jaar een borstcrawl cursus, bij voorkeur in samenwerking met de plaatselijke vereniging. In verband met de grote populariteit van open water evenementen zijn we ook gestart met borstcrawl cursussen in het open water.

In 2018 is ook de bestuurlijke vernieuwing ingezet. Jan Kossen heeft besloten per 1 januari 2019 terug te treden als Algemeen Directeur. Hij zal als directie-adviseur aan de organisatie verbonden blijven. Na een korte procedure heeft het bestuur Aschwin Lankwarden benoemd tot opvolger van Jan Kossen. De daardoor vrijkomende plaats in het bestuur wordt tijdelijk vervuld door Rob Duiven, oud-bestuurslid en erelid. Per april 2019 treedt Hans Gerrits Jans, aan het eind van zijn statutaire



periode, af als penningmeester. Olga IJspeert en Hans van Goor hebben in het najaar aangekondigd hun bestuurslidmaatschap per april 2019 te willen beëindigen. Een analyse van de KNZB-statuten heeft duidelijk gemaakt dat deze het beste in zijn geheel vernieuwd kunnen worden en dan aan moeten sluiten bij nieuwe inzichten over besturen van een organisatie als de KNZB. Het bestuur heeft besloten daarmee aan de slag te gaan, zodra het bestuur weer voltallig is.

Jan N. Kossen
Secretaris – Algemeen Directeur

Samenstelling Bondsbestuur

Voorzitter:	Dhr. M.H.G. van Zeijts. Aandachtsveld bestuurlijk proces/ representatie/ persvoorlichting/ juridische zaken/ internationale zaken/ Size
Vice-voorzitter:	Dhr. M.J. Bezuijen. Aandachtsgebied Bondsraad/ koepels/ tuchtzaken/ bestuurlijk proces (tot 1 februari 2018) Vanaf 1 februari 2018 de heer H.P.A.J. van Goor
Penningmeester:	Dhr. J.F. Gerrits Jans. Aandachtsgebied Financiële zaken/ bondsbureau/ regio's/ reglementen
Secretaris:	Dhr. J.N. Kossen. Aandachtsveld leiding bureau organisatie/ representatie/ woordvoerder/ secretaris van het bestuur
Lid:	Dhr. A.A, van Schaveren. Aandachtsveld Leven Lang Zwemmen /NPZ NRZ/ Ledenservice/ Accommodatiezaken/ 2521
Lid:	Dhr. A.B.M. Lankwarden. Aandachtsveld waterpolo/ topsportbad Zeist (tot 1 oktober 2018)
Lid:	Dhr. H.P.A.J. van Goor. Aandachtsveld wedstrijd zwemmen/ open water zwemmen/ masters
Lid:	Mevr. P.A. Hillenius. Aandachtsgebied schoonspringen/ vrijwilligersbeleid/ kader ontwikkeling/ gehandicaptensport
Lid:	Mevr. O. IJspeert. Aandachtsgebied Synchronzwemmen/ Marketing/ Communicatie/ Ondernemerschap
Lid:	Dhr. R. Duiven (vanaf 1 november 2018)

Goed Sportbestuur

Het KNZB Bondsbestuur heeft afgelopen jaar gehandeld conform de 13 Aanbevelingen voor Goed Sportbestuur.

In het bijzonder is aandacht geweest voor:

- Procedure werving nieuwe directeur
- Verfijnen strategische visie
- Verdere afstemming binnen het bestuur over de eigen werkwijze en taakverdeling, het eigen en individuele functioneren

Evaluatie bestuur

Het afgelopen jaar was geen gemakkelijk jaar. Noch bestuurlijk, beleidsmatig, operationeel of financieel. Gelukkig waren er wel de nodige hoogtepunten op sportief gebied. En daar gaat het om bij een sportbond. Sinds de ALV van 2017 is de bond in transitie. Tegelijkertijd nemen mensen op belangrijke posities afscheid. Enerzijds bemoeilijkt dit soms de voortgang, aan de andere kant biedt dit ook de mogelijkheid voor de gewenste en noodzakelijke cultuuromslag binnen de bond. De basis voor de transitie vormt het nieuwe Strategisch Plan Passie voor Water, dat werd vastgesteld in de ALV van 2017. Daarnaast heeft het bestuur zich mede met hulp van buitenaf gebogen over de implicaties van een betere governance en een nieuwe bestuursvorm. Maar ook de organisatorische

opzet van het bondsbureau is en wordt veranderd. Daarnaast heeft het bestuur veel aandacht gewijd aan (i) het ledenverloop binnen de verenigingen, (ii) de ontwikkelingen binnen de regio's, (iii) hoe te handelen bij grensoverschrijdend gedrag tijdens trainingen en wedstrijden, en (iv) het proces rond de implementatie van het nieuwe financiële pakket AFAS. Al deze zaken worden in dit jaar 2019 verder opgepakt en doorontwikkeld. Noemenswaardige wapenfeiten zijn het succesvolle Congres in september verleden jaar en de even succesvolle Worldcup in Eindhoven in oktober met daarop aansluitend een meerdaagse LEN vergadering in Amsterdam. Tot slot, wil het bestuur niet ontkennen dat onze financiële positie door verschillende gebeurtenissen er minder rooskleurig voor staat dan gehoopt. Tijdens de aanstaande ALV 2019 zal het bestuur daar zonder schroom verantwoording voor afleggen, hopen op uw begrip en overtuigd dat het beter wordt.

Samenstelling Bondsraad

Voorzitter: Dhr. P. Bakker (regio Noord)
Lid: Dhr. J. de Groot (regio Noord)
Lid: Dhr. J. Zweekhorst (regio Zuid)
Lid: Dhr. J. Eertink (regio Zuid)
Lid: Dhr. S. de Fluiter (regio Oost)
Lid: Dhr. E. Vermeij (regio Oost)
Lid: Dhr. T. van de Putte (regio West)
Lid: Dhr. C. Scholtes (regio West)
Lid: vacature (regio Midwest)
Lid: vacature (regio Midwest)

Over de Bondsraad

De Bondsraad heeft helaas geen kandidaten voorgedragen gekregen vanuit Midwest. De werkzaamheden zijn over de overige Bondsraadsleden verdeeld. Het bondsbureau draagt zorg voor de secretariële ondersteuning. De vergaderingen werden in de regel bijgewoond door de vertegenwoordiger van het bestuur, de heer H. Van Goor en de Algemeen Directeur, de heer J.N. Kossen.

In de Bondsraad wordt het beleid van de KNZB, zoals vastgesteld tijdens de Algemene Ledenvergadering, besproken en getoetst en wordt gevraagd en ongevraagd advies uitgebracht aan het Bondsbestuur. Er wordt gerapporteerd aan de Algemene Ledenvergadering.

De Bondsraad heeft in 2018 vijfmaal vergaderd: in maart, juni, september, oktober en december.

De Bondsraad blijft op de hoogte van de activiteiten binnen het bestuur d.m.v. de notulen van de bestuursvergaderingen en door consultatie van de vertegenwoordiger vanuit het Bondsbestuur en gebruikt het jaarplan als toetsingskader van het uit te voeren beleid.

De Bondsraad heeft met instemming kennis genomen van het verschijnen van een korte notitie na elke vergadering van het Bondsbestuur, gelet op het streven naar een verdere transparantie van bestuur.

De Bondsraad heeft geconstateerd dat de nieuwe bondsvoorzitter voortvarend zijn ronde langs de leden van de KNZB ter hand heeft genomen.

De Bondsraad is verheugd dat de bevindingen van de Financiële commissie over de bereikte verbetering van de (financiële) administratie overwegend positief zijn. De Bondsraad is verheugd met het besluit om verdere stappen te nemen om het toetsen van de beleidsvoornemens met de Kern Prestatie Indicatoren (KPI's) meer inzichtelijk te maken en beter te kunnen monitoren. De Bondsraad heeft geconstateerd dat bij de implementatie van het daarvoor benodigde administratieve systeem de noodzakelijke aandacht is besteed aan de gebruikers uit de regio.

De Bondsraad heeft ook het overlegmoment met de Financiële commissie als zeer constructief ervaren en zal dit ook in het komende jaar continueren. Het vormt een resultaat van het stilstaan bij haar eigen functioneren en zal zich in de komende jaren verder ontwikkelen bij het vervullen van een meer zichtbare en herkenbare rol in het bestuurlijk bestel van de KNZB. Het belang van de rol van de Bondsraad als toezichhoudend en beleid toetsend orgaan moet hierbij uiteraard niet uit het oog verloren worden.

Vertegenwoordigers in andere organisaties

Personen die als Bondsbestuurder of medewerker de KNZB vertegenwoordigen in een andere organisatie en vertegenwoordigers in rechtspersonen welke door initiatief van de KNZB zijn ontstaan.

Dhr. A.L. Bervoets	Penningmeester St. Waterpolo Topsportbad Zeist (tot 1-11-2018)
Mw. A. Bouma	Lid LEN Technical Synchronised Swimming Committee
	Penningmeester Mr. B. Fonds
Dhr. S.N. ten Broek	Lid St. Waterpolo Topsportbad Zeist (sinds 21-11-2018 penningmeester)
Dhr. R.V. Duiven	voorzitter FINA Disciplinary panel
Dhr. J.F. Gerrits Jans	Voorzitter Financiële commissie NOC*NSF
	Bestuurslid Zwemfonds
Dhr. G.A. de Groot	Lid Mr. B. Fonds
Dhr. F.D. van Heijningen	Lid FINA bureau
	FINA liaison voor de Doping Control Review Board
	Voorzitter FINA Awards Committee
Dhr. A.I.M. Hoepelman	Lid FINA Technical Water Polo Committee
Dhr. C.R. van den Hoogenband	Voorzitter FINA Sports Medicine Committee
Mw. N. Hoogwerf	Bestuurslid NPZ/NRZ
	Bestuurslid Zwemfonds
Dhr. G.B. Jutte	Lid St. Waterpolo Topsportbad Zeist (sinds 1-11-2018)
Dhr. F.L.A. van de Konijnenburg	Lid LEN Technical Diving Committee
Dhr. J.N. Kossen	Voorzitter commissie Arbeidsomstandigheden WOS
	Voorzitter Samen Presteren, arbeidsmarktfonds voor de sport
	Lid werkgroep Politiek NOC*NSF

	Lid Commissie Richtlijnen Bestedingsplan NOC*NSF
	Lid Klankbordgroep Athlete Services NOC*NSF
	Voorzitter Stichting Sportmediation
	Vertegenwoordiger KNZB in 2521 Gewoon Zwemmen B.V.
	Bestuurslid Zwemfonds
Dhr. J. van Kuijeren	Lid FINA Media Committee
Dhr. A.B.M. Lankwarden	Voorzitter St. Waterpolo Topsportbad Zeist
Dhr. E.G.T. te Riele	Lid St. Waterpolo Topsportbad Zeist (tot 1-11-2018)
Dhr.J. van Scheijen	Voorzitter Mr. B. Fonds
Dhr. F. Weertman	Lid FINA Athletes committee
Dhr. M.H.G. van Zeijts	Lid LEN bureau (sinds 2-6-2018)
Dhr. W. Zimmermann	Lid FINA Doping Control Review Board

Adviesraad Regiozaken

Voorzitter: Dhr. Y. Waterlander (1^e helft 2018), regio Noord

Voorzitter: Dhr. J. Mous (2^e helft 2018), regio Zuid

De regiovoorzitters daarbij geassisteerd door één extra bestuurslid uit de betreffende regio.

24 januari 2018 ingelaste Adviesraad Regiozaken (op verzoek van Bondsbestuur)

Additioneel aanwezig:

G. Jutte (namens bondsbureau), J. Kossen (namens bondsbureau), C. Veldman (namens bondsbureau), M. van Zeijts (namens Bondsbestuur), J. Banfi (notulen)

Aanleiding en discussie

De voorzitter van de Bondsraad en de directeur van het bondsbureau hadden op basis van een concept-verslag van de Adviesraad Regiozaken geconcludeerd dat er verschillen van inzicht waren tussen enerzijds de regio's (besturen) en anderzijds Bondsbestuur en bondsbureau.

Vanuit de vergadering wordt dat tegengesproken. Regio's conformeren zich wel degelijk aan het vastgestelde beleid, maar gaan vooralsnog niet akkoord met de op de vergadering gepresenteerde financiële bijdrage aan de uitvoering van het beleidsplan zonder een deugdelijke onderbouwing. Tijdens de regiovergadering is het bondsbureau gevraagd een onderbouwing te geven voor een aantal onderdelen uit de gepresenteerde plannen. Een gedeelde constatering is dat er slecht gecommuniceerd wordt. Bij governance hoort ook hoe je met elkaar communiceert.

14 maart 2018 Adviesraad Regiozaken

Werkgroep W1(start 2017) - Samenwerking en communicatie

Aan de hand van een presentatie wordt de stand van zaken toegelicht. Duidelijk is dat er verschillen in sporttakken zijn die niet wenselijk zijn. Verder is er discussie over de rol van de diverse entiteiten. Per sporttak wordt geprobeerd hier lijn in te brengen. De overlegstructuur van de diverse sporttakken wordt uitgelegd. De werkgroep gaat zaken verder uitwerken en zal de vergaderingen van de regiobesturen bezoeken om e.e.a. te presenteren. De werkgroep moet nog wel iets vastleggen over logistieke zaken welke goed geborgd moeten zijn. Hoe breed is de financiële controle en hoe kan deze zo optimaal mogelijk worden gedaan?

Plan ledengroei

De regio's willen bijdragen aan ledengroei. Eerst het probleem (ledenafname) analyseren en helder krijgen om daarna met een aanpak te komen. De uitkomsten van de analyse worden meegenomen in de contributie- en lidmaatschapsontwikkelingen. De regio's hebben behoefte aan terugkoppeling. Het bureau heeft € 40.000 beschikbaar gesteld voor het thema ledengroei. De regio's zeggen toe ook bij te dragen en regio Noord zal een evenredig deel bijdragen.

9 april 2018 overleg Regio DB's

Overleg van drie regiovoorzitters (Oost-West-Zuid), waarin na lange discussie wordt afgesproken een time-out in te lassen v.w.b. verdere uitvoering van Werkgroep 1 en eerst een globale scan te maken van het project. Met andere woorden: wat was het uitgangspunt, welke doelstellingen waren er, welke stappen zijn ondernomen, waar staan wij nu en is dit in lijn met de initieel geformuleerde uitgangspunten.

N.a.v. deze bijeenkomst

De voorzitter van de adviesraad (tevens voorzitter van regio Noord) kan zich niet verenigen met dit standpunt en legt zijn functie direct neer.

Tussentijdse ontwikkelingen

Gesprek voorzitters regio Oost, Zuid en West met Voorzitter KNZB 31-5-2018

Aanleiding voor dit gesprek was de door de drie voorzitters verstuurde brief met 'hoge urgentie' aan alle verenigingen vlak voor de ALV 2018. Tijdens dit gesprek is o.a. gesproken over een nieuwe/aangepaste opzet van de adviesraad waarbij wij, de regiovoorzitters, de adviesraad zonder participatie vanuit bondsbureau laten plaatsvinden waarbij de regio's zelf elke keer een secretaris leveren. Op verzoek van en in overleg met de Adviesraad Regiozaken kunnen specifieke functionarissen worden uitgenodigd. Adviesraad wil o.a. adviezen richting Bondsbestuur (voorzitter) uitbrengen. Voorzitter KNZB kan zich hier in vinden.

In de eerstvolgende adviesraad staan wat de drie regiovoorzitters betreft twee dingen op de agenda, namelijk:

- Hoe verder met Werkgroep 1 (W1)
- Verzoek vanuit adviesraad richting Bondsbestuur vormgeven waarbij wij verantwoordingsrapportage (inhoudelijk) vragen over investeringen die tot nu toe gedaan zijn ter uitvoering van het strategisch plan.

13 juni 2018 Adviesraad Regiozaken

De Adviesraad Regiozaken kiest n.a.v. het aftreden van Yme Waterlander als voorzitter van de Adviesraad Regiozaken Jos Mous tot nieuwe voorzitter en André Vreman tot secretaris.

Tijdens deze bijeenkomst worden de doelstellingen opnieuw geformuleerd en de status van Werkgroep 1 besproken.

Doel van de Adviesraad Regiozaken is en blijft gevraagd en ongevraagd adviseren op alle aspecten die betrekking hebben op de regio.

Vastgestelde doelstellingen Adviesraad Regiozaken.

- De Adviesraad Regiozaken wil een schakel zijn tussen de verenigingen en het Bondsbestuur ten aanzien van beleid, met als doel ledengroei bij de verenigingen te creëren;
- De Adviesraad Regiozaken wil verenigingen ondersteunen bij en adviseren over de organisatie van (verenigings)activiteiten in de breedst mogelijke zin;
- De Adviesraad Regiozaken wil zich inzetten voor een uniforme werkwijze binnen de verschillende regio's.

Additioneel

- Ook naar breedtesport kijken en niet alleen naar topsport
- Voorstellen maken voor ALV i.o.m. verenigingen
- Voorstellen van goede kandidaten voor bestuur
- Opvolgen projecten en voortgang vragen (voortgangsrapportage projecten beleidsplan)

Doelstellingen regio's

- Organiseren kampioenschappen (middelen en randvoorwaarden)
- Binding tussen verschillende sectoren in de regio
- Opleiden en inzetten officials
- Faciliteren van verenigingen

Werkgroep 1

De opdracht is anders geweest dan wat er nu wordt/is opgeleverd. De Adviesraad Regiozaken was/is de opdrachtgever maar de opdracht is door de werkgroep zelf aangepast. Eerst pas op de plaats maken om uit te zoeken waar wij nu staan. Bovendien moeten alle regio's in deze commissie vertegenwoordigd zijn. Het is altijd goed om bij lopende projecten af en toe een 'foto' te maken en na te gaan of men nog op de goede weg zit.

Tussentijdse ontwikkelingen

Op 14 augustus heeft directeur bondsbureau namens het bestuur besloten zelf een werkgroep in het leven te roepen die het concept advies van Werkgroep 1 op korte termijn zou afronden en daarvoor werd een externe adviseur/consultant ingehuurd. De behoefte van de Adviesraad Regiozaken om een kleine audit door te voeren wordt niet gehonoreerd.

29 november 2018 Adviesraad Regiozaken

Lidmaatschapsmodel/ledenbehoud – mail bondsbureau

De adviesraad neemt het rapport lidmaatschapsmodel/ledenbehoud voor kennisgeving aan en besluit om te komen tot een advies nadat enige vragen omtrent dit rapport zijn beantwoord.

Terugkoppeling bijeenkomst met externe adviseur (17-11-2018) over Werkgroep 1

De Adviesraad Regiozaken vindt het rapport van onvoldoende kwaliteit.

Voorstel om dit kenbaar te maken aan Bondsbestuur wordt overgenomen, voorzitter adviesraad zal brief aan voorzitter versturen met uitnodiging voor gesprek. Vooraf zullen concrete doelstellingen voor dit gesprek geformuleerd worden.

AFAS + WhiteVision en de gevolgen voor de regio's

De vergadering maakt zich zorgen over de implementatie van AFAS en WhiteVison en brengt deze zorgen over aan het Bondsbestuur.

AVG (Algemene Verordening Gegevensbescherming)

Bondsbureau heeft vrijwilligersuitleg in het kader van de AVG rondgestuurd naar de regiobestuurders en om advies gevraagd. De adviesraad neemt de stukken voor kennisgeving aan en komt met een advies in 2019. André Vreman coördineert.

KNZB algemeen

De adviesraad maakt zich zorgen over de toekomstige samenstelling van het bestuur en doet een voorstel om, als er zich een vacatureprobleem gaat voordoen, de regiovoorzitters zitting te laten nemen in het bondbestuur.

Adviesraad Reglementzaken

Voorzitter: Dhr. R.A.J. Maasdijk FC
Secretaris: -
Lid: Dhr. H.M.J. Delwel
Lid: Dhr. mr. F.W. Drost
Lid: Dhr. H. Kroes

De samenstelling van de Adviesraad Reglementzaken is in 2018 gewijzigd.

De heer R.V. Duiven is door tussentijdse benoeming als bestuurslid van de KNZB – wegens onverenigbaarheid van functies – afgetreden als voorzitter van de Adviesraad Reglementzaken. Het Bondsbureau heeft secretaris de heer R.A.J. Maasdijk FC gevraagd om de functie van voorzitter te willen vervullen, hetgeen door hem is geaccepteerd, waarna zijn benoeming een feit is geworden.

Afgelopen jaar werd contact gehouden over ontwikkelingen en wijzigingen op het gebied van reglementzaken.

De Adviesraad heeft gedurende het hele jaar adviezen verstrekt aan het Bondsbureau en MT met betrekking tot huidige reglementen en voorgestelde wijzigingen in de (sport-) reglementen van de KNZB.

De samenwerking met het Bondsbureau, -bureau, MT en Jeannette Banfi in het bijzonder, is ook het afgelopen jaar weer op constructieve en plezierige manier verlopen.

Adviesraad Medische Zaken en Dopingpreventie

Voorzitter: Prof. Dr. F.J.G. Backx
Lid: Dhr. A. Brouwer
Lid: Prof. Dr. I.M. Hoepelman
Lid: Dr. C.R. van den Hoogenband
Bondsarts: Dhr. R.A. de Groot

De Bestuurlijke Adviescommissie Medische Zaken en Doping Preventie (BAC-MZ&DP) heeft in 2018 tweemaal vergaderd (telefonisch, februari en september) en is éénmaal bij elkaar gekomen op een gezamenlijke scholingsdag (KNZB-medisch seminar, gekoppeld aan KNZB-congres en FINA Swimming World Cup in Eindhoven). Voorts werd gecommuniceerd via de e-mail.

Vertegenwoordigende functies

In het jaar 2018 was de heer C.R. van den Hoogenband voorzitter van de FINA Sports Medicine Committee.

De heer W. Zimmermann was lid van de Doping Control Review Board van de FINA.

(Para)medische begeleiding van de nationale ploegen in de thuissituatie

De begeleiding van de topsporters werd, waar mogelijk, verzorgd vanuit de Centra voor Topsport en Onderwijs (CTO's) indien de trainingen in een CTO omgeving plaatsvonden, onder directe verantwoordelijkheid van de teamartsen, de teamfysio's en de direct betrokken voedingsdeskundigen.

(Para)medische begeleiding van de nationale ploegen bij internationale evenementen en tijdens trainingsstages

In 2018 werd door een groep van 25 (para)medische begeleiders invulling gegeven aan de medische begeleiding van de sporters tijdens de vele trainingskampen, wedstrijden en deelnames aan de diverse toernooien.

Dit verslagjaar waren de zwemmers actief op het EK in Glasgow. De waterpolodames namen deel aan het EK in Barcelona, waar zij geschiedenis schreven door de titel te pakken. De parazwemmers etaleerden zich bij het EK in Dublin als ware goudelvers.

De sportartsen binnen de KNZB programma's waren Elsbeth van Dorssen voor het zwemmen, Sander Bouts voor het zwemmen en schoonspringen, Baukje Wiersma voor het zwemmen, Tjeerd de Vries voor waterpolovrouwen, Maarten Moen voor waterpolomannen en Liesbeth Lim voor het synchroonzwemmen. In 2018 was Elsbeth van Dorssen tevens de teamarts/medisch coördinator van de parazwemploeg.

Antidopingbeleid

De dopingvoorlichting werd in samenwerking met de Nederlandse Dopingautoriteit verricht. Voor de medisch noodzakelijke medicatie, die op de dopinglijst wordt genoemd (zoals b.v. insuline als behandeling van diabetes), vragen de nationale sporters hun dispensatie aan via een onafhankelijke dispensatiecommissie, de Geneesmiddelen Dispensatie Commissie van de Nederlandse Dopingautoriteit. Internationale sporters vragen dispensatie aan via de KNZB bij de FINA.

Zowel door nationale als internationale organisaties werden bij onze zwemmers, schoonspringers, synchroonzwemsters en waterpoloërs meer dan 165 dopingcontroles uitgevoerd. Het aantal 'whereabouts failures' blijft al jaren constant. Er werd één afwijkende dopinguitslag geconstateerd, die nader onderzoek vereiste en waarvan de uiteindelijke uitkomst eind 2018 nog niet bekend was.

Dispensaties

Ook dit jaar werden diverse dispensaties verleend voor hulpmiddelen zoals sportbrillen en braces. Nogal wat aanvragen voor dispensatie voor gebruik van sporttape tijdens (zwem)wedstrijden konden naar de letter van de reglementen niet verleend worden. Dit tot teleurstelling van de aanvragende zwemmers.

Voorlichting

Via de e-mail kwamen er veel vragen binnen op (para)medisch gebied. Vooral via MijnZwemcoach kwamen vragen over blessures en medicatie. Deze werden beantwoord onder redactie van de bondsarts.

Bijscholing

In september is tijdens de Wold cup zwemmen te Eindhoven een parallelsessie/seminar georganiseerd door de BAC-MZ&DP voor sportmedische begeleiders binnen de bond. Deze middag werden sporttak actuele en relevante voordrachten gehouden, o.a. ook door de heer W. Zimmermann, onlangs benoemd als lid van de Doping Control Review Board van de FINA. Tevens werd een bijscholing verzorgd m.b.t. reanimatie en AED-gebruik.

Deze bijeenkomsten zullen met regelmaat georganiseerd worden. De BAC-MZ&DP is voornemens deze seminars jaarlijks te organiseren.

Afscheid

Afscheid is genomen van dr. H. M. Toussaint na jarenlang lidmaatschap van de BAC-MZ&DP met zijn speciale inbreng vanuit wetenschappelijke hoek.

Adviesraad Financiële Zaken

Voorzitter: Dhr. B. Alkemade
Lid: Dhr. J. van den Brink
Lid: Dhr. O. Sloterdijk
Lid: Dhr. J. Peek

Commissie van Beroep

Voorzitter Dhr. mr. W. Meijerink
Vice-voorz/lid Dhr. mr. J.R. Berculo
Secretaris Dhr. mr. R.W. Brouwer
Lid Mevr. mr. J. Anema
Lid Dhr. F.A.W.P. van Lierop
Lid Dhr. mr. R.L.J. Toet
Lid Dhr. mr. F.W. Drost

In het verslagjaar heeft de Commissie 59 beroepszaken behandeld. In veertien zaken werd de uitspraak van de Tuchtcommissie door de Commissie bevestigd, 33 keer werd door de Commissie een lichtere straf opgelegd en één keer een zwaardere, in twee zaken volgde geen verdere/tuchtrechtelijke sanctie (voldoende bestraft tijdens de wedstrijd), één zaak werd terugverwezen naar de Tuchtcommissie en in acht zaken oordeelde de Commissie tot vrijspraak/vernietiging van de uitspraak van de Tuchtcommissie.

Tuchtcommissie

Overzicht en benoemingen Tuchtcommissie en Tuchtrechters ALV 2018

Tuchtcommissie:	benoemd	herbenoemd	Aftredend
Voorzitter: de heer mr. F. v.d. Walle	1971	2016	2020
Vicevoorzitter/lid: P. T. van Gilst	2001	2017	2022
Vicevoorzitter/lid: de heer mr. F. Langerhorst	2013	2017	2025
1 ^e Secretaris/lid: de heer A. Kreuger	2001	2015	2022
2 ^e Secretaris/lid: de heer mr. P. R.C. Lameijer	1991	2015	2019
2 ^e Secretaris/Lid: de heer J.H.B. Kisters	2013	2017	2025
Lid: de heer mr. W. Eenhoorn	2004	2016	2021
Lid: de heer mr. J.H. van Meurs	2001	2017	2020
Lid: de heer F. Geutjes	1999	2015	2019
Lid: mevrouw M.J.G. van de Want-Dommers	2012	2016	2020
Lid: mevrouw L.H. Rozeboom-Hoekstra	2013	2017	2025
Lid: mevrouw mr. F.L. v.d. Ham	2016	---	2028
Lid: mevrouw mr. K. Eenhoorn	2017	---	2029
Lid: de heer mr. C.M. Koedam	2017	---	2029
Lid: de heer E.C.P. Meeuwissen	2017	---	2029
Lid: de heer S. Gerbrandy	2017	---	2029
Lid: de heer J.H.M. Spithoven	2018	---	2030
Lid: mevrouw mr. drs. S.J. Willem-Ruesink	2018	---	2030
Lid: mevrouw K. Nieboer	2018	---	2030
Lid: de heer mr. J. van Zeijts	2018	---	2030
Lid: de heer mr. drs. J.H.M. Spanjaard	2018	---	2030

Tuchtrechters:	benoemd	herbenoemd	Aftredend
de heer A. Kreuger	2001	2015	2022
de heer F. Geutjes	1999	2015	2019
de heer J.H.B. Kisters	2013	2017	2025

Wijzigingen met ingang van de ALV 2018:

In 2018 is de heer P.T. van Gilst benoemd als vicevoorzitter

In 2018 zijn vijf nieuwe leden toegetreden tot de Tuchtcommissie.

In 2018 zijn afgetreden:

- de heer R.A.J. Maasdijk
- mevr. mr. M. van Zeijst
- de heer J. Kovács
- mevrouw S. D. Bikkel
- de heer mr. J.J. Sturkenboom

De cijfers van de Tuchtcommissie seizoen 2010-2011 t/m seizoen 2017-2018								
De cijfers van de Tuchtcommissie	Seizoen 2010-2011	Seizoen 2011-2012	Seizoen 2012-2013	Seizoen 2013-2014	Seizoen 2014-2015	Seizoen 2015-2016	Seizoen 2016-2017	Seizoen 2017-2018
aangeklaagden	487	587	559	449	498	498	455	429
veroordelingen	378	481	460	353	403	403	378	365
vrijspraak	41	56	50	41	59	59	32	28
geen maatregelen/niet ontvankelijk	37	36	49	52	36	36	45	33
administratief geschil	2	2	4	3	8	8	5	1
Verweerschrift schriftelijk			404	355	399	397	382	352
Verweerschrift mondeling			39	29	18	20	17	13

Straffen op basis van de volgende klachten:	Seizoen 2010-2011	Seizoen 2011-2012	Seizoen 2012-2013	Seizoen 2013-2014	Seizoen 2014-2015	Seizoen 2015-2016	Seizoen 2016-2017	Seizoen 2017-2018
Fysiek/verbaal wangedrag t.o.v. scheidsrechter	39	50	66	36	40	25	41	35
fysiek wangedrag t.o.v. tegenspeler	260	290	277	197	230	249	186	180
onbesuisd spel	71	127	148	96	119	141	141	153
ongerechtigde deelname	8	12	9	7	14	2	9	3
overig wangedrag	1	1	0	3		0	0	0
Recidive	36	37	24	4	6	7	85	17

De cijfers van de tuchtrechter(s) seizoen 2010 - 2011 t/m seizoen 2017-2018								
De cijfers van de Tuchtrechters	Seizoen 2010-2011	Seizoen 2011-2012	Seizoen 2012-2013	Seizoen 2013-2014	Seizoen 2014-2015	Seizoen 2015-2016	Seizoen 2016-2017	Seizoen 2017-2018
aangeklaagden	624	829	884	728	750	750	753	693
Veroordelingen spelers	483	607	607	607	612	567	560	401
Veroordelingen staf								144
Vrijspraak / voldoende bestraft door SR	102	126	254	121	138	183	199	148
doorverwezen naar Tuchtcommissie	25	62	24	28	1	1	5	5
Verweer				515	516	504	496	525
Geen rapport scheidsrechter					131	107	46	12
recidive	87	60	---	---	---	---	23	40

Zoals uit bovenstaande cijfers blijkt is het aantal tuchtzaken in het seizoen 2017-2018 ten opzichte van het seizoen 2016-2017 bij de:

- Tuchtcommissie gedaald met circa 5,8%
- Tuchtrechter gedaald met circa 7,9%
- bij de Tuchtcommissie heeft circa 84,5% van de aangeklaagden schriftelijk dan wel mondeling verweer gevoerd.
- bij de Tuchtrechter heeft circa 75,8% van de aangeklaagden schriftelijk verweer voerd.

Onderscheidingen

Onderscheidingen en trofeeën uitgereikt tijdens het KNZB congres d.d. 27 september 2018

De KNZB vrijwilligersprijs	- De heer J. Turksma
De KNZB waarderingprijs	- Johan Cruyff Foundation
De KNZB prestatieprijs	- Celine van Duijn
Gouden Speld	- De heer H. ten Voorde
Bondsereteken	- Mevrouw M. ten Voorde

Onderscheidingen en trofeeën uitgereikt buiten de Algemene Ledenvergadering

Lid van Verdienste	De heer I. Trumbic De heer H.A. Pool
Zilveren speld	Mevrouw M.M. van Driel-Beuskder Mevrouw Y.W.C.M. Stel-Bakker De heer S. Meun De heer N.C. van der Poel Mevrouw L.E.M. Gielen

N.B.: onderscheidingen Regio Erelid, Regio Lid van verdienste, Ere-official en Official van Verdienste verlopen via de regiobesturen.

Jubilea verenigingen

<i>25 jaar</i>	<i>50 jaar</i>	<i>100 jaar</i>
De Waterlelie	Ten Boer De Skelp Aqua '68 Moby Dick De Grunte Proteus OEZA ACZ De Geul Zwemclub Koewacht Argo Arethusa De Biesboschzwemmers Platella De Treffers NIMO	DAW

Aantal verenigingen / startgemeenschappen / fusies

Aantal verenigingen in 2018: 410

Nieuwe verenigingen:

Nextline Swimming te Eindhoven
Delfins Swimming Club te Bonaire

Overige aansluitingen:

Swimgym te Amsterdam
Apexswim te Heerenveen

Nieuwe Startgemeenschappen:

SG PSV-De Dokkelaers te Eindhoven bestaande uit PSV en de Dokkelaers
SG SCOMZeehondDuck te Rotterdam bestaande uit SCOM, de Zeehond'73 en de Duck
SG DSZ-HZ&PC te Heerenveen bestaande uit DSZ en HZ&PC Heerenveen
SG de Zwemlinie te Stadskanaal bestaande uit Borger en Nova
SG HZPC-Spio bestaande uit HZPC en Spio
SG EZCL bestaande uit EZC en Losser
SG d'ELFT WAVE te Delft

Beëindiging verenigingen:

Atlantis te Nibbixwoud
Avanti Wilskracht te Glanerbrug
Den Doorn te Almkerk
Zwemclub Wehl te Wehl
ZCM'86 te Muntendam
LZ 1886 te Leiden (ivm fusie)
Zv Noordkop te Den Helder (ivm fusie)

Beëindiging Startgemeenschap:

SG Albion d'ELFT te Delft
SG de Plons/Moby Dick te Schoonebeek
SG WZ010/ACZ te Rotterdam

Fusie:

De Zijl zwemsport en LZ 1886 zijn gefuseerd tot ZVL 1886
MSV -Zeemacht en zv Noordkop zijn gefuseerd tot MSV-Zeemacht

Ledental verenigingen

De aangesloten zwemverenigingen hadden in 2018 gezamenlijk 118.879 leden. Deze waren als volgt over de regio's verdeeld.

	2017	2018	Vershil vorig jaar
<i>Regio Noord</i>	10.948	10.188	-760
<i>Regio Oost</i>	26.448	25.726	-722
<i>Regio Midwest</i>	27.295	26.253	-1.042
<i>Regio West</i>	31.594	30.991	-603
<i>Regio Zuid</i>	25.804	25.276	-528
<i>Bond (NTB, Bonaire)</i>	257	445	+188

Totaal aantal overschrijvingen

In 2018 zijn in totaal 1395 sporters overgeschreven naar een andere vereniging, waarvan zeven bij het schoonspringen, 21 bij het synchronzwemmen, 694 bij het waterpolo en 673 bij het zwemmen.

Startvergunningen

In 2018 hadden 45.973 leden een startvergunningnummer, waarvan 9427 onder de 12 jaar en 36546 boven de 12 jaar. Onder de 12 jaar betekent dit een daling van 373 (2017: 9.800) leden. Boven de 12 jaar is een daling zichtbaar van 353 (2017: 36.899) leden. In totaal zijn dit 726 (2017: 46.699) leden met een startvergunning minder dan in 2017.

Leven Lang Zwemmen

Mijnzwemcoach en borstcrawlkursus

Mijnzwemcoach heeft in 2018 haar productaanbod vernieuwd en uitgebreid. De online trainingsschema's die behoren bij het lidmaatschap zijn door een trainers-werkgroep herschreven, nieuwe techniek instructievideo's zijn opgenomen en ook zijn een aantal nieuwe clinics ontwikkeld. Vanaf oktober 2018 is er gewerkt aan een nieuwe herpositionering van het product Mijnzwemcoach waarbij ook een vernieuwde website hoort. In maart 2019 wordt deze gelanceerd. Mijnzwemcoach heeft in 2018 ongeveer drieduizend leden.

Ook de KNZB Borstcrawlkursus is inhoudelijk verbeterd in 2018. De populariteit van de KNZB borstcrawlkursussen is in 2018 sterk toegenomen. Maar liefst 3.150 deelnemers in 2018 (2017: 1.600, 2016: 1.100) Bij de organisatie van de Borstcrawlkursus wordt ook steeds intensiever samengewerkt met de zwemverenigingen en wordt een steeds betere doorstroom van zwemmers naar de vereniging gerealiseerd.

Het cursusaanbod is verder uitgebreid met 'KNZB openwaterkursussen', vanwege de populariteit van openwaterzwemmen, city swims en triatlons in Nederland.

SuperSpetters

In januari 2018 heeft de lancering van de nieuwe huisstijl van SuperSpetters plaatsgevonden. SuperSpetters is een samenwerking aangegaan met Disney, waardoor alle materialen (zwemboek, badmuts, logo's, et cetera) in Donald Duck-stijl zijn gegoten.

Met behulp van de subsidie van ProZwemmen zijn verschillende nieuwe producten ontwikkeld. Zo zijn er zwemstuurkaarten voor SuperSpetters ontwikkeld en is een nieuw product voorafgaand aan de zwemlessen ontwikkeld: SpetterHelden. Er is tevens nieuw filmmateriaal opgenomen waarop de eindtermen van SuperSpetters zijn te zien, maar ook stukken van de methodische opbouw.

In november 2018 heeft de SuperSpettersdag plaatsgevonden in Renkum. Er waren in totaal 125 deelnemers vanuit zwemscholen, zwembaden en zwemverenigingen. Deze dag werd beoordeeld met een 7.8.

In 2018 zijn 4800 kinderen nieuw gestart met SuperSpetters en werd SuperSpetters aangeboden op tachtig locaties.

Zwem4daagse

Mede vanwege de mooie zomer zagen Zwem4daagse organisaties met buitenbaden hun deelnemersaantal van de Zwem4daagse (fors) stijgen. Hierdoor hebben in 2018 tweeduizend mensen meer deelgenomen aan de Zwem4daagse ten opzichte van het jaar ervoor. Dit leidde uiteindelijk tot een deelnemersaantal van bijna 57.000 deelnemers.

Kira Toussaint is in 2018 ambassadeur geworden van de Zwem4daagse. Zij is aanwezig geweest bij enkele Zwem4daagsen en er zijn leuke filmpjes ontwikkeld ter promotie van dit evenement.

Tevens heeft in 2018 het tienjarig jubileum plaatsgevonden van het Nationaal Schoolzwemkampioenschap. Dit jubileum werd in samenwerking met zwemvereniging de Wiekslag in Alblasterdam gevierd. Inge Dekker was aanwezig om alle deelnemende kinderen toe te juichen.

Accountmanagement

Congres

Op 28 september vond het jaarlijkse congres plaats tijdens de Swim Cup in Eindhoven. 255 bestuursleden bezochten het congres.

Verenigingen

280 verenigingen zijn het afgelopen jaar door de accountmanagers ondersteund. Dit door middel van themabijeenkomsten, begeleidingstrajecten en het invoeren van het organisatieprofiel. Daarnaast hebben 325 verenigingen een code aangevraagd om aan de slag te gaan met AVG (privacy wetgeving).

Accommodatiebeleid

Er is een accommodatie-adviseur aangesteld die zich volledig richt op het adviseren van gemeenten, zwembaden en verenigingen voor de renovatie en nieuwbouw van zwembaden. Op dit moment lopen 45 accommodatietrajecten.

Vernieuwing lidmaatschapsmodel

Via kwalitatief en kwantitatief onderzoek is veel input opgehaald voor het vormgeven van een nieuw lidmaatschapsmodel. Deze input is samengevoegd en uitgewerkt in een aantal scenario's. Deze scenario's worden tijdens de ALV 2019 aan verenigingen voorgelegd.

Code Blauw

In 2018 is er verder ingezet op het creëren van een passend aanbod voor de diverse zwemorganisaties waarbij met maatwerk wordt gekeken naar de behoefte en noodzaak die er ligt. Interventies als sportief besturen, sportief coachen, lang leve de sportouder, vier inzichten in trainerschap en vier inzichten voor bestuurders, werden ingezet naast de individuele verenigingstrajecten.

We zien dat gedragsregels en Code Blauw steeds meer structureel aandacht en een plek binnen de verenigingen krijgen.

Daarnaast blijft de KNZB een voortrekkersrol vervullen op het gebied van preventie seksuele intimidatie en grensoverschrijdend gedrag en is zij nauw betrokken bij de opvolging van de aanbevelingen uit het rapport van de commissie de Vries.

Sport

Zwemmen

Breedtesport

In april 2018 is PSV voor de vijfde keer op rij kampioen geworden in de Hoofdklasse van de Nationale Zwemcompetitie. Bij aanvang van het seizoen is een aantal wijzigingen doorgevoerd in de klasse-indelingen, zodat er meer beweging komt in de diverse afdelingen.

We zien een terugloop in de deelname aan de diverse circuits en specifiek bij het minioerenzwemmen. De komst van het KNZB Sportmodel moet gaan helpen om verenigingen actiever te krijgen bij behoud van haar leden en bij het werven van de jongste leeftijden met een passend wedstrijd aanbod.

Het is leuk om te zien dat een kleine club als ZV Zwartsluis de Arena Minioeren Club Meet in Den Haag weet te winnen. Deze werd gekoppeld aan de Swim Cup Den Haag en werd dus gezwommen op de langebaan, wat voor deze kinderen best spannend was.

In de zomer van 2018 is het Actieplan Zwemmen gelanceerd, dat richting geeft voor de sport voor de komende jaren.

Open Water Zwemmen

We hebben in 2018 een zeer warme zomer gehad, wat veel sporters naar openwater locaties trok. De ONK Open Water zouden op de Bosbaan worden gehouden, maar vanwege het warme weer gooide blauwalg hier roet in het eten en moest worden uitgeweken naar een andere locatie. Samen met de organisatie in Heerjansdam is in één week tijd een prima ONK neergezet. Met een aantal openwater liefhebbers is een eerste aanzet gemaakt voor een Actieplan om deze sport verder te ontwikkelen.

Masters

Het masters zwemmen in Nederland en ook de rest van de wereld is de laatste jaren enorm gegroeid. Dat betekende opnieuw grote deelnemersaantallen bij de NK's op kort bad in Terneuzen en op lang bad in Den Haag. Opmerkelijkste prestatie op kort bad was het Wereld Masters Record (WMR) op de 200m vlinderslag voor Hugo Bregman in de categorie 60+. Op lang bad verbeterde hij zelfs op alle drie de vlinderslagafstanden (50m, 100m en 200m) het WMR. Aan de Europese Masters Kampioenschappen in Slovenië deden ruim honderd zwemmers en zwemsters uit Nederland mee. Zij kwamen terug met 66 medailles (22 gouden, 24 zilveren en 20 bronzen). Nederlandse topper van het toernooi was Ineke Wekers van PSV (65-69) met een Europees Masters Record en eerste plaats op de 400m én 800m vrijeslag, een NMR en eerste plaats op de 100m en 200m schoolslag en een derde plaats op de 50m schoolslag. Estafettesucces was er voor ZPC AMERSFOORT (160-199) dames met een eerste plaats op de 4x50 vrij en 4x50m wisselslag (NMR) en met het mixteam op de 4x50m vrijeslag (tweede) en 4x50m wisselslag (derde). ZV hoogland Heren (160-199) behaalde de derde plaats op de 4x50m wisselslag.

Topsport

Para-zwemmen

In 2018 heeft het IPC het nieuwe classificatiesysteem in werking gezet. Alle para-sporters werden verplicht zich opnieuw internationaal te classificeren, anders kon niet meer worden deelgenomen aan IPC wedstrijden. Probleem hierbij was dat in het algemeen teveel sporters geclassificeerd moesten worden en er te weinig plekken beschikbaar waren. De KNZB heeft voldoende plekken toegewezen gekregen. Helaas zijn twee sporters uit de nationale selectie op basis van de nieuwe classificatieregels uitgeclassificeerd.

Zwemmen

Een kleine ploeg nam deel aan de FINA Swimming World Cup 2018. Bij cluster 1 (Kazan+Doha) werd Kira Toussaint vierde in de eindrangschikking, Ranomi Kromowidjojo vijfde en Femke Heemskerk zesde. In cluster 2 (Eindhoven+Boedapest) was Ranomi zesde in de eindrangschikking. In cluster 3 (Beijing+Tokyo+Singapore) was Ranomi derde, Femke vierde en Kira achtste in de eindrangschikking. In het overall klassement over de drie clusters eindigde Ranomi op de derde plaats.

Medaille-overzicht zwemmen

Evenement	Locatie	Land	Discipline	Goud	Zilver	Brons	Totaal
LEN EK	Glasgow	Schotland	Open Water Zwemmen	4	1	1	6
LEN EK	Glasgow	Schotland	Zwemmen		4	1	5
IPC EK	Dublin	Ierland	Para-zwemmen	16	8	5	29
FINA WK (25m)	Hangzhou	China	Zwemmen	3	6	2	11
				23	19	9	51

Waterpolo

Breedtesport

In het jaar 2018 is de start gemaakt met enkele aanpassingen in de competitie om meer recht te doen aan de huidige situatie. In enkele stappen worden de damesklassen omgevormd naar klassen van tien ploegen. Dit doet recht aan de kleinere pyramide als gevolg van het geringere aantal speelsters en tevens aan de grote niveaueverschillen in het dameswaterpolo. Ook bij de reserveklassen van de mannen wordt, met uitzondering van de reserve eredivisie, het aantal teams teruggebracht naar tien.

Gedurende het jaar zijn er verschillende masterclasses voor waterpolo-officials geweest en met actieve coaching en de inzet van talenten bij de eredivisie jeugdwedstrijden, is er veel en goede energie gezet op de waardering en ontwikkeling van het officialcorps.

Uiteraard leverde 2018 ook weer een kersverse kampioen op van de eredivisie. Bij de mannen won AZC de eindstrijd van UZSC en bij de dames was Polar Bears te sterk voor ZVL-1886. De mannen van AZC wonnen ook de beker en de Supercup terwijl bij de dames zowel de beker als de Supercup een prooi was voor ZVL.

Bij de B-jeugd waren UZSC (jongens) en ZVL-1886 (meiden) het sterkst aan het eind van de competitie. Bij de C-jeugd was de landstitel een prooi voor Polar Bears meiden en voor GZC-Donk bij de jongens.

De ManMeer!Cup was in alle categorieën een prooi voor ZV de Zaan, een unicum. Niet geheel verwonderlijk dat in 2018 in Noord-Holland ook het Regionaal Trainings Centrum (RTC) van start ging. Regionale talenten kunnen daar vier keer per week in de ochtend trainen in combinatie met hun schoolopleiding.

In september werd in het water van de Utrechtse Singel het eerste Beachwaterpolotoernooi gehouden. Deze nieuwe, snelle variant van het waterpolospel moet de sport gedurende de zomermaanden zichtbaarder maken voor het Nederlandse publiek en tevens de bestaande sporters de mogelijkheid bieden de zomerperiode op een leuke, sportieve en zinvolle wijze te overbruggen.

Na 25 jaar nam in 2018 Nico Borst afscheid als competitieleider. Hiermee werd er een tijdperk afgesloten. Nico bedankt!

Topsport

Tien jaar na het historische olympische goud in Beijing beleefden de Oranjedames wederom een succesvolle zomer. De World League Super Final leverde een zilveren plak op en tijdens het EK in Barcelona werd het goud veroverd. Een prachtige prestatie die de ploeg een boost heeft gegeven op weg naar olympische kwalificatie in 2019.

Tijdens dat toernooi werd bovendien Laura Aarts verkozen tot beste keeper. Sabrina van der Sloot werd zowel in de WL Superfinale als op het EK uitgeroepen tot MVP. Ook de LEN eerde haar, met de uitverkiezing tot beste Europese waterpolospeelster in 2018.

Coach Arno Havenga viel de eer te beurt te worden uitverkozen tot beste coach van de wereld door de wereldtrainersbond.

De mannen voldeden met hun tiende plek aan de doelstelling, maar konden het gat met de bovenste acht nog niet overbruggen.

Op het WJK voor meisjes onder de 18 werd een vijfde plek behaald, terwijl het EJK onder de 19 wel een plak opleverde, met een bronzen derde plek. De jongens, die zich in het voorjaar knap kwalificeerden voor het EJK onder 19, behaalden op dat toernooi een twaalfde plek.

De mannen van de Robben Masters behaalden in de leeftijdscategorie 60+ wederom de wereldtitel en leverden daarmee ook deze zomer het bijna traditionele eremetaal voor Nederland.

Schoonspringen

Breedtesport

In 2018 zijn in de eerste helft van het jaar de jaarlijks terugkerende breedtesportwedstrijden gehouden, waaronder de breedtesportcompetitie, NK masters, kwalificatiewedstrijden voor het N(J)K en het N(J)K schoonspringen zelf.

Medio mei heeft een evaluatie plaatsgevonden van het huidige breedtesportaanbod. In samenspraak met en op advies van de klankbordgroep schoonspringen is een aantal grote wijzigingen doorgevoerd op de inhoud van het huidige aanbod voor het seizoen 2018-2019. Aan de breedtesportcompetitie wordt een echte finaledag toegevoegd, waarbij beleving centraal staat. Het nieuwe X-Diving wordt tijdens deze finaledag middels een pilot getest. De kwalificatie voor deelname aan het N(J)K is teruggebracht naar één kwalificatieweekend, waarbij de top zes per leeftijdscategorie en onderdeel zich kan plaatsen voor het finaleweekend.

In september heeft de tweede editie van de schoonspringdag plaatsgevonden, met veel informatieve workshops voor alle doelgroepen en een clinic van kersvers Europees kampioen Celine van Duijn.

Topsport

Per 1 januari 2018 is Edwin Jongejans van start gegaan als hoofdcoach schoonspringen. Er is een impuls gegeven aan het topsportprogramma in Eindhoven om verdere professionalisering te bewerkstelligen. Voor de sporters in het programma stond 2018 in het teken van het leren kennen van de nieuwe coach.

In 2018 heeft Inge Jansen als eerste Nederlandse schoonspringster een uitnodiging ontvangen om deel te nemen aan de World Series.

De resultaten in 2018 waren zeer succesvol met als hoogtepunten de bronzen medaille van Bram Meulendijks tijdens de EJK in Helsinki (26 jaar geleden werd de laatste medaille op een EJK behaald door Edwin Jongejans) en de Europese titel op de toren van Celine van Duijn tijdens het EK in Edinburgh in augustus 2018. Celine zette hiermee een historische prestatie neer: nooit eerder won een Nederlandse schoonspringer goud op de toren tijdens een EK. Celine ontving voor haar bijzondere prestatie tijdens het KNZB Congres de KNZB Prestatieprijs 2018, de prijs voor beste KNZB sporter van 2018. Ook de LEN eerde Celine van Duijn voor haar gouden medaille, ze werd uitgekozen tot beste Europese schoonspringster van 2018.

Synchroonzwemmen

Breedtesport

In 2018 zijn er voor het synchroonzwemmen weer diverse mooie wedstrijden en activiteiten georganiseerd. Vanuit de KNZB zijn drie NK's georganiseerd en een succesvolle Synchrodag. 27 en 28 januari 2018 was Alkmaar het strijdtoneel voor het NK senioren en masters. In samenwerking met DAW is een goed en succesvol kampioenschap georganiseerd. 84 senioren en 47 masters streden om het kampioenschap van Nederland. Het NJK is gehouden in Zwolle. 24 solisten, 22 duetten en elf teams streden op 7 april in de Vrolijkheid in Zwolle voor de medailles. Swol 1894 trad op als gastheer voor dit event.

Het NK-seizoen is afgesloten met de Synchrobeat en het NK vrije combinatie op 16 en 17 juni 2018. Alle deelnemers werden verwelkomd in het SKWA in Hoofddorp. In samenwerking met de lokale vereniging ZPCH is een sportief en zeer goed bezocht toernooi georganiseerd. 86 solo's, 53 duetten, 29 ploegen en twintig vrije combinaties werden in totaal door meer dan zevenhonderd toeschouwers aangemoedigd.

De Synchrodag is dit jaar georganiseerd op zondag 30 september. Voor diverse doelgroepen (sporters, trainers, officials) zijn er workshops georganiseerd. Diverse thema's zijn gedurende de dag behandeld en de aanwezige sporters hebben naast een training ook kennis kunnen maken met de leden van de nationale selectie. Naast een zeer leerzame dag, hebben de deelnemers het ook als zeer leuke dag ervaren welke zij beoordeelden met een 7,8.

Stilstand is achteruitgang en daarom zijn in 2018 ook diverse werkgroepen aan de slag gegaan met innovaties binnen het synchroonzwemmen. Zo is, na het consulteren van alle regio's en haar verenigingen, een werkgroep geformeerd welke aan de slag is gegaan met de ontwikkeling van een aanvullende competitievorm voor jeugdige sporters en is er een werkgroep gestart met de aanpassingen rondom de aanloopdiploma's. Beide werkgroepen zullen in 2019 een afrondend eindproduct opleveren.

Via deze weg danken wij alle organiserende verenigingen, vrijwilligers, officials en taakgroepleden voor hun inzet in het afgelopen jaar.

Topsport

Het topsportprogramma synchroonzwemmen vindt al een aantal jaren plaats in Hoofddorp. Naast het realiseren van een fulltime trainingsprogramma, is de focus in 2018 komen te liggen op deelname aan diverse World Series-wedstrijden. Het Nationaal Duet, bestaande uit Noortje en Bregje de Brouwer, heeft in 2018 deelgenomen aan drie World Series-wedstrijden in Frankrijk, Spanje en Japan. Naast deze mondiale wedstrijden, stond ook het EK in Glasgow op het programma. Het EK is voor het duet afgesloten met twee keer een achtste plaats op zowel de technische- als de vrije uitvoering. De zussen hebben hiermee een grote progressie laten zien in het afgelopen jaar.

De junioren en talentduetten hadden een parttime trainingsprogramma in Hoofddorp. De gehele selectie is voor een internationale wedstrijd afgereisd naar Portugal.

Binnen de topsport dienen ook de coaches en officials educatie te volgen om kennis te nemen van vernieuwingen. De bondscoach en de coaches van sporters binnen de nationale selectie zijn uitgenodigd om deel te nemen aan een scholing flexibiliteit van Alixa Sutton. De opgedane kennis is

door middel van een bijscholing, gegeven door bondscoach Esther Jauma, vervolgens weer overgedragen aan de overige verenigingscoaches.

De KNZB heeft in 2018 een FINA School for Judges georganiseerd. Tijdens een driedaagse scholing zijn de vier internationale juryleden uit Nederland te samen met zestien andere internationale juryleden uit acht verschillende landen geschoold.

Waterbasketbal

In de tweede helft van het seizoen 2017-2018 hebben de regio's Noord, Oost en Zuid een aantal toernooien georganiseerd die samen per regio de competitie vormen. De beste teams zijn ter afsluiting van de competitie uitgenodigd om deel te nemen aan het NK Waterbasketbal, wat plaats vond op 26 mei 2018 in Enschede. De Tubanten heeft in samenwerking met de KNZB een succesvol evenement georganiseerd, waarbij De Tubanten wederom de beker in ontvangst hebben genomen.

In 2018 heeft de Dirk Kuyt Foundation voor de tweede keer de Dirk Kuyt Foundation Kampioenendag georganiseerd. De KNZB heeft in samenwerking met SV Katwijk een open toernooi voor Waterbasketbal en G-Waterpolo georganiseerd. De winnaars van het Kampioenendag toernooi (Gesposs en SV Katwijk), en de Nederlands Kampioenen Waterbasketbal (De Tubanten), werden gehuldigd op het grote podium door Dirk Kuyt.

Na de zomervakantie is seizoen 2018-2019 van start gegaan en zijn er door de drie regio's verschillende toernooien georganiseerd.

Events

Kampioenschappen

Bij de organisatie van de kampioenschappen wordt er een groter beroep gedaan op de organiserende vereniging. De organisatie van kampioenschappen is over het algemeen goed verlopen. Wel zou er bij de organisatie van de kampioenschappen kunnen worden ingezet op een beter en aantrekkelijk programma voor (lokale) sponsors en NOS. Binnen de begroting en inrichting van het wedstrijdprogramma, is er voor het jaar 2019 weinig ruimte om aanpassingen te maken. Een groot deel van de evenementen is inmiddels toegekend.

In 2019 moet er goed gekeken worden naar de rol die de organisatie van kampioenschappen binnen de kalender kan en moet vervullen. Wil de KNZB een goed georganiseerd kampioenschap faciliteren aan verenigingen, of dient dit type evenement ook een uithangbord te zijn voor 'potentiële' zwemfans?

Internationale Evenementen

In 2018 zijn drie internationale zwemevenementen georganiseerd door de KNZB. Naast de Swim Cups, georganiseerd in Den Haag en Eindhoven, heeft de KNZB voor de maand september geïnvesteerd in de World Cup zwemmen in Eindhoven.

Voor de Swim Cups geldt dat er binnen de begroting van 2018 onvoldoende ruimte was om de evenementen op een goede en professionele manier te organiseren. Bij de uitvoering was de

organisatie op verschillende vlakken genoodzaakt om keuzes te maken. Het aanbieden van een goed hospitality-programma, voldoende showelementen, het benaderen van buitenlandse sporters en het aanbieden van aantrekkelijke (klassement)prijzen, kon slechts in zeer beperkte mate worden ingezet.

De World Cup is in 2018 een kostbaar evenement geweest voor de KNZB. Door het terugtrekken van hoofdsponsor Eiffel zijn de organiserende partijen genoodzaakt geweest om een extra investering voor het evenement vrij te maken. De uitvoering van het evenement was van hoog niveau, maar via de World Cup zijn er in slechts beperkte mate 'nieuwe' zwemfans aan de zwemsport gebonden. De beschikbare tribunecapaciteit is met bestaande side-events (KNZB congres, Miniorendag en Nederlandse Estafette Kampioenschappen) gevuld.

Organisatie

In 2018 is er veel gebeurd binnen de afdeling KNZB-evenementen. In april is een programmacoördinator aangesteld als nieuwe medewerker. Vanuit programmamanagers en technisch directeur is besloten de uitvoering van evenementen meer terug te leggen bij de verschillende sporttakken. Vanuit de sporttakken vindt de coördinatie voor de NK's plaats, al dan niet in nauwe samenwerking met taakgroepen en organiserende verenigingen.

In juni 2018 heeft collega Paul van den Heuvel afscheid genomen van de afdeling evenementen. Paul zet zich sinds de zomerperiode in voor de afdeling IT. Programmacoördinator evenementen Lennart Stekelenburg neemt de coördinatie en deels de uitvoering van de grotere (zwem)evenementen (kampioenschappen en World Cup) voor zijn rekening. De overige evenementen worden door de verschillende sporttakken zelfstandig opgepakt.

In 2019 wordt gewerkt aan een nauwere samenwerking tussen de disciplines en de afdeling Marketing & Communicatie om een professionaliseringslag te maken op de organisatie van alle KNZB evenementen.

Sociaal jaarrapport 2018

Medewerkers

Bij de KNZB zijn per 31 december 2018 78 personen volgens arbeidsovereenkomst werkzaam. Dit is gelijk aan 68,45 fte uitgaande van een 38-urige werkweek, waarvan veertig vrouwen en 38 mannen. 31 mannen en twintig vrouwen werken fulltime, zeven mannen en twintig vrouwen werken parttime bij de KNZB.

Dit jaar zijn in totaal honderdveertig mensen met een overeenkomst van opdracht opting-in actief geweest voor de KNZB: dertien controleurs SuperSpetters, 48 opleiders c.q. beoordelaars voor de opleidingen en 79 cursusleiders voor MijnZwemCoach (borstcrawl cursussen).

In 2018 kwamen er in totaal 218 personen op onze loonlijst voor, die volgens een overeenkomst salaris hebben ontvangen.

Naast de medewerkers in dienst van de KNZB, werkten zeventien personen via een overeenkomst van opdracht voor de KNZB, voornamelijk op het gebied van topsport.

Stagiaires

De KNZB is een erkend leerbedrijf. We werken in de meeste gevallen met derde- en vierdejaars studenten van HBO of WO niveau, die binding hebben met de (zwem)sport. Stagiaires werken minimaal twintig weken bij de KNZB, ook hebben we universitaire studenten die twee jaar stage lopen. Stagiaires werken mee aan projecten of doen voor de KNZB onderzoek naar bepaalde onderwerpen/ontwikkelingen. Stagiaires zorgen voor nieuw perspectief op de organisatie. Mede door hun opleiding kijken ze met een frisse blik naar onze producten en diensten.

In 2018 zijn totaal vijftien stagiaires werkzaam geweest bij de KNZB. Deze stagiaires waren niet allemaal tegelijk aan het werk, ze volgen elkaar op. Een aantal is begonnen in het laatste kwartaal van 2017 en was nog actief in het eerste kwartaal van 2018. En een aantal is in de loop van 2018 begonnen.

Mutatie overzicht

De KNZB anticipeert actief op de steeds veranderende arbeidsrechtelijke wetgeving. We sturen er bewust op aan een deel van de formatie flexibel te houden.

Acht arbeidsovereenkomsten zijn in 2018 om verschillende redenen geëindigd. Een aantal overeenkomsten is beëindigd omdat de projecten waren afgerond. In een aantal gevallen voldeed de desbetreffende medewerker niet (meer) aan de functie-eisen. Een aantal medewerkers was tijdelijk in dienst ter vervanging van andere medewerkers. Daarnaast heeft een aantal medewerkers zelf voor een nieuwe uitdaging gekozen.

Zeventien nieuwe medewerkers kwamen in 2018 ons team versterken, deels gesubsidieerd, dan wel ter (tijdelijke) vervanging van andere medewerkers.

Bonds bureau

Eind 2017 is het KNZB bondsbureau verhuisd naar de Coltbaan in Nieuwegein. Om er voor te zorgen dat iedereen fijn en veilig kan werken in het nieuwe kantoor, is er onder meer een Risico, Inventarisatie en Evaluatie (RI&E) uitgevoerd, een nieuw calamiteitenplan gemaakt en zijn de regels in het huishoudelijk reglement (personeelshandboek) geüpdatet.

Performance Management

Via het Performance Management model met plannings-, voortgangs- en beoordelingsgesprekken wordt een medewerker in zijn dagelijkse uitvoering, maar ook in zijn ontwikkeling gestimuleerd. Medewerkers stellen aan het begin van het jaar met hun leidinggevenden een ontwikkelafspraken en twee werkafspraken vast, waarop ze, naast het algemeen functioneren, aan het einde van het jaar beoordeeld worden. Vervolgens is hier een beloning aan gekoppeld conform het beloningssysteem bestaande uit 0%, 1%, 2,5% of 4%.

Door prestaties te belonen en de persoonlijke ontwikkeling van de medewerker te stimuleren en te faciliteren, wordt het behalen van werkresultaten en organisatiedoelen bevorderd.

Deskundigheidsbevordering

De KNZB hecht veel waarde aan de ontwikkeling van de medewerkers. Diverse medewerkers hebben individuele opleidingen ter bevordering van zijn/haar functie gevolgd. Een aantal medewerkers heeft coachingtrajecten gevolgd op het gebied van persoonlijke ontwikkeling. Nieuwe medewerkers hebben een introductiemodule in de sport via NOC*NSF gevolgd. Tevens zijn er bijscholingen geweest voor de OR en de BHV medewerkers.

Verzuim

Het aantal ziekmeldingen in 2018 bedraagt 55. Het ziekteverzuimpercentage is in 2018 iets gedaald. Dit jaar waren er twee gevallen van langdurig verzuim, waarvan één werkgerelateerd was. Beide collega's zijn in de loop van jaar weer volledig hersteld gemeld.

Het ziekteverzuimpercentage over 2018 is 3.07% (inclusief langdurig verzuim).

OR

Met de intrede van de KNZB in het nieuwe pand aan de Coltbaan, heeft er een Risico, Inventarisatie en Evaluatie (RI&E) plaatsgevonden. De OR heeft kritisch gekeken naar zaken die mogelijk als 'risico' beschouwd konden worden. Tevens heeft de OR advies gegeven hoe deze 'risico's' konden worden beperkt.

In mei heeft de AVG zijn intrede gedaan en heeft de OR onderzocht hoe de verwerking van de persoonsgegevens van de KNZB medewerkers plaatsvindt. Er zijn diverse aanpassingen gedaan, zodat het voldoet aan de regels van de AVG.

Jan Kossen heeft bij de OR kenbaar gemaakt dat hij eerder als Algemeen Directeur wilde aftreden. In oktober heeft de voorzitter van de KNZB, Marius van Zeijts, een adviesaanvraag bij de OR ingediend om Aschwin Lankwarden als nieuwe directeur aan te stellen. De OR heeft hierbij een positief advies afgegeven.

De samenstelling van de OR is in 2018 gewijzigd; Alice Schols en Cécile Veldman hebben de OR verlaten. Thijs Bouwman, Floor van den Nieuwenhoff en Suzan Rutten hebben hun intrede gedaan in de OR.

Jeroen Dellebeke, *voorzitter*

Suzan Rutten, *secretaris*

Marleen Stuart, *lid*

Thijs Bouwman, *lid*

Floor van den Nieuwenhoff, *lid*



VAN DER VALK
HOTEL LEUSDEN - AMERSFOORT



HELLEBREKERS
TECHNIEKEN

